

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 26 aprile 2021, n. 673

POR PUGLIA FESR 2014-2020 -Titolo Il-Capo 1 “Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese -Atto Dirigenziale n. 799 del 07.05.2015 “Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell’articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014” - Delibera di Indirizzo relativa al progetto definitivo impresa Sanofi srl (già Sanofi SpA) -Codice Progetto NR6FGH9

L’Assessore allo Sviluppo Economico, sulla base dell’istruttoria espletata dal Responsabile di Sub-azioni 1.1.a, 1.2.a e 3.1.a e confermata dalla Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e dalla Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi riferisce quanto segue:

Visti

- l’art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. n. 7 del 4 febbraio 1997;
- la Deliberazione della Giunta regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001;
- la Legge Regionale n. 10 del 29 giugno 2004, recante “Disciplina dei regimi regionali di aiuto” e successive modificazioni e integrazioni;
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. “Principi e linee guida in materia di trasparenza dell’attività amministrativa nella Regione Puglia”;
- l’art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, che prevede l’obbligo di sostituire la pubblicazione tradizionale all’Albo ufficiale con la pubblicazione di documenti digitali sui siti informatici;
- la DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il nuovo modello organizzativo denominato “Modello Ambidestro per l’Innovazione della macchina Amministrativa regionale – MAIA”, integrata con DGR n. 458 del 08/04/2016;
- il Regolamento UE n. 679/2016, “relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)” e il successivo D. Lgs. n. 101/2018 recante Disposizioni per l’adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016”;
- la DGR n. 211 del 25.02.2020 con la quale sono stati conferiti gli incarichi di direzione di Sezione;
- la Deliberazione n. 508 del 08.04.2020, avente ad oggetto: “Deliberazione della Giunta Regionale 25 febbraio 2020, n. 211 avente ad oggetto “Conferimento incarichi di direzione delle Sezioni di Dipartimento ai sensi dell’articolo 22, comma 2, del decreto del Presidente della Giunta Regionale 31 luglio 2015, n. 443”. Modifica termine decorrenza incarichi”;
- la Determinazione n.2 del 28 gennaio 2021: Deliberazione della giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 85 ad oggetto “Revoca del conferimento degli incarichi di direzione delle Sezioni di Dipartimento della Giunta regionale di cui alla deliberazione della Giunta regionale 25 febbraio 2020, n. 211 ed ulteriore proroga degli incarichi di direzione in essere delle Sezioni di Dipartimento della Giunta regionale. Atto di indirizzo al Direttore del Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale ed Organizzazione per la ulteriore proroga degli incarichi di direzione in essere dei Servizi delle strutture della Giunta regionale.”
- Ulteriore proroga degli incarichi di dirigenti di Servizio;
- l’atto dirigenziale n. 147 del 26.02.2021 della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi di attribuzione della Responsabilità delle Sub-azioni 1.1.a, 1.2.a e 3.1.a;
- il Regolamento Regionale del 30 settembre 2014, n. 17 “per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE (Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione)” (B.U.R.P. n. 139 del

- 06.10.2014), come modificato dal Regolamento Regionale del 16.10.2018, n.14, in attuazione del Regolamento (UE) 651/2014 del 17.06.2014 (B.U.R.P. n. 135 del 19.10.2018);
- il Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico n. 115 del 31.05.2017 “Regolamento recante la disciplina per il funzionamento del Registro nazionale degli aiuti di Stato, ai sensi dell’articolo 52, comma 6, della legge 24 dicembre 2012, n. 234 e successive modifiche e integrazioni”, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 28.07.2017, con entrata in vigore il 12.08.2017;
 - il Provvedimento attuativo del Ministero dello Sviluppo Economico - Direttore generale per gli incentivi alle imprese - del 28.07.2017 relativamente agli articoli 7 e 8 del D.M. n. 115/2017;
 - il Decreto Legislativo n. 118 del 23.06.2011 e ss.mm.ii.;
 - la Legge Regionale 30 dicembre 2020, n.35 “ Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2021 e bilancio pluriennale 2021-2023 della Regione Puglia (Legge di stabilità regionale 2021)”;
 - la Legge Regionale 30 dicembre 2020, n.36 “ Bilancio di previsione della Regione Puglia per l’esercizio finanziario 2021 e bilancio pluriennale 2021-2023”;
 - la DGR n.71 del 18.01.2021 “Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021-2023. Articolo 39 comma 10 del Decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione”;
 - gli artt. 20 e 21 del Codice dell’Amministrazione Digitale (CAD), di cui al D.L.gs n. 82/2005.

Visti altresì

- la Delibera CIPE 21 dicembre 2007, n. 166, recante “Attuazione del Quadro Strategico Nazionale (QSN) 2007-2013 - Programmazione del Fondo per le Aree Sottoutilizzate (FAS)” stabilisce i criteri per la programmazione degli interventi della politica nazionale aggiuntiva finanziata con il FAS e stabilisce che le risorse del Fondo aree sottoutilizzate ripartite con precedenti delibere che risultino già programmate alla data della predetta delibera attraverso Accordi di programma quadro o altri strumenti, possono essere considerate parte integrante della programmazione unitaria 2007-2013;
- il D.Lgs n. 88/2011 “Disposizioni in materia di risorse aggiuntive e interventi speciali per la rimozione di squilibri economici e sociali” con la quale sono state definite le modalità per la destinazione e l’utilizzazione di risorse aggiuntive al fine di promuovere lo sviluppo economico e la coesione sociale e territoriale ed è stata modificata la denominazione del FAS in Fondo per lo sviluppo e coesione (FSC);
- la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con la quale la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 - 2006 e FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n.79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l’attuazione delle stesse;
- che in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l’Accordo di Programma Quadro Rafforzato “Sviluppo Locale” per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell’allegato 1 “Programma degli interventi immediatamente cantierabili”, tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l’operazione denominata “Contratti di Programma Manifatturiero/Agroindustria”, a cui sono stati destinati € 180.000.000,00;
- la Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 “Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013” pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia – n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell’Accordo, sulla base dei criteri della DGR 2120 del 14/10/2014;
- il Regolamento Regionale del 30 settembre 2014, n. 17 “per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE (Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione)” (B.U.R.P. n. 139 del 06.10.2014), come modificato dal Regolamento Regionale del 16.10.2018, n.14, in attuazione del Regolamento (UE) 651/2014 del 17.06.2014 (B.U.R.P. n. 135 del 19.10.2018);

Considerato che

- la decisione C(2015) 5854 del 13/08/2015 con la quale la Commissione ha approvato il POR Puglia FESR-FSE 2014/2020 e ha dichiarato che lo stesso contiene tutti gli elementi di cui all'articolo 27, paragrafi da 1 a 6, e all'articolo 96, paragrafi da 1 a 7, del regolamento (UE) n. 1303/2013 ed è stato redatto in conformità con il modello di cui all'allegato I del regolamento di esecuzione (UE) n. 288/2014 della Commissione, in conformità all'articolo 96, paragrafo 10, del regolamento (UE) n. 1303/2013;
- Il POR Puglia 2014-2020 rappresenta lo strumento regionale di programmazione pluriennale dei Fondi Strutturali, per il periodo compreso tra 01/01/2014 e il 31/12/2020;
- il Programma Operativo definisce linee programmatiche ed attuative per contribuire all'implementazione della Strategia Europa 2020 (crescita intelligente, sostenibile e inclusiva) ed alla realizzazione della coesione economica, sociale e territoriale, individuando priorità, obiettivi, risultati attesi ed azioni in linea con il Reg. (UE) n. 1303/2013 (Regolamento generale), il Reg. (UE) n. 1301/2013 (norme specifiche del fondo FESR) ed il Reg. (UE) n. 1304/2013 (norme specifiche del fondo FSE) nonché con i contenuti dell'Accordo di Partenariato definito a livello nazionale;
- l'intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell'Asse I P.O. FESR 2007-2013 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" e all'Obiettivo specifico 1a "Incrementare l'attività di innovazione nelle imprese" dell'Asse prioritario I "Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione" e agli obiettivi dell'Asse VI "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" P.O. FESR 2007-2013 e all'Obiettivo specifico 3a "Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo", 3d "Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi", 3e "Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI" dell'Asse prioritario III "Competitività delle piccole e medie imprese" del POR Puglia 2014 – 2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell'intervento Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese dell'APQ "Sviluppo Locale" siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
 - criteri di selezione dei progetti;
 - regole di ammissibilità all'agevolazione;
 - regole di informazione e pubblicità;
 - sistema di gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;
- la suddetta coerenza è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014 – 2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall'AdG garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l'attivazione di detto intervento ha consentito di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;

Considerato altresì che

- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titolo II "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n.17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 del 22.12.2014);
- con delibera di Giunta regionale n. 574 del 26.03.2015 è stato istituito il nuovo capitolo n. 1147031 di spesa ai sensi dell'art.52 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 799 del 07/05/2015 è stato approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);

- con atto dirigenziale n. 973 del 29 maggio 2015 si è provveduto al differimento dei termini di presentazione delle istanze di accesso come stabilito nell'art. 2 comma 1 dell'Avviso, dal 03 giugno 2015 al 15 giugno 2015;
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 1063 del 15/06/2015 si è provveduto a procedere alla prenotazione di spesa dell'importo di € 80.000.000,00 sul capitolo di spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 – Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 – Settore d'intervento – Contributi agli investimenti a imprese" a copertura dell'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" di cui alla determinazione dirigenziale n. 799 del 07.05.2015;
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (BURP n. 21 del 3 marzo 2016), sono state approvate le "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione";
- con DGR n. 1482 del 28.09.2017, pubblicata nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 118 del 13 ottobre 2017, la Giunta regionale ha preso atto del Programma Operativo Regionale Puglia FESR FSE 2014-2020 modificato e approvato dalla Commissione europea con Decisione di esecuzione C (2017) 6239 del 14 settembre 2017;
- con DGR n. 182 del 01.02.2021 di variazione al bilancio 2021-2023 sono state stanziare, sul capitolo di entrata 2032415 e sul capitolo di spesa 1147031, le economie di bilancio formatesi negli esercizi finanziari precedenti, pari ad € 92.621.818,80 a valere su risorse FSC 2007-2013.

