



Rappresentanza Permanente d'Italia
presso l'Alleanza Atlantica



La NATO: Un'opportunità per le imprese italiane

Gen. B. (A.M.) (r) Idalo P.V. Lazzari



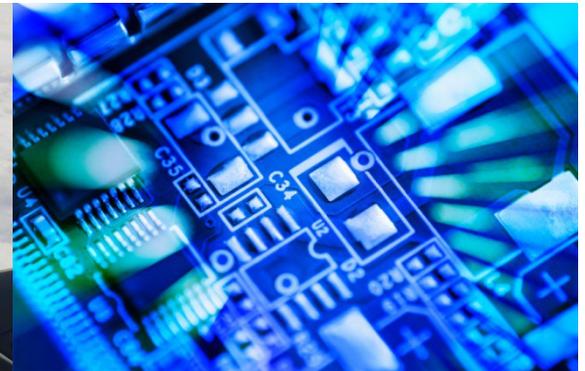
Bruxelles, 19 luglio 2016



Alleanza Politica



Alleanza Militare



Alleanza di Industrie



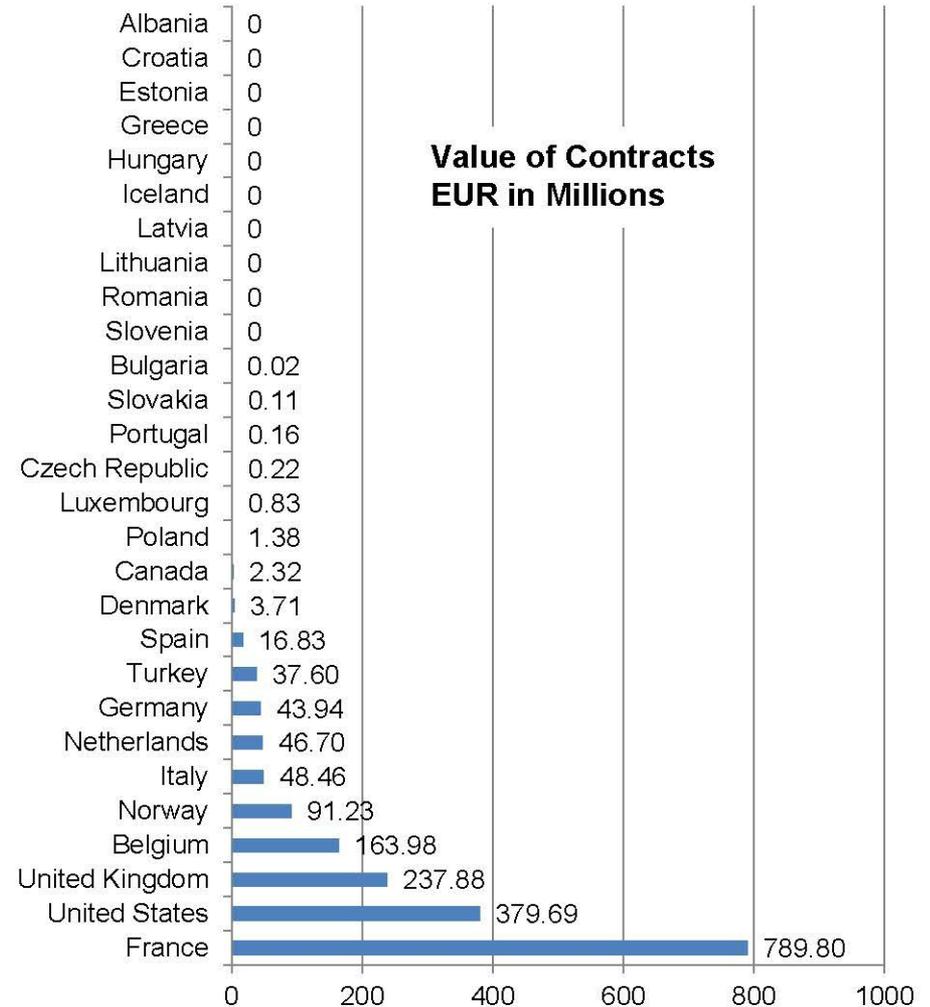
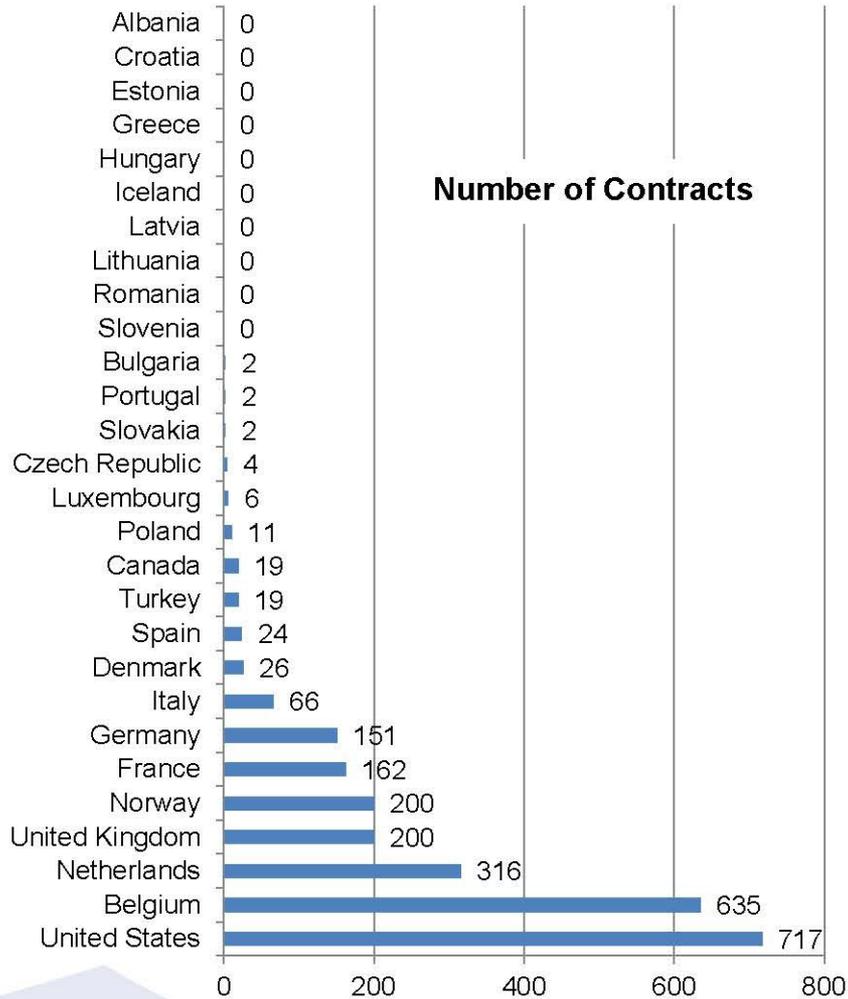
NIAG (NATO Industrial Advisory Group)