Preso atto che

- l'Impresa proponente Sanofi SpA - (Codice Progetto NR6FGH9) ha presentato, in data 07.07.2017, istanza di accesso in via telematica attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale www.sistema.puglia.it, nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota del 27.11.2017 prot.n.11482/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con PEC al prot. n. AOO_158 - 9030 del 29.11.2017, si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto proponente SANOFI S.p.A.(codice progetto NR6FGH9), così come previsto dall'art. 12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e s.m.i. e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;
- con DGR n. 2191 del 12.12.2017 la Giunta Regionale ha espresso l'indirizzo all'ammissibilità alla fase successiva di presentazione del progetto presentato dal soggetto proponente Sanofi Spa - (Codice Progetto NR6FGH9), riguardante investimenti in Attivi Materiali e in R&S pari a € 28.265.000,00, con agevolazione massima concedibile in Attivi Materiali in R&S pari a € 7.544.750,00, subordinando l'indirizzo positivo all'ammissibilità alla fase di presentazione del progetto definitivo all'effettivo adempimento alla prescrizione occupazionale in termini congrui rispetto al progetto presentato;
- la Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con PEC (prot. n. AOO_158/9959 del 28.12.2017), ha notificato l'adozione dell'A.D. n. 2089 del 28.12.2017 di ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo;
- il progetto definitivo in parola è stato trasmesso telematicamente a mezzo PEC in data 26/02/2018, acquisito agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158 - 0001436 del 27/02/2018 e da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 2306/l del 01/03/2018, entro il limite temporale definito dall'art. 12 comma 12 dell'Avviso;

- con nota prot. n.372/U del 18.01.2019, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n.158/456 del 21.01.2019, Puglia Sviluppo SpA ha espresso parere favorevole alla concessione della proroga di n.150 giorni, ai sensi dell'art.14 comma 3 dell'Avviso, del termine per la presentazione delle autorizzazioni amministrative necessarie all'avvio delle attività per la realizzazione del progetto de quo, richiesta con pec del 25.05.2018 da Sanofi SpA;
- con nota del 23.10.2020 Puglia Sviluppo SpA comunicava l'inammissibilità alle agevolazioni della spesa per installazione di un nuovo impianto di cogenerazione -in applicazione dell'art. 5 bis della LR 25/2012 come modificata e integrata dalla LR 38/2018, che prevede l'obbligo di AU per cogeneratori fino a 300 MW- all'impresa proponente Sanofi S.r.l. (già Sanofi SpA) che, con nota PEC del 12.01.2021 (acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 790/I del 12/01/2021) a firma dell'Ing. Giovanni Morelli (Direttore dello Stabilimento Sanofi S.r.l. di Brindisi, nonché procuratore nominato con atto del 22/07/2013), informava della decisione di escludere dal programma di investimenti oggetto di agevolazione il citato intervento, pertanto il progetto definitivo dell'impresa Sanofi srl (già Sanofi SpA) - (Codice Progetto NR6FGH9), tenuto conto della rinuncia in Attivi Materiali innanzi esplicitata, risulta così rideterminato in **€ 20.436.261,24** per investimenti in Attivi Materiali e in R&S con agevolazione massima concedibile in Attivi Materiali e in R&S pari a **€ 5.241.587,19**;
- la società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota PEC prot. n.2469/U del 10.02.2021, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158/1735 dell'11.02.2021, ha trasmesso la relazione istruttoria di ammissibilità del progetto definitivo, con le seguenti risultanze:

Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale	
	18.412.358,80		2.023.902,44	20.436.261,24
Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale	
	4.096.050,60	1.145.536,59	5.241.587,19	
Dati Occupazionali	BRINDISI - Via Angelo Titi n. 26	Media ULA 12 Mesi Antecedenti Presentazione Istanza di Accesso (luglio 2016 – giugno 2017)	Media U.L.A. Esercizio a Regime (2023)	Incremento a Regime
	TOTALE	210,17	212,17	+ 2,00
	Il Programma di investimenti comporterà a regime un incremento di n. 2,00 ULA. Tuttavia, si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto.			

tempistica di realizzazione dell'investimento di Sanofi srl

Data inizio investimento Attivi Materiali	Data di ultimazione investimento Attivi Materiali
08/01/2018	31/12/2021
Data inizio investimento R&S	Data di ultimazione investimento R&S
02/01/2019	31/12/2021

Considerato che

- l'impresa Sanofi srl con comunicazione del 12.04.2021, acquisita agli atti della Sezione con prot. n. 158/4240 del 13.04.2021, si è impegnata ad attivare ulteriori n.4 stage curricolari, n.6 percorsi di alta formazione post-laurea e n.1 post-doc in energy saving, oltre all'incremento dei n. 2,00 ULA previsti dal programma di investimento, presso lo stabilimento di Brindisi, con oneri a totale carico dell'azienda.

Alla luce delle risultanze istruttorie su esposte, si propone di:

- prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota PEC prot. n.2469/U del 10.02.2021, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi

Produttivi con prot. n. AOO_158/1735 dell'11.02.2021 (Allegato A) relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA) - (Codice Progetto NR6FGH9), conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante;

- prendere atto degli impegni aggiuntivi assunti dalla società Sanofi srl contenuti nella comunicazione del 12.04.2021, acquisita agli atti della Sezione con prot. n. 158/4240 del 13.04.2021, e meglio specificati in narrativa ed in particolare l'impegno ad attivare ulteriori n.4 stage curricolari, n.6 percorsi di alta formazione post-laurea e n.1 post-doc in energy saving, oltre all'incremento dei n. 2 ULA previsti dal programma di investimento, presso lo stabilimento di Brindisi, con oneri a totale carico dell'azienda; tali impegni saranno riportati nel Contratto di Programma a sottoscrivere;
- esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo (Codice Progetto NR6FGH9) presentato dal soggetto proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA), con sede legale in Milano – Viale Luigi Bodio, 37/B - (Codice fiscale e Partita IVA 00832400154) – **PEC** sanofi-brindisi@pec.it ammesso con A.D. n. 2089 del 28/12/2017 in attuazione della DGR n. 2191 del 12/12/2017, che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella "Sezione Copertura Finanziaria" a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, rimodulato come di seguito specificato:

Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale	
	18.412.358,80	2.023.902,44	20.436.261,24	
Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale	
	4.096.050,60	1.145.536,59	5.241.587,19	
Dati Occupazionali	BRINDISI - Via Angelo Titi n. 26	Media ULA 12 Mesi Antecedenti Presentazione Istanza di Accesso (luglio 2016 – giugno 2017)	Media U.L.A. Esercizio a Regime (2023)	Incremento a Regime
	TOTALE	210,17	212,17	+ 2,00
	Il Programma di investimenti comporterà a regime un incremento di n. 2,00 ULA. Tuttavia, si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto.			

- dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale Atto di accertamento delle entrate e assunzione di accertamento/Obbligazione Giuridicamente Vincolante, alla concessione provvisoria delle agevolazioni, nonché alla sottoscrizione del Contratto di Programma e a tutti gli adempimenti necessari alla completa trattazione della pratica;

Garanzie di riservatezza

La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI AL D.LGS 118/2011 e ss.mm.ii.

La copertura finanziaria degli oneri derivanti dal presente provvedimento, pari ad € **5.241.587,19** di cui €

4.096.050,60 in Attivi Materiali ed € 1.145.536,59 in R&S è garantita dalla DGR n. 182 del 01.02.2021 di variazione al bilancio 2021-2023 come di seguito specificato:

Parte I[^] - ENTRATA

Si dispone la prenotazione di accertamento di entrata di **€ 5.241.587,19** nell'esercizio finanziario 2021 come di seguito indicato:

Capitolo 2032415 "Fondo per lo Sviluppo e Coesione 2007/2013 – Deliberazioni Cipe"

CRA: 62.06

Titolo – Tipologia – Categoria: 4.2.1

Codifica Piano dei Conti Finanziario: E. 4.02.01.01.001

Codice Transazione Europea: 2

Titolo giuridico che supporta il credito: Delibera Cipe n. 92/2012. Fondo per lo Sviluppo e la Coesione Regione Puglia. Programmazione delle residue risorse 2000-2006 e 2007-2013 e modifica della delibera n. 62/2011

Si attesta che l'importo di **€ € 5.241.587,19** corrisponde ad obbligazione giuridicamente vincolante con debitore certo (Ministero dello Sviluppo Economico) ed è esigibile nell'esercizio finanziario 2021

Parte II[^] - SPESA

Si dispone la prenotazione di impegno di spesa di **€ 5.241.587,19** nell'esercizio finanziario 2021 come di seguito indicato:

Capitolo 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 – Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 – Settore d'intervento – Contributi agli investimenti a imprese"

CRA: 62.07

Missione – Programma – Titolo: 14.5

Codifica Piano dei Conti Finanziario: U. 2.03.03.03.999

Codice Transazione Europea: 8

Codifica di cui al punto 1 lettera i) dell'Allegato n. 7 al D. Lgs. 118/11: 1

L'Assessore allo Sviluppo Economico, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate ai sensi dell' art. 4 comma 4 lettera K della L.R. n.7/97, propone alla Giunta:

1. di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
2. di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota PEC prot. n.2469/U del 10.02.2021, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158/1735 dell'11.02.2021 (Allegato A) relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA) - (Codice Progetto NR6FGH9), conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante;
3. di dare atto che il progetto definitivo rimodulato (Codice Progetto NR6FGH9) presentato dal soggetto proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA), sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale comporta un investimento complessivo ammesso a pari a **€ 20.436.261,24** di cui € 18.412.358,80 in Attivi Materiali ed € 2.023.902,44 in R&S e con un onere a carico della finanza pubblica di **€ 5.241.587,19** di cui € 4.096.050,60 in Attivi Materiali ed € 1.145.536,59 in R&S e con la previsione di realizzare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale non inferiore a **n. 2,00** unità lavorative (ULA) come di seguito specificato:

Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale
		18.412.358,80	2.023.902,44

Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale	
	4.096.050,60		1.145.536,59	5.241.587,19
Dati Occupazionali	BRINDISI - Via Angelo Titi n. 26	Media ULA 12 Mesi Antecedenti Presentazione Istanza di Accesso (luglio 2016 – giugno 2017)	Media U.L.A. Esercizio a Regime (2023)	Incremento a Regime
	TOTALE	210,17	212,17	+ 2,00
	Il Programma di investimenti comporterà a regime un incremento di n. 2,00 ULA. Tuttavia, si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto.			

4. di prendere atto degli impegni aggiuntivi assunti dalla società Sanofi srl contenuti nella comunicazione del 12.04.2021, acquisita agli atti della Sezione con prot. n. 158/4240 del 13.04.2021, e meglio specificati in narrativa ed in particolare l'impegno ad attivare ulteriori n.4 stage curriculari, n.6 percorsi di alta formazione post-laurea e n.1 post-doc in energy saving, oltre all'incremento dei n. 2 ULA previsti dal programma di investimento, presso lo stabilimento di Brindisi, con oneri a totale carico dell'azienda; tali impegni saranno riportati nel Contratto di Programma a sottoscrivere;
5. di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo rimodulato (Codice Progetto NR6FGH9) presentato dal soggetto proponente Sanofi srl, con sede legale in Milano – Viale Luigi Bodio, 37/B - (Codice fiscale e Partita IVA 00832400154) – PEC sanofi-brindisi@pec.it che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella "Sezione Copertura Finanziaria" a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi;
6. di dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali all'approvazione del progetto definitivo e contestuale accertamento delle entrate e impegno di spesa, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del contratto di Programma.
7. di stabilire in 30 giorni dalla notifica della concessione provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Contratto di Programma, ai sensi dell'art. 24 co.1 del Regolamento Regionale n. 17 del 30.09.2014 e s.m.i. recante la disciplina regionale per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014), come modificato dal Regolamento Regionale del 16.10.2018, n. 14, in attuazione del Regolamento (UE) 651/2014 del 17.06.2014 (B.U.R.P. n. 135 del 19.10.2018);
8. di autorizzare la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad adeguare lo schema di contratto approvato con DGR n. 191 del 31/01/2012 e smi concedendo eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;
9. di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore delle imprese sopra riportate, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;
10. di pubblicare il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia;

I SOTTOSCRITTI ATTESTANO CHE IL PROCEDIMENTO ISTRUTTORIO LORO AFFIDATO E' STATO ESPLETATO NEL RISPETTO DELLA VIGENTE NORMATIVA REGIONALE, NAZIONALE E COMUNITARIA E CHE IL PRESENTE SCHEMA DI PROVVEDIMENTO, PREDISPOSTO AI FINI DELL'ADOZIONE DELL'ATTO FINALE DA PARTE DELLA GIUNTA REGIONALE, E' CONFORME ALLE RISULTANZE ISTRUTTORIE.

Il Responsabile di sub-az. 1.1.a, 1.2.a, 3.1.a
Enrico Lucaioli

La Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese
Claudia Claudi

La Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi
Gianna Elisa Berlingiero

Il sottoscritto Direttore di dipartimento non ravvisa la necessità di esprimere osservazioni sulla proposta di delibera, ai sensi del combinato disposto degli artt. 18 e 20 del DPGR n.443/2015.

Il Direttore di Dipartimento
Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione,
Formazione e Lavoro
Domenico Laforgia

L'Assessore allo Sviluppo Economico
Alessandro Delli Noci

LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione e la conseguente proposta dell'Assessore alla Sviluppo Economico;
- viste le sottoscrizioni poste in calce alla proposta di deliberazione;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

1. di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
2. prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota PEC prot. n.2469/U del 10.02.2021, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158/1735 dell'11.02.2021 (Allegato A) relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA) - (Codice Progetto NR6FGH9), conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante;
3. di dare atto che il progetto definitivo rimodulato (Codice Progetto NR6FGH9) presentato dal soggetto proponente Sanofi srl (già Sanofi SpA), sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale comporta un investimento complessivo ammesso a pari a **€ 20.436.261,24** di cui € 18.412.358,80 in Attivi Materiali ed € 2.023.902,44 in R&S in Ricerca e Sviluppo e con un onere a carico della finanza pubblica di **€ 5.241.587,19** di cui € 4.096.050,60 in Attivi Materiali ed € € 1.145.536,59 in R&S e con la previsione di realizzare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale non inferiore a **n. 2,00** unità lavorative (ULA) come di seguito specificato:

Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale
		18.412.358,80	2.023.902,44
Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca e Sviluppo	Totale
		4.096.050,60	1.145.536,59

Dati Occupazionali	BRINDISI - Via Angelo Titi n. 26	Media ULA 12 Mesi Antecedenti Presentazione Istanza di Accesso (luglio 2016 – giugno 2017)	Media U.L.A. Esercizio a Regime (2023)	Incremento a Regime
	TOTALE	210,17	212,17	+ 2,00
	Il Programma di investimenti comporterà a regime un incremento di n. 2,00 ULA. Tuttavia, si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto.			

Tempistica di realizzazione dell'investimento di Sanofi srl

<i>Data inizio investimento Attivi Materiali</i>	<i>Data di ultimazione investimento Attivi Materiali</i>
08/01/2018	31/12/2021
<i>Data inizio investimento R&S</i>	<i>Data di ultimazione investimento R&S</i>
02/01/2019	31/12/2021

4. di prendere atto degli impegni aggiuntivi assunti dalla società Sanofi srl contenuti nella comunicazione del 12.04.2021, acquisita agli atti della Sezione con prot. n. 158/4240 del 13.04.2021, e meglio specificati in narrativa ed in particolare l'impegno ad attivare ulteriori n.4 stage curriculari, n.6 percorsi di alta formazione post-laurea e n.1 post-doc in energy saving, oltre all'incremento dei n. 2 ULA previsti dal programma di investimento, presso lo stabilimento di Brindisi, con oneri a totale carico dell'azienda; tali impegni saranno riportati nel Contratto di Programma a sottoscrivere;
5. di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo rimodulato (Codice Progetto NR6FGH9) presentato dal soggetto proponente Sanofi srl, con sede legale in Milano – Viale Luigi Bodio, 37/B - (Codice fiscale e Partita IVA 00832400154) – **PEC** sanofi-brindisi@pec.it che troverà copertura a seguito del provvedimento di accertamento delle entrate sul capitolo 2032415 e prenotazione della spesa sul capitolo di spesa 1147031 entro il corrente esercizio finanziario;
6. di dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale accertamento delle entrate e impegno di spesa, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del contratto di Programma.
7. di stabilire in 30 giorni dalla notifica della concessione provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Contratto di Programma, ai sensi dell'art. 24 co.1 del Regolamento Regionale n. 17 del 30.09.2014 e s.m.i. recante la disciplina regionale per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014), come modificato dal Regolamento Regionale del 16.10.2018, n. 14, in attuazione del Regolamento (UE) 651/2014 del 17.06.2014 (B.U.R.P. n. 135 del 19.10.2018);
8. di autorizzare la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad adeguare lo schema di contratto approvato con DGR n. 191 del 31/01/2012 e smi concedendo eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;
9. di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore delle imprese sopra riportate, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;
10. di pubblicare il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

Il Segretario della Giunta
GIOVANNI CAMPOBASSO

Il Presidente della Giunta
MICHELE EMILIANO

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Programma Operativo Puglia FESR 2014 – 2020 - Obiettivo Convergenza
Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014
Titolo II – Capo 1 “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese”
(articolo 17 del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014)

RELAZIONE ISTRUTTORIA PROGETTO DEFINITIVO

Impresa proponente: SANOFI S.r.l. (già Sanofi S.p.A.)

DGR di indirizzo all'ammissibilità alla fase di presentazione del progetto definitivo	n. 2191 del 12/12/2017
Atto Dirigenziale di ammissione dell'istanza di accesso	n. 2089 del 28/12/2017
Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del progetto definitivo	prot. n. AOO_158/0009959 del 28/12/2017
Investimento proposto da Progetto Definitivo: - <i>Attivi Materiali</i> - <i>Ricerca e Sviluppo</i>	€ 20.760.236,00 € 18.480.236,00 € 2.280.000,00
Investimento ammesso da Progetto Definitivo: - <i>Attivi Materiali</i> - <i>Ricerca e Sviluppo</i>	€ 20.436.261,24 € 18.412.358,80 € 2.023.902,44
Agevolazione concedibile: - <i>Attivi Materiali</i> - <i>Ricerca e Sviluppo</i>	€ 5.241.587,19 € 4.096.050,60 € 1.145.536,59
Incremento occupazionale	+ 2,00 ULA
Localizzazione investimento: BRINDISI - Via Angelo Titi n. 26	

Firmato digitalmente da:
Gianna Elisa Berlingiero
Organizzazione:REGIONE P
UGLIA/80017210727
Data:23/04/2021 11:42:50



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Indice

Premessa	4
1. VERIFICA DI DECADENZA	6
1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda	6
1.2 Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP)	6
1.2.1 Verifica del potere di firma	7
1.2.2 Definizione dei contenuti minimi del programma di investimento	7
1.2.3 Eventuale forma di associazione	7
1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento	7
1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità e/o contratto di rete)	8
1.3 Conclusioni	9
2. PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA	9
2.1 Impresa proponente SANOFI S.R.L.	9
2.2 Sintesi dell'iniziativa	16
2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate nei processi, nei prodotti/servizi e nell'organizzazione e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020	17
2.4 Cantierabilità dell'iniziativa	19
2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa	19
2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa	30
2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti	34
3. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DELLE SPESE DI INVESTIMENTO INDUSTRIALE	35
3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in Attivi Materiali e delle relative spese .	35
3.1.1 Congruità studi preliminari di fattibilità e progettazione e direzione lavori	41
3.1.2 Congruità suolo aziendale	41
3.1.3 Congruità opere murarie e assimilabili	41
3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici	42
3.1.5 Congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	43
3.1.6 Note conclusive	43
4. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO	45



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

4.1 VALUTAZIONE TECNICO-ECONOMICA DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO	48
4.1.1 Verifica preliminare	48
4.1.2 Valutazione tecnico-economica	52
5. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI IN INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI.....	62
6. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI	62
7. VALUTAZIONI ECONOMICO FINANZIARIE DELL'INIZIATIVA	62
7.1 Dimensione del beneficiario ed esclusione dello stato di difficoltà	62
7.2 Capacità reddituale dell'iniziativa	67
7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti	67
8. CREAZIONE DI NUOVA OCCUPAZIONE E QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE	69
9. RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI EFFETTUATE IN SEDE DI AMMISSIONE ALLA PRESENTAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO	73
10. INDICAZIONI/PRESCRIZIONI PER LA FASE SUCCESSIVA	79
11. CONCLUSIONI	82
Allegato: Elenco della documentazione prodotta per il progetto definitivo	83



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Premessa

L'impresa proponente Sanofi S.r.l. (già Sanofi S.p.A.¹), Codice Fiscale e Partita IVA 00832400154, ha presentato l'istanza di accesso in data 07/07/2017 ed è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo con DGR n. 2191 del 12/12/2017 e A.D. n. 2089 del 28/12/2017.