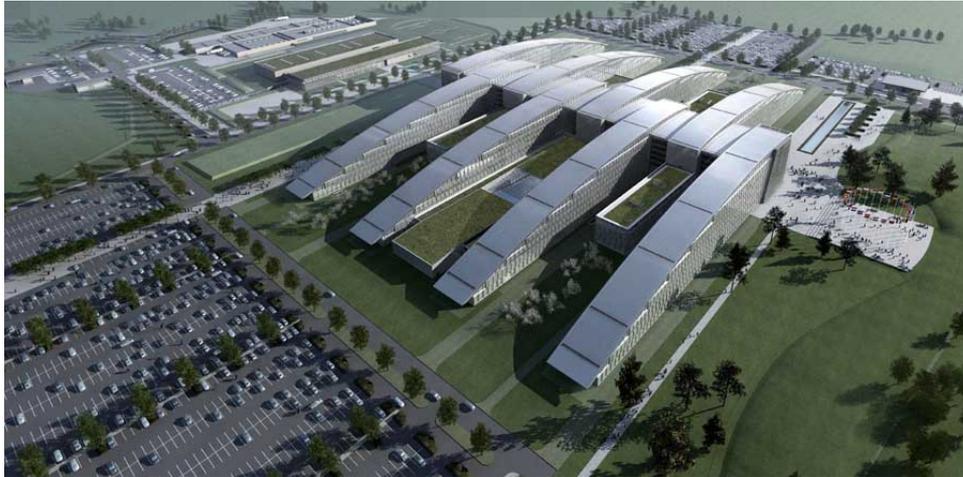
NCI Agency at the heart of NATO's challenges







A more modern NATO...