➤ Sintesi iniziativa (ai sensi dell'art. 2 e dell'art. 6 dell'Avviso CdP)

L'iniziativa proposta presenta costi, proposti ed ammissibili, di importo compreso fra 5 milioni di euro e 100 milioni di euro e prevede la realizzazione di:

- progetti di Ricerca e Sviluppo integrati con progetti industriali a sostegno della valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati della ricerca (ipotesi prevista dalla lettera a), comma 3, art. 2 dell'Avviso CdP).

Il programma di investimenti è stato dall'impresa istante inquadrato (ai sensi del comma 1, art. 6 dell'Avviso CdP), come "ampliamento di unità produttiva esistente".

Il programma di investimenti, ammesso e deliberato, ammonta complessivamente ad € 28.265.000,00 a fronte di una agevolazione massima concedibile complessivamente pari ad € 7.544.750,00, in dettaglio:

Sintesi degli investimenti da istanza di accesso

ASSE PRIORITARIO E OBIETTIVO SPECIFICO	TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTI PROPOSTI E AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.2 Sub-Azione 1.2.a	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	25.985.000,00	6.232.750,00
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.1 Sub-Azione 1.1.a	Ricerca Industriale	1.600.000,00	1.040.000,00
	Sviluppo Sperimentale	680.000,00	272.000,00
TOTALE CONTRATTO DI PROGRAMMA		28.265.000,00	7.544.750,00

Si riportano, di seguito, i dati del programma di investimenti proposto ed ammesso da fase di accesso.

➤ Codici ATECO 2007 riferibili all'iniziativa (art. 4 dell'Avviso CdP)

SANOFI S.R.L.	Codice ATECO indicato dal proponente:
	➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici"
	Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:
	➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici";
	➤ 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

¹ Intervento atto del 01/10/2020 di variazione "denominazione, forma giuridica e durata" della società, depositato presso il Registro Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi con protocollo 406829/2020 del 01/10/2020.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

➤ **Sedi interessate dall'iniziativa (art. 5 dell'Avviso CdP)**

Il programma di investimenti proposto sarà realizzato presso lo stabilimento pugliese della Sanofi S.r.l. sito in Brindisi - Zona Industriale - Via Angelo Titi n. 26.

➤ **Incremento occupazionale:**

SANOFI S.r.l.	SANOFI I			SANOFI II		
	ULA dodici mesi antecedenti presentazione Istanza di Accesso (01/07/2015 – 30/06/2016)	ULA Esercizio a Regime 2023	Incremento	ULA dodici mesi antecedenti presentazione Istanza di Accesso (01/07/2016 - 30/06/2017)	ULA Esercizio a Regime 2023	Incremento
Sedi nel territorio della Regione Puglia						
Sede di Brindisi – Via Angelo Titi n. 26						
Dirigenti	33,00	33,00	0,00	29,50	29,50	0,00
<i>di cui donne</i>	7,50	7,50	0,00	6,00	6,00	0,00
Quadri e impiegati	142,75	143,75	1,00	146,25	148,25	2,00
<i>di cui donne</i>	30,92	31,92	1,00	34,67	36,67	2,00
Operai	30,75	30,75	0,00	34,42	34,42	0,00
<i>di cui donne</i>	0,33	0,33	0,00	1,08	1,08	0,00
TOTALE	206,50	207,50	1,00	210,17	212,17	2,00
<i>di cui donne</i>	38,75	39,75	1,00	41,75	43,75	2,00

Con nota PEC del Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi prot. n. AOO_158/0009959 del 28/12/2017, ricevuta dall'impresa in data 29/12/2017, è stata comunicata l'ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo.

Pertanto, ai sensi di quanto disposto dall'art. 15 comma 1 dell'Avviso, il periodo di ammissibilità della spesa decorre dalla data del 29/12/2017.

Si evidenzia che Sanofi S.r.l., dopo aver appreso con nota Puglia Sviluppo del 23/10/2020 dell'inammissibilità alle agevolazioni della spesa per l'installazione di un nuovo impianto di cogenerazione - in applicazione dell'art. 5 bis della LR 25/2012 come modificata e integrata dalla LR 38/2018, che prevede l'obbligo di AU per cogeneratori fino a 300 MW – ha comunicato, con nota PEC del 12/01/2021 (acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 790/I del 12/01/2021) a firma dell'Ing. Giovanni Morelli (Direttore dello Stabilimento Sanofi S.r.l. di Brindisi, nonché procuratore nominato con atto del 22/07/2013), la decisione di escludere dal programma di investimenti oggetto di agevolazione il citato intervento.

Ciò premesso, la presente relazione istruttoria è stata redatta tenendo conto della predetta rinuncia agli Attivi Materiali che ha rideterminato l'ammontare proposto in € 18.480.236,00.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

1. VERIFICA DI DECADENZA

1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda

Il progetto definitivo è stato trasmesso entro il limite temporale definito dall'art. 12 comma 12 dell'Avviso, ovvero entro il termine di 60 giorni decorrenti dalla ricezione della nota PEC con cui la Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ha comunicato l'ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo (scadenza termine 27/02/2018).

In particolare, si rileva che, a fronte della nota PEC della Sezione (prot. n. AOO_158-0009959 del 28/12/2017) ricevuta dall'impresa in data 29/12/2017, il progetto definitivo è stato trasmesso in data 26/02/2018.

Circa le modalità di trasmissione della documentazione progettuale definitiva, si rileva che, nelle more dell'implementazione del sistema di trasmissione telematica attraverso il sito www.sistemapuglia.it, ne è consentito l'invio, mezzo PEC, agli indirizzi competitivita.regione@pec.rupar.puglia.it e contrattidiprogramma.pugliasviluppo@pec.rupar.puglia.it; ciò premesso, la documentazione progettuale definitiva trasmessa è stata acquisita:

- dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158 - 0001436 del 27/02/2018;
- da Puglia Sviluppo con prot. n. 2306/I del 01/03/2018.

1.2 Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP)

Sanofi S.r.l. ha presentato la documentazione inerente il progetto definitivo coerentemente con quanto disposto dall'art. 13 dell'Avviso Pubblico, utilizzando la modulistica prevista.

Sono state rese, con firma digitale del procuratore speciale Sanofi S.r.l., Sig. Giuliano Redaelli, le seguenti Sezioni del progetto definitivo:

- **Sezione 1** - Proposta di progetto definitivo;
- **Sezione 2** - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali", nella quale sono indicati i principali dati e informazioni relativi all'impresa beneficiaria ed al programma proposto nonché all'andamento economico e alla situazione patrimoniale del soggetto proponente;
- **Sezione 3** - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale;
- **Sezione 6** - D.S.A.N. su aiuti incompatibili;
- **Sezione 7/8/10** - D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e sussistenza dei requisiti per la concedibilità della maggiorazione in R&S completa di ulteriore D.S.A.N. circa l'impegno all'ampia diffusione dei risultati del progetto secondo il piano di divulgazione illustrato;
- **Sezione 9** - D.S.A.N. su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale" con allegato elenco ULA in formato Excel.

Le su esposte Sezioni, poi, sono state completate con l'inoltro della documentazione seguente, puntualmente individuata nelle sezioni di pertinenza della presente relazione:

- documentazione amministrativa relativa all'avvio dell'iter e/o all'ottenimento delle autorizzazioni necessarie complete di allegati;
- "Planimetria generale stabilimento Sanofi di Brindisi con ubicazione degli interventi da realizzare", completa di legenda, in scala 1:1000, resa con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli;
- Principali elaborati grafici e lay-out relativi a ciascun intervento del programma, resi con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli;
- Visura estratta in data 12/09/2017 dal Catasto Fabbricati di Brindisi inerente all'unità immobiliare sita in Via Angelo Titi n. 26 di proprietà Sanofi;
- Perizia resa dall'Ing. G. Fischetto, giurata presso il Tribunale di Brindisi in data 23/02/2018, attestante,

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

rispetto agli interventi da implementare, “la conformità alla normativa edilizia vigente, al rispetto dei vincoli edilizi, al rispetto dei vincoli urbanistici e la conformità alla destinazione d’uso del sito”

- preventivi redatti su carta intestata del fornitore;
- computi metrici debitamente datati e sottoscritti dal tecnico abilitato e con relativo preventivo di spesa dell’impresa realizzatrice;
- ultimo bilancio approvato e situazione economica e patrimoniale aggiornata, asseverata da professionista abilitato;
- documentazione per l’acquisizione dell’informazione Antimafia ai sensi dell’art. 85 D. L.g.vo 159/2011 e ss.mm. (“DSAN del certificato di iscrizione alla CCIAA con vigenza” e “DSAN di autocertificazione delle informazioni antimafia”).

1.2.1 Verifica del potere di firma

La proposta di progetto industriale Sanofi S.r.l. è sottoscritta digitalmente dal Sig. Giuliano Redaelli, in qualità di Procuratore Speciale, come da procura conferita con atto del notaio Giuseppe Rescio in Milano del 05/10/2015 (Repertorio n. 36.239 – Raccolta n. 13.040) che conferisce allo stesso, fra le altre e con riferimento ai finanziamenti pubblici a favore della Società, la facoltà di “firmare tutta la necessaria documentazione e rendicontazione,” e di “..... rappresentare la società nelle diverse fasi di valutazione e concessione di finanziamenti e/o contributi agevolati...”. La validità della citata procura è confermata da visura CCIAA estratta in data 29/10/2020 che lo conferma procuratore dell’impresa sino a revoca.

1.2.2 Definizione dei contenuti minimi del programma di investimento

- Il progetto enuncia chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e finanziario.
- Le informazioni fornite in merito al soggetto proponente, anche in ragione delle integrazioni presentate e riportate in allegato, sono esaustive ed approfondite.
- Il programma di investimenti, supportato da preventivi, planimetrie ed elaborati grafici risulta completo, organico e funzionale per lo svolgimento dell’attività proposta.
- Il piano finanziario di copertura degli investimenti - con indicazione dell’ammontare delle agevolazioni richieste – e le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono adeguatamente rappresentate.
- Il progetto evidenzia le ricadute occupazionali derivanti dalla realizzazione degli investimenti proposti.

1.2.3 Eventuale forma di associazione

La presente proposta contrattuale è stata avanzata dal soggetto Sanofi S.r.l., come impresa singola. Pertanto, la forma di associazione non è un’ipotesi ricorrente.