Nuovo HQ Bruxelles:

- Opere civili 422 M€
- Opere CIS 142 M€
- Arredi 20 M€

Nuovo HQ Lago Patria (JFC Naples):

- Opere civili 125 M€
- Opere CIS 25 M€





I «cassetti» NATO di provenienza dei fondi per le gare

- Le contribuzioni nazionali: «quote condominiali»
- Ammodernamento e Potenziamento: NSIP
- Esercizio:

Military Budget: 1,4 Bn Euro

Mantenimento Struttura C.do e Operazioni militari (ISAF, Balkan, Training, O&M, ecc.)

Pensioni: **100** Meuro

Lavori: **16** Meuro (ok Ditte)

A.O.M.: **500** Meuro (50% ok Ditte)

NCS: **519** Meuro (manutenzione/servizi strutture operative NATO ACO/ACT/JFC, O&M) (ok Ditte)

Civil Budget: 217 MEuro

Mantenimento strutture NATO in generale, O&M, ecc.

Pensioni/Stipendi Pers. Civile: ca. 62%

Manutenzione: ca. 19% (ok Ditte 38%)

Investimenti: ca. 4% (ok Ditte 38%)

Programmi: ca. 15% (ok Ditte 38%)

Costruzione Nuovo HQ NATO-Bruxelles

- Opere civili: 422 Meuro

- Opere CIS: 142 Meuro

su anni precedenti)

- Mobilio e Arredi: 20+ «x» MEuro

(fondi già

Multinational Programs: - NAEW/E3A: 250 MEuro (manut./servizi/esercizio)
- AGS: Infrastrutture civili (HN Italy): ~ 75 Meuro
Infrastrutture CIS: ~ 85 Meuro



Modalità per la partecipazione delle Industrie Italiane alle Gare condotte dalla NATO

Organismo Responsabile

• MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO (Sicurezza: ANS)

Organismo di Interfaccia NATO

• RAPPRESENTANZA PERMANENTE D'ITALIA PRESSO IL CONSIGLIO ATLANTICO (RICA, Bruxelles)

Coordinamento, Indirizzo e
Consulenza

• ITA NATEX C/O RICA/NCIA

Gare Ordinarie

Rif. Dir. D/2261

- **MSE:** Iscrizione preventiva Ditta, all'Albo apposito del MSE
- **DITTA:** Acquisizione Gara
- **DITTA:** Notifica a MSE dell'interesse (NOI) alla gara
- **MSE:** Dichiaraz. di interesse e Eleggibilità (DOE) a RICA
- **RICA:** Comunicaz. DOE alla H.N. NATO e al NATEX
- **DITTA:** Emissione dell'Offerta



Ditte per Nazione con B.O.A. in vigore con NCIA



Nazione	%	Ditte iscritte al BOA
ALBANIA	0,1	1
BELGIUM	11,1	90
BULGARIA	0,9	7
CANADA	2,3	19
CROATIA	1,1	9
CZECH REPUBLIK	1,6	13
DENMARK	1,7	14
ESTONIA	0,6	5
FRANCE	4,3	35
GERMANY	8,5	69
GREECE	1,5	12
HUNGARY	1,5	12
ICELAND	0,1	1
ITALY	3,0	24
LATVIA	0,2	2