1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento

Sanofi S.r.l., aggiornando quanto risultante dalla compilazione della Sezione 2 – “Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale Attivi Materiali” e della Sezione 3 – “Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale” del progetto definitivo², ha delineato, per l’implementazione degli investimenti richiesti alle agevolazioni, le seguenti date:

² Aggiornamenti resi con le seguenti note PEC:

- PEC del 12/10/2020, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 17801/I del 13/10/2020 relativamente alle date di avvio degli investimenti in Attivi e in R&S;

- PEC del 12/06/2020, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 4361/I del 15/06/2020 relativamente alle date di entrata a regime ed esercizio a regime;

- PEC del 23/12/2019, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 47/I del 07/01/2020 relativamente alle date di ultimazione.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Attivi Materiali	Avvio: 08/01/2018 (già 01/01/2018) Ultimazione: 31/12/2021 (già 29/12/2020) Entrata a regime: 01/06/2022 (già 01/01/2021)
Ricerca e Sviluppo	Avvio: 02/01/2019 (già 01/01/2018) Ultimazione: 31/12/2021 (già 31/12/2020) Entrata a regime: 01/06/2022 (già 01/01/2021)
Attivi Materiali e R&S	Esercizio a regime: 2023

La rappresentazione temporale dell'investimento proposto da Sanofi S.r.l. evidenzia una durata di realizzazione complessivamente pari a 48 mesi per gli Attivi Materiali e per la Ricerca e Sviluppo, come di seguito schematizzato.

Diagramma di Gantt	Anno avvio 2018				2019				2020				2021			
	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim
Sanofi																
Investimenti industriali																
Investimenti Ricerca e Sviluppo																

Data inizio investimento Attivi Materiali	Data di ultimazione investimento Attivi Materiali
08/01/2018	31/12/2021
Data inizio investimento R&S	Data di ultimazione investimento R&S
02/01/2019	31/12/2021

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 15 comma 1 dell'Avviso CdP, tali date risultano essere successive alla data di comunicazione dell'esito positivo della valutazione della istanza di accesso (29/12/2017).

Le date indicate rappresentano, rispettivamente:

- per gli investimenti in **Attivi Materiali**, la data in cui è stato spiccato ordine n. E000872707 in favore della ditta CESTARO ROSSI per la realizzazione di "Lavori meccanici Area 400" riconducibili all'intervento N. 1 denominato "Potenziamento strutturale";
- per gli investimenti in **Ricerca e Sviluppo**, la data in cui ha avuto inizio l'impiego di personale interno dedicato allo svolgimento delle attività "Specifica tecnica e funzionale del sistema - Misure e caratterizzazioni di campo funzionali al sistema - Definizione e progettazione del sistema hw" (rientranti nel progetto di R&S denominato PREMYUM - PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery).

Tuttavia, si precisa che, in fase di rendicontazione saranno verificate le date degli ordini di acquisto e ogni altro atto giuridicamente vincolante, per stabilire definitivamente la data di avvio degli investimenti in Attivi Materiali e in Ricerca e Sviluppo.

1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità e/o contratto di rete)

Il Contratto di Programma in oggetto si inquadra nell'ambito della previsione di cui all'art. 2 comma 3 lettera a) dell'Avviso, trattandosi di un progetto di Ricerca e Sviluppo integrato con un progetto industriale a sostegno della valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati della ricerca.

Inoltre, il Progetto Definitivo rispetta quanto previsto dall'art. 2 dell'Avviso e dall'art. 17 del Regolamento, in



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

particolare:

- ✓ Investimento totale proposto pari ad € 20.760.236,00 e, quindi, compreso tra 5 milioni e 100 milioni di euro;
- ✓ Permanenza del requisito dimensionale di Grande Impresa in capo al soggetto proponente (cfr. paragrafo 7.1);
- ✓ Permanenza del requisito di assenza dello stato di difficoltà in capo alla Grande Impresa proponente (cfr. paragrafo 7.1);
- ✓ Nel progetto definitivo in esame le ipotesi di premialità riconducibili al rating ed al contratto di rete non sono ricorrenti.

1.3 Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate è possibile procedere al successivo esame di merito.

2. PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA

2.1 Impresa proponente SANOFI S.R.L.

Forma e composizione societaria

Sanofi S.r.l. (P.IVA - Codice Fiscale 00832400154), con sede legale in Milano – Viale Luigi Bodio 37/B, è stata costituita con atto del 04/08/1938 ed iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano a partire dal 19/02/1996 (numero REA 264689). Come risultante da visura CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi estratta in data 29/10/2020 l'attuale capitale sociale dell'impresa, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad € 202.279.195,04 ed è detenuto da società controllate direttamente o indirettamente da Sanofi (Francia) come di seguito riportato:

SOCI	NUMERO AZIONI ORDINARIE	TIPO DI DIRITTO	VALORE AZIONI ORDINARIE €
Genzyme Luxembourg Sarl Lussemburgo	194.499.226	Proprietà	108.380.660,96
Sanofi Aventis Participations - Francia		Proprietà	93.812.680,00
Altri soci terzi		Proprietà	85.795,84
Fabris Carlo		Proprietà	36,40
Fiorentini Gianmario		Proprietà	21,84
TOTALE	194.499.226		202.279.195,04

Sanofi S.r.l., in base alle informazioni rese, rappresenta, in Italia, una importante realtà industriale nel settore farmaceutico, capace di presidiare, grazie ai suoi stabilimenti presenti sul territorio nazionale, processi produttivi in grado di coprire l'intera filiera produttiva del farmaco (dal principio attivo al prodotto finale, dalla ricerca clinica, alla produzione, all'informazione scientifica sino alla vendita) nonché di esplicare un'articolata attività di Ricerca & Sviluppo; il tutto, sotto la supervisione della holding dell'omonimo Gruppo di appartenenza che, oltre a fornire a gran parte delle controllate il coordinamento amministrativo e finanziario, supervisiona le fasi di ricerca e sviluppo definendo le priorità strategiche e coordinando tutte le attività connesse.

La rappresentanza legale dell'impresa, da visura CCIAA estratta in data 29/10/2020, risulta essere in capo al Sig. Marcello Cattani, nominato alle cariche di Consigliere, Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato con atto del 12/06/2020, in carica sino ad approvazione del bilancio al 31/12/2022. Il



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

consiglio di amministrazione è composto da 3 componenti in carica (Marcello Cattani, Presidente del CdA, De Ruty Hubert e Radaelli Giuliano). Il Collegio sindacale è composto da 5 sindaci effettivi.

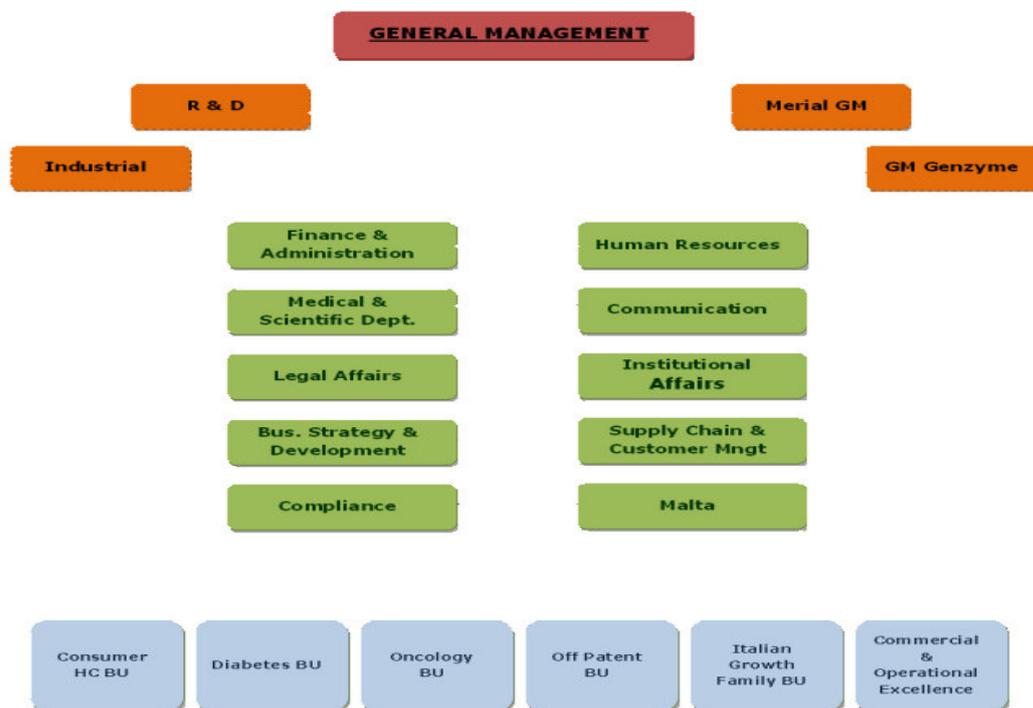
Oggetto sociale

Sanofi identifica, sinteticamente, il suo oggetto sociale come di seguito riportato:

“commercio, in Italia e all'estero, fabbricazione, lavorazione e confezionamento, in proprio e per conto terzi, di prodotti chimici, farmaceutici, anche di natura biologica (vaccini, sieri, diagnostici, lavorazioni del sangue e suoi derivati), di specialità medicinali, presidi sanitari, medicochirurgici, dispositivi medici, parafarmaceutici, di prodotti da banco in genere (dolcificanti ed edulcoranti, disinfettanti, prodotti dietetici e della nutrizione, estratti fitoterapici, liquori, aromi, essenze, coloranti naturali, prodotti dei settori igienico e cosmetico, articoli di consumo nei campi suindicati) - promozione di iniziative intese a realizzare la ricerca di base ed applicata in campo immunologico, biochimico e farmacologico nonché la sperimentazione nei suddetti campi.....”

Struttura organizzativa

Sanofi Italia è attiva in tutte le aree terapeutiche dell'omonimo Gruppo di appartenenza che, in Italia, rappresenta la principale realtà industriale nel settore farmaceutico del Paese, con circa 2.400 collaboratori localizzati in differenti stabilimenti produttivi, un centro di ricerca biotecnologica e un'unità di sviluppo clinico (i dati considerano anche le acquisizioni di Merial e Genzyme). Dal 2009, il Gruppo Sanofi controlla al 100% Merial, Divisione Salute Animale del Gruppo, nata inizialmente come joint venture con Merck Inc e nel 2011 ha acquisito Genzyme, società biotech statunitense specializzata nel campo delle malattie genetiche rare e sclerosi multipla; ne consegue la struttura organizzativa rappresentata nell'organigramma aziendale sotto riportato:



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Campo di attività e sedi

In Italia, Sanofi afferma di essere tra le prime realtà farmaceutiche, grazie ai suoi stabilimenti che - poli di riferimento per il Gruppo - producono farmaci destinati a tutto il mondo, rispondendo anche ai bisogni di salute dei Paesi in via di sviluppo attraverso specifiche iniziative di accesso ai farmaci. La sua offerta terapeutica, anche grazie alle acquisizioni di Merial (società attiva nel settore dei vaccini animali) e Genzyme (società attiva nel campo delle malattie genetiche rare), è descritta come estremamente articolata - dai farmaci per le principali aree terapeutiche ai prodotti innovativi per patologie come diabete, oncologia e sclerosi multipla, dall'automedicazione ai farmaci equivalenti, vaccini e prodotti per la salute animale - ed ampiamente bilanciata - grazie a un portafoglio prodotti costituito da farmaci innovativi, prodotti maturi, prodotti di Consumer Health Care (automedicazione e benessere), farmaci equivalenti e vaccini. Le sue attività coprono l'intera filiera produttiva del farmaco (dal principio attivo al prodotto finale), spaziando dalla ricerca allo sviluppo clinico, dalla produzione all'informazione scientifica, fino alla commercializzazione; meritevole di nota, poi, l'intensa attività di R&S condotta in Italia dall'impresa e suddivisa in:

- ricerca biotecnologica specializzata nei ceppi antibiotici, condotta presso i laboratori multidisciplinari all'interno dello stabilimento di Brindisi;
- sviluppo clinico, coordinato dalla Clinical Study Unit a Milano.

Degna di nota l'attività svolta dal "Centro Biotecnologico del sito di Brindisi"³, unico centro di eccellenza, nell'ambito del Gruppo Sanofi, per lo sviluppo di microrganismi altoproductori di antibiotici e nuovi principi attivi farmaceutici, dedicato allo sviluppo e all'industrializzazione dei nuovi prodotti che provengono dalla ricerca del Gruppo Sanofi ed anche allo sviluppo dei processi di produzione, migliorando i costi, la qualità e la capacità produttiva dei principi attivi farmaceutici prodotti nel sito.

La presenza di Sanofi, in Italia, risulta essere radicata su tutto il territorio. Oltre alla sede legale ed amministrativa di Milano, l'azienda è presente con i seguenti siti produttivi:

STABILIMENTO	UBICAZIONE	ATTIVITA' CLASSIFICAZIONE ATECORI 2007
Brindisi Unità locale BR/1	Via Angelo Titi 72100 Brindisi (BR)	Primaria: 21.20.09 - Fabbricazione di medicinali e altri preparati farmaceutici Secondaria (dal 01/02/2018): 72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria
Origgio (Varese) Unità locale VA/1	Viale Europa 11 21040 Origgio (VA)	Primaria: 21 - Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici
Anagni (Frosinone) Unità locale FR/1	Località Valcanello 03012 Anagni (FR)	Primaria: 21.1 - Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base Secondaria: 21.2 - Fabbricazione di medicinali e preparati farmaceutici
Scoppito (L'Aquila) Unità locale AQ/1	Strada Statale 17 - Km 22 snc 67019 Scoppito (AQ)	Primaria: 21.1 - Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base Secondaria: 21.20.09 - Fabbricazione di medicinali e altri preparati farmaceutici

³ Il Centro Biotecnologico di Brindisi è inoltre parte integrante del Distretto Biotecnologico della Regione Puglia, insieme alle Università di Bari, Lecce, Foggia e ad altre aziende pugliesi che costituiscono una rete permanente di collaborazioni scientifiche e di sviluppo dei processi produttivi per via fermentativa.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Interessato dagli investimenti richiesti alle agevolazioni, sarà lo stabilimento Sanofi di Brindisi presso il quale risultano attivi i Codici ATECO 2007 su riportati che, anche in adempimento di prescrizione prevista a valle dell'istruttoria dell'istanza di accesso, coincidono con quelli attribuiti all'iniziativa in fase di accesso.

Risultati conseguiti e prospettive di sviluppo

In base alle informazioni rese con il progetto definitivo - come supportate dai bilanci Sanofi, espressione delle performance di tutti gli stabilimenti Sanofi Italia⁴ - nell'ultimo quadriennio, l'impresa ha mantenuto pressoché costantemente intorno ad 1 mld di € il proprio totale di bilancio, assicurandosi utili che, nell'ultimo triennio, si sono attestati mediamente intorno ai 145 mln di euro. Il valore della produzione aziendale si è mantenuto, nell'ultimo quinquennio, costantemente sopra la soglia di 1,5 mld di euro, con previsioni, per il prossimo quadriennio che supererebbero la quota di 1,6 mld di euro. Le prospettive per i prossimi anni, evidenziano risultati in tendenziale crescita, allineati agli andamenti già consuntivati.

Le descritte previsioni sono dall'impresa percepite come strettamente legate alla entrata in esercizio degli investimenti proposti che, una volta realizzati, faranno di Brindisi il primo "plant 4.0" di tutto il territorio nazionale, capace di attrarre, in linea con esplicite richieste provenienti dalla casa madre, ulteriori investimenti in "capacità produttiva" anche tramite l'introduzione della lavorazione di nuovi principi attivi.

Ciò premesso, circoscrivendo l'analisi al plant di Brindisi, gli ultimi bilanci Sanofi forniscono la seguente rappresentazione del suo "volume di produzione" e del suo "portafoglio prodotti":

VOLUMI DI PRODUZIONE DEI PRINCIPALI PRODOTTI REALIZZATI PRESSO LO STABILIMENTO SANOFI DI BRINDISI				
PRODOTTO	VOLUMI DI PRODUZIONE IN TONNELATE			
	2016	2017	2018	2019
Teicoplanina	3,96	3,35	3,36	4,29
Deflazacort	0,72	0,61	0,42	n.d.
Rifampicina	53	57,5	51,4	57,8
Rifaximina	54	40,7	41,2	61,7
Rifamicina	82	54	74,7	116,5
Rifapentina	2,7	2,3 + lotti tecnici	1,61	n.d.
Spiramicina	68	59,5	48	46,01
TOTALI	264,38⁵	217,96	220,69	286,30

⁴ Occorre precisare che le singole unità localizzative elabora prospetti analitici che rappresentano le capacità produttive del plant.⁵ Con nota di chiarimento digitalmente firmata dal direttore di stabilimento Sig. Giovanni Morelli - trasmessa con PEC del 20/05/2019, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 3500/I del 21/05/2019 - l'impresa ha chiarito che il disallineamento ravvisabile fra il "volume di produzione 2016 dei principali prodotti realizzati presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi" rinveniente da bilancio al 31/12/2017 e il "valore della produzione effettiva realizzata presso il medesimo stabilimento al 2016" indicato come valore ante realizzazione investimento agevolato, è imputabile all'omissione, nella determinazione del primo, dei livelli produttivi di categorie marginali di principi attivi (Ristocetina solfato, Dalbavancina, Rifamicina S Rifamicina SVNa) che, sommati tra loro (c.a. 8,19 T/aa), rappresentano la differenza tra le due rappresentazioni.

⁵ Con nota di chiarimento digitalmente firmata dal direttore di stabilimento Sig. Giovanni Morelli - trasmessa con PEC del 20/05/2019, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 3500/I del 21/05/2019 - l'impresa ha chiarito che il disallineamento ravvisabile fra il "volume di produzione 2016 dei principali prodotti realizzati presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi" rinveniente da bilancio al 31/12/2017 e il "valore della produzione effettiva realizzata presso il medesimo stabilimento al 2016" indicato come valore ante realizzazione investimento agevolato, è imputabile all'omissione, nella determinazione del primo, dei livelli produttivi di categorie marginali di principi attivi (Ristocetina solfato, Dalbavancina, Rifamicina S Rifamicina SVNa) che, sommati tra loro (c.a. 8,19 T/aa), rappresentano la differenza tra le due rappresentazioni.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

In merito, nei rispettivi bilanci di esercizio, l'impresa argomenta che nel 2017 il processo di consolidamento delle produzioni storiche non si è arrestato, mantenendo livelli di qualità elevati per contrastare la concorrenza asiatica. Le registrate riduzioni nel valore della produzione di alcuni prodotti (*Teicoplanina*, *Deflazacort*, *Rifaximina* e *Rifamicina O* e *Spiramicina*) - indotte da una flessione nella richiesta - sono state contrastate attraverso azioni finalizzate all'aumento delle performance e della capacità, espressione del ricorso al toolkit della Sanofi Manufacturing System (SMS); foriera di effetti positivi sui volumi di produzione, invece, è stata la richiesta di mercato rispetto alle produzioni di *Rifampicina* e *Rifapentina*⁶ (prodotto della "famiglia" delle Rifamicine). Il 2018, poi, si conferma l'anno del consolidamento delle produzioni storiche (cfr *Rifampicina*) qualitativamente superiori rispetto alle concorrenti asiatiche, dell'affermazione della *Teicoplanina* sui mercati emergenti a compensazione della riduzione di volumi europea conseguente all'introduzione del generico, del consolidamento in termini di resa nei volumi produttivi del *Deflazacort*, dell'accresciuta domanda di *Rifaximina* e *Rifamicina O* da parte del cliente Alfasigma e del massiccio programma di sviluppo della *Rifapentina*. L'anno 2019 è stato un anno positivo in termini produttivi, sia di volumi che di rese, in particolar modo per la *Teicoplanina*, la famiglia delle *Rifamicine* e la *Rifapentina*, quest'ultima interessata da un'innovazione nel processo foriera di un'importante riduzione nei costi di produzione.

In base alle dichiarazioni rese, l'investimento oggetto di valutazione consentirà di migliorare le performance dell'unità produttiva brindisina in termini economici, di maggiore produttività, di maggiore efficienza dei costi, con un inevitabile aumento della redditività del plant e della capacità dello stesso di attrarre l'avvio di nuove linee di prodotto.