Nazione	%	Ditte iscritte al BOA
LITUANIA	0,4	3
LUXEMBOURG	0,4	3
NETHERLANDS	9,1	74
NORWAY	2,1	17
POLAND	4,3	35
PORTUGAL	0,6	5
ROMANIA	1,0	8
SLOVAKIA	0,4	3
SLOVENIA	0,2	2
SPAIN	2,2	18
TURKEY	2,7	22
UNITED KINGDOM	20,8	169
UNITED STATES	17,1	139



Esistono suggerimenti per essere più competitivi? (1/2)

Si... in pillole:

- Ricercare la collaborazione con altre industrie, anche non italiane: gradita e proficua in NATO
- *La Bidders' List indica quali industrie appaiono interessate (studiarla per allearsi o competere con esse)*
- Essere *Main Contractor* o *Subcontractor* è solo funzione della strategia della propria Azienda
- *Ingegneri: interpretare con attenzione il **Requisito** a base della gara (Statement of Work - SOW), per capire a fondo quale soluzione tecnica sta cercando il «cliente» NATO e formulare l'offerta migliore*
- Quando richiesto, analizzare i TBCE per individuare le parti che la H.N. possa aver indirizzato a soluzioni specifiche, contrarie agli interessi dell'industria italiana
- *Studiare a fondo le Direttive NATO, «capire» quali consuetudini regolano le gare e utilizzarne con sapienza gli «artifici» per sfruttarli nelle offerte o nella conduzione della gara*

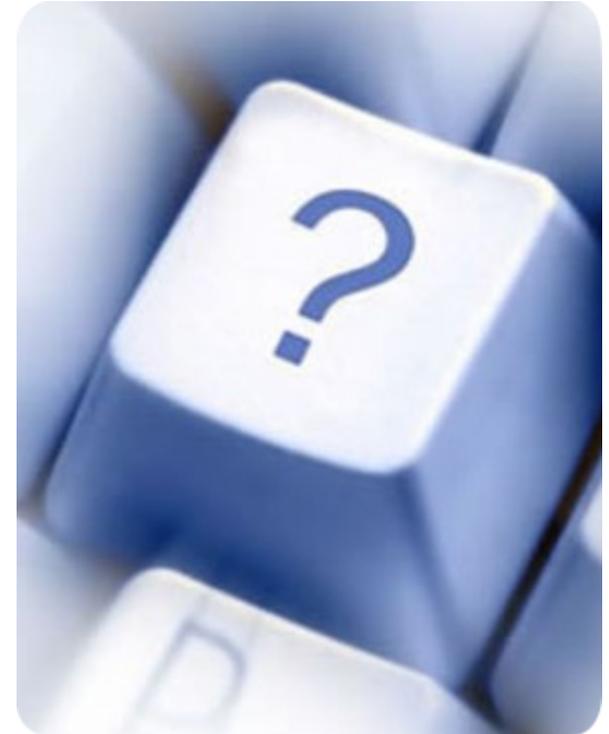


Esistono suggerimenti per essere più competitivi? (2/2)

- Rispettare le tempistiche di gara o saper sfruttare gli artifici suddetti
- *La Delegazione Italiana alla NATO (RICA) opera quotidianamente a supporto delle Industrie nell'ambito della NATO tutta (Agenzie, Comandi, ecc.), in coordinamento con le Autorità/Associazioni Nazionali: stretto coordinamento Istituzioni-Industria!*
- Produrre offerte chiare, coerenti col Requisito, rispondenti al Capitolato Tecnico di gara, accuratamente complete di ogni componente richiesto nella gara, corrette nella forma
- *Creare la figura di coordinatore principale, con accesso diretto ai canali istituzionali*
- Impiegare nel tempo lo stesso nucleo di persone, affinché divengano esperte nelle procedure NATO e creino continuità
- *Individuare e proporre validi tecnici da impiegare a tempo quali National Voluntary Contribution nelle strutture NATO: ritorni sicuri!*
- Dotarsi della *Security Clearance*



*Domande...
... a dopo*





Rappresentanza Permanente d'Italia
presso l'Alleanza Atlantica



La NATO: Un'opportunità per le imprese italiane

Gen. B. (A.M.) (r) Idalo P.V. Lazzari



Bruxelles, 19 luglio 2016