Di seguito si riporta la Tabella resa dell'impresa che confronta il valore della produzione effettiva realizzata, presso lo stabilimento di Brindisi, nell'esercizio 2016 con il valore della produzione effettiva realizzabile a regime (2023):

ESERCIZIO PRECEDENTE L'ANNO AVVIO A REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO (2016)	PRODOTTI / SERVIZI	UNITÀ DI MISURA PER UNITÀ DI TEMPO	PRODUZIONE MAX PER UNITÀ DI TEMPO	N° UNITÀ DI TEMPO PER ANNO	PRODUZIONE MAX TEORICA ANNUA	PRODUZIONE EFFETTIVA ANNUA	PREZZO UNITARIO MEDIO [€]	VALORE DELLA PRODUZIONE EFFETTIVA [€]	
	1	Ristocetina solfato	KG/ANNO	44	1	44	3.8	295.000	1.121.000
	2	Rifampentine	KG/ANNO	3.000	1	3.000	2.743	694	1.903.642
	3	Dalbavancina	KG/ANNO	40	1	40	0	152.823	0
	4	Rifaximina	KG/ANNO	60.000	1	60.000	54.002	250	13.500.500
	5	Spiramicina	KG/ANNO	130.390	1	130.390	68.049	246	16.740.054
	6	Rifamicina S	KG/ANNO	10.000	1	10.000	4.942	124	612.808
	7	Deflazacort Puro	KG/ANNO	1.000	1	1.000	716,35	8.045	5.763.752,10
	8	Rifampicina	KG/ANNO	104.868	1	104.868	52.936	111	5.875.896
	9	Teicoplanina	KG/ANNO	4.000	1	4.000	3.962	7.571	29.996.302
10	Rifamicina SVNa	KG/ANNO	5.000	1	5.000	3.248	722	2.345.056	
11	Rifamicina O	KG/ANNO	100.000	1	100.000	82.138	90	7.392.420	
TOTALI					418.342,00	272.740,15		85.251.430,10	

⁶ Nell'ambito di un massiccio programma di sviluppo di questo prodotto, fortemente voluto anche dalla World Health Organization, lo stabilimento di Brindisi ha prodotto dei quantitativi derivanti dalle attività di miglioramento dei processi dei laboratori del Gruppo siti in Germania, in aggiunta a quanto necessario per il mercato con processo "standard".



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

PRODOTTI / SERVIZI		UNITÀ DI MISURA PER UNITÀ DI TEMPO	PRODUZIONE MAX PER UNITÀ DI TEMPO	N° UNITÀ DI TEMPO PER ANNO	PRODUZIONE MAX TEORICA ANNUA	PRODUZIONE EFFETTIVA ANNUA	PREZZO UNITARIO MEDIO [€]	VALORE DELLA PRODUZIONE EFFETTIVA [€]	
ESERCIZIO A REGIME (2023)	1	Ristocetina solfato	KG/ANNO	44	1	44	2	295.000	590.000
	2	Rifampentine	KG/ANNO	9.000	1	9.000	9.000	694	6.246.000
	3	Dalbavancina	KG/ANNO	100	1	100	45	152.823	6.877.035
	4	Rifaximina	KG/ANNO	85.000	1	85.000	65.000	250	16.250.000
	5	Spiramicina	KG/ANNO	130.390	1	130.390	77.000	246	18.942.000
	6	Rifamicina S	KG/ANNO	10.000	1	10.000	8.000	124	992.000
	7	Deflazacort Puro	KG/ANNO	1.000	1	1.000	350	8.046	2.816.100
	8	Rifampicina	KG/ANNO	84.000	1	84.000	70.000	111	7.770.000
	9	Teicoplanina	KG/ANNO	4.200	1	4.200	3.400	7.571	25.741.400
	10	Rifamicina SVNa	KG/ANNO	5.000	1	5.000	2.800	722	2.021.600
	11	Rifamicina O	KG/ANNO	130.000	1	130.000	105.000	90	9.450.000
	12	Ansomitocina	KG/ANNO	15	1	15	15	178.800	2.682.000
	TOTALI					458.749,00	340.612,00		100.378.135,00

Nell'anno a regime (2023), per lo stabilimento di Brindisi, si prevede, sulla quasi totalità dei principi attivi lavorati - anche in relazione alle effettive domande di mercato - un incremento della capacità produttiva massima teorica e, conseguentemente, una massimizzazione della produttività degli impianti; la combinazione di "incremento capacità produttiva" e "maggiore efficienza processi produttivi", poi, dovrebbe assicurare risultati positivi in termini di margini della gestione caratteristica pur non trascurando il fatto che un incremento della produttività, in considerazione dell'oscillazione dei prezzi finali di vendita, non necessariamente corrisponde ad una crescita dei fatturati.

In conclusione, per l'esercizio 2023, considerato "esercizio a regime" del presente progetto di investimenti, è auspicabile un incremento del valore della produzione effettiva, calcolata in base al prezzo finale di vendita al cliente, di circa 15-17 punti percentuali⁷.

Di seguito si riporta la tabella, resa in integrazione dall'impresa⁸, rappresentativa del trend registrato/atteso nella produzione effettiva/prevista dello stabilimento Sanofi di Brindisi fra il 2013 (esercizio a regime CdP del 08/06/2011), il 2016 (esercizio a regime CdP del 20/05/2014) ed il 2023 (esercizio a regime del progetto in esame):

PRODOTTO	PRODUZIONE EFFETTIVA (KG)	PRODUZIONE EFFETTIVA (KG)	PRODUZIONE EFFETTIVA (KG)
	2013	2016	2023

⁷L'impresa afferma che, per evidenti ragioni prudenziali, non sono state inserite nell'ambito delle previsioni a regime della capacità produttiva del sito di Brindisi, le nuove produzioni industriali di principi attivi che potrebbero essere affidate allo stabilimento a valle degli investimenti in valutazione; infatti, secondo le dichiarazioni rese "il progetto di R&D presentato, innestandosi nel programma di investimenti in attivi materiali, implementando e completando quello già approvato per altre molecole ed in corso di realizzazione, permetterà di evidenziare ancora meglio all'interno dell'organizzazione Sanofi Corporate l'attività del Centro Biotecnologico di Brindisi come gruppo di eccellenza per lo sviluppo ed il lancio di nuove molecole farmacologiche di interesse industriale, e di conseguenza favorirà lo stabilimento di Brindisi come candidato di eccellenza per la futura produzione industriale dei relativi principi attivi".

⁸Integrazione trasmessa con PEC del 12/06/2020, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 4361/I del 15/06/2020.

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Teicoplanina	3.509,98	3.962,00	3.456,00
Deflazacort Puro	289,66	716,00	520,00
Rifampicina	67.743,50	52.936,00	78.735,00
Rifamicina SVNa	3.950,83	3.248,00	2.672,00
Rifamicina O	47.955,55	82.138,00	111.260,00
Rifamicina S	1.023,67	4.942,00	6.981,00
Rifaximina	36.410,76	54.002,00	64.986,00
Ristocetina solfato	1.173,00	4,00	1,00
Rifampentine		2.743,00	7.572,00
Spiramicina	29.694,76	68.049,00	46.013,00
Ristocetina tecnica	0,00	0,00	0,00
Dalbavancina			19,60
New product (eritromicina, fermentalg)			20.000,00
Ansamitocina			0,00
TOTALI	191.751,71	272.740,00	342.215,60

Dalla tabella di raffronto si evidenzia una crescita della capacità produttiva dei principi attivi a maggior valore aggiunto, in quanto maggiormente ricercati dal mercato per la produzione di farmaci sempre più innovativi. Complessivamente, è prevista per il 2023 una crescita complessiva della capacità produttiva del sito che potrebbe raggiungere circa 340 Tonnellate annue di principi attivi.

In merito ai Contratti di Programma già sottoscritti con la Regione Puglia si evidenzia, per completezza espositiva, che lo stabilimento Sanofi di Brindisi è interessato da ulteriori programmi di investimento agevolati oltre a quello in valutazione; nello specifico:

Programmazione 2007-2013

Contratto di Programma del 08/06/2011 inerente investimenti in **Attivi Materiali** realizzati, collaudati ed ammissibili per complessivi € 20.403.449,88 (di cui € 2.486.538,21 in "Opere murarie ed assimilate" ed € 17.916.911,67 in "Macchinari, impianti e attrezzature), a fronte di un'agevolazione definitiva erogata per € 5.658.000,00 (come da AD concessione definitiva n. 1027 del 18/06/2013). Gli investimenti agevolati con il citato CdP, qualificati come "ampliamento di unità produttiva esistente", hanno permesso di dotare lo stabilimento Sanofi di Brindisi di una "nuova linea di produzione" di Spiramicina permettendo il passaggio da una produzione di lotti da 20 kg ciascuno del citato principio attivo ad una produzione su vasta scala, con il raggiungimento di una capacità annua di 100-150 tonnellate. Con il citato Contratto di Programma Sanofi S.p.A. si è impegnata a realizzare, nell'esercizio a **regime 2013** e a mantenere, per i tre esercizi solari successivi ad esso, un livello occupazionale pari a 191,83 ULA (con un incremento, rispetto al dato occupazionale di partenza, di 11,83 ULA).

Contratto di Programma del 20/05/2014 inerente investimenti in **Attivi Materiali** realizzati, collaudati ed ammissibili, per complessivi € 24.889.674,59 (di cui € 1.210,75 in "Suolo aziendale", € 1.237.186,49 in "Opere murarie ed assimilate" ed € 23.651.277,35 in "Macchinari, impianti e attrezzature") a fronte di un'agevolazione definitiva erogata pari ad € 7.281.142,79 (come da AD concessione definitiva n. 2157 del 06/12/2016) ed investimenti in **Ricerca e Sviluppo** realizzati, collaudati ed ammissibili per complessivi € 1.976.667,06 (di cui € 1.884.919,54 in RI ed € 91.748,34 in SS) a fronte di un'agevolazione definitiva erogata pari ad € 854.500,00 (come



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

da AD concessione definitiva n. 1451 del 14/07/2016). Gli investimenti in Attivi Materiali agevolati con il citato CdP, qualificati come "ampliamento di unità produttiva esistente", hanno consentito, presso lo stabilimento di Brindisi, il potenziamento del ciclo di produzione della "Teicoplanina" e dei principi attivi della famiglia delle "Rifamicine" nonché degli altri prodotti in loco; le attività di R&S realizzate, invece, hanno raggiunto i 4 obiettivi perseguiti (sviluppo del ceppo alto produttore, sviluppo del processo di fermentazione, sviluppo del processo di down-stream e scale-up in impianto pilota) rispetto a due ceppi alto produttori di ansamitocina (agente citotossico) e sequanamycin (antibiotico), grazie alla selezione batterica, alla quantizzazione in fase analitica dei due principi attivi e all'ottimizzazione dei parametri applicati ai processi di fermentazione. Con il citato Contratto di Programma Sanofi si è impegnata a realizzare, nell'esercizio a **regime 2016** e a mantenere, per i tre esercizi solari successivi ad esso, un livello occupazionale pari a 202,92 ULA (con un incremento, rispetto al dato occupazionale di partenza, di 5 ULA).

Programmazione 2014-2020

Contratto di Programma del 05/06/2018 (denominazione proposta Sanofi S.p.A. – 01, Codice Progetto WF3QUH1) inerente esclusivamente investimenti in **Ricerca e Sviluppo** che, finalizzati a conseguire la massimizzazione della produttività dell'impianto brindisino sulla quasi totalità dei principi attivi lavorati, sono stati ammessi per € 6.007.000,00 (di cui € 5.709.200,00 in RI ed € 297.800,00 in SS), a fronte di un'agevolazione concedibile in misura pari ad € 3.830.100,00 (di cui € 3.710.980,00 in RI ed € 119.120,00 in SS), come da "DGR di indirizzo" n. 591 del 10/04/2018, "AD di impegno spesa, accertamento e approvazione Progetto Definitivo" n. 659 del 20/04/2018 e "AD di concessione provvisoria" n. 933 del 01/06/2018. Con il citato Contratto di Programma Sanofi S.p.A. si è impegnata a realizzare, nell'esercizio a **regime 2023 (come da proroga richiesta dall'impresa in data 05/08/2020 e, attualmente, in istruttoria)**, e a mantenere, per i tre esercizi solari successivi ad esso, un livello occupazionale pari a 207,50 ULA (con un incremento, rispetto al dato occupazionale di partenza, di 1 ULA).

2.2 Sintesi dell'iniziativa

Il progetto definitivo presentato da Sanofi S.r.l. - coerentemente con quanto esposto nell'istanza di accesso – si inquadra, ai sensi del comma 3, art. 2, dell'Avviso CdP nella fattispecie di cui alla lettera a):

- progetti di Ricerca e Sviluppo integrati con progetti industriali a sostegno della valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati della ricerca.

Ai sensi del comma 1, art. 6 dell'Avviso CdP, gli investimenti in Attivi Materiali previsti sono stati dall'impresa inquadrati nella fattispecie "ampliamento di unità produttiva esistente".

In merito l'impresa afferma che lo stabilimento di Brindisi programma i propri investimenti industriali in relazione alle concrete potenzialità di sviluppo dell'unità produttiva nonché in stretta sinergia con i risultati di ricerca perseguiti e perseguibili, oltre che dal Centro Biotecnologico ospitato al suo interno, anche dalle elevate specializzazioni maturate nel campo della gestione innovativa dei processi produttivi dal proprio personale tecnico.

Con riferimento a questo ultimo aspetto, infatti, lo stabilimento di Brindisi si caratterizza per:

- una specializzazione impiantistica di pregio, dotata delle certificazioni idonee alla produzione farmaceutica;
- un gruppo di ingegneri che quotidianamente operano in parallelo con il funzionamento degli impianti e contribuiscono, attivamente, a far sì che gli stessi producano secondo i più stringenti e rigidi dettami imposti dalla normativa internazionale in tema di impianti farmaceutici.

Ogni investimento produttivo, quindi, è strutturato e progettato in relazione alla possibilità di:

- sviluppare in maniera industriale i risultati scientifici condotti dallo staff operante all'interno dei laboratori che, grazie alla loro esperienza ed alle consolidate qualifiche professionali, rappresentano il grande valore aggiunto dello stabilimento;
- introdurre migliorie tecnologiche, anche sperimentali, nell'ambito del processo produttivo.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

In conclusione, coerentemente con la decisione del management aziendale di implementare investimenti orientati verso tipologie di produzione sempre più automatizzata e interconnessa, attraverso il programma di investimenti proposto, Sanofi intende potenziare ed efficientare la capacità produttiva del proprio stabilimento di Brindisi, puntando alla possibilità di:

- produrre nuovi prodotti;
- rendere maggiormente performante il processo produttivo dei principi attivi già lavorati;
- ridurre l'impatto generato dai consumi energetici e di approvvigionamento del vapore (stabilimento energivoro);
- introdurre tecnologie avanzate per il processo di produzione e monitoraggio dell'intero stabilimento.

2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate nei processi, nei prodotti/servizi e nell'organizzazione e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020

Portata innovativa del progetto – valutazione delle tecnologie e delle soluzioni innovative utilizzate

In merito all'esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto definitivo, così come previsto dall'art. 14, comma 6, dell'Avviso CdP. Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

Descrizione sintetica del "Progetto Industriale" definitivo

Il Progetto Industriale proposto da SANOFI si ripromette di rinnovare in modo sostanziale la capacità produttiva dello stabilimento di Brindisi, permettendo ad esso di puntare all'inserimento di nuove molecole nel portafoglio produttivo. Tali molecole saranno individuate tra i principi attivi meno disponibili sul mercato, permettendo quindi di ampliare la gamma dei prodotti e posizionare il sito produttivo su un gradino più elevato nel campo della concorrenza internazionale. In questo rinnovamento verrà migliorata la produttività dell'impianto, grazie all'introduzione di tecnologie avanzate di monitoraggio dello stabilimento, efficientamento energetico dello stesso, riduzione dell'impatto ambientale.

In particolare nel progetto industriale viene data enfasi all'aumento dell'approvvigionamento energetico da fare "in autonomia" attraverso un impianto di Cogenerazione ed un impianto a combustione di potenza 2 MW (successivamente escluso dal programma di investimenti per mancata acquisizione delle autorizzazioni). Il principale investimento biotecnologico verrà fatto nelle modifiche degli impianti di produzione dei principi attivi di origine microbiologica, con l'introduzione di nuove linee di produzione e con il miglioramento di aspetti collaterali (impianto di sterilizzazione, produzione vapore, essiccatore, etc). Non trascurabili gli investimenti in impianti analitici per il mantenimento o adeguamento agli standard richiesti per l'esportazione ed il sistema di monitoraggio dell'impianto che opererà anche in remoto. Il miglioramento dell'impatto ambientale verrà apportato grazie ai sistemi di recupero acqua di raffreddamento ed il risparmio energetico grazie alla riqualificazione delle fonti di produzione energetica ed al recupero energetico nella produzione di vapore.

Rilevanza e potenziale innovativo del "Progetto Industriale" definitivo

Il potenziale innovativo del Progetto Industriale è buono; principalmente, il Progetto mira ad una ristrutturazione e ri-efficientamento dell'impianto con parallelo decremento degli sprechi energetici e delle potenzialità inquinanti sul territorio. Il progetto industriale porterà l'impianto di Brindisi a diventare il primo impianto SANOFI Industria 4.0.

Riconducibilità della proposta alle aree di innovazione previste dall'Art. 4 dell'Avviso

(rif. documento "Strategia regionale per la Specializzazione intelligente" (Smart Puglia 2020), approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 1732 del 1° agosto 2014 e s.m.i e documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" - 2014 a cura di ARTI (Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione della Regione Puglia)

Sulla base delle informazioni rese dall'impresa ed in conformità con quanto disciplinato dall'art. 4 dell'Avviso, la proposta progettuale è riconducibile a:



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Area di innovazione: **Manifattura sostenibile**

- **Fabbrica intelligente**

*Settori applicativi: Manifatturiero*Area di innovazione: **Salute dell'uomo e dell'ambiente**

- **Benessere della persona**

*Settori applicativi : Terapie innovative e farmaceutica, diagnostica, bioinformatica*KETs - Tecnologie chiave abilitanti:

- Biotecnologie

In corrispondenza delle parole chiave regionali, il progetto rientra sicuramente sia nell'ambito del rinnovamento del manifatturiero che in quello della salute dell'uomo. Infatti il progetto prevede un adeguamento tecnologico-impiantistico nella direzione delle linee guida di Industria 4.0, mentre l'oggetto della produzione sono molecole o precursori di antibiotici o di altre sostanze di interesse farmacologico che devono essere proposte per uso umano.

[Inquadramento del programma di investimenti ai sensi dell'art. 2 dell'Avviso \(comma 3 lett. a e lett. b\)](#)

[a. progetti di Ricerca e Sviluppo che possono essere integrati con progetti industriali a sostegno della valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati della ricerca](#)

Il progetto presenta una evidente trasferibilità industriale, in quanto le attività di R&S sono pensate appunto per una immediata attuazione nell'impianto industriale presente e sono finalizzate al miglioramento delle condizioni effettive di lavoro, al perseguimento di una maggiore efficienza e produttività degli impianti. Il programma di R&S ed in particolare la parte di Sviluppo industriale è funzionale all'individuazione e all'ottimizzazione delle migliori tecnologie produttive. Verranno introdotte soluzioni innovative nei processi industriali, che faranno dell'impianto uno dei primi impianti nel meridione conformi alle richieste di Industria 4.0. Quindi la valutazione di questo aspetto non può che essere positiva.

Eventuali indicazioni utili alla realizzazione dell'investimento

Piuttosto che indicazioni sulle modalità di attuazione del progetto industriale e di quello di R&S, per la quale Sanofi è perfettamente attrezzata sia in termini di personale qualificato, sia in termini di strumentazioni ed attrezzature, si esprimono due auspici.

Il primo auspicio è che il livello occupazionale conseguente all'importante contributo regionale venga supportato anche grazie a questo congruo investimento. Negli approfondimenti resi, l'impresa riporta esplicitamente che ci sarà un aumento occupazionale diretto di due unità ed altro verrà discusso con la corporate. Questo, insieme al mantenimento degli attuali livelli occupazionali, è già un fatto positivo. Nella situazione odierna, completamente rivoluzionata dalla pandemia, in cui Sanofi e l'industria farmaceutica hanno assunto un ruolo di primo piano nel contrasto al virus dal punto di vista della produzione di molecole, si attende un mantenimento/miglioramento dei fatturati e della produzione e quindi anche un aumento del livello occupazionale. In conclusione, pur rimanendo non valutabile l'impatto occupazionale indiretto - perché le attività da esternalizzare non sono preassegnate e potranno anche essere attribuite fuori regione - è fortemente auspicabile che la misura agevolativa possa fare da volano per il territorio e apportare benefici a cascata sulla popolazione.

Il secondo auspicio riguarda l'autonomia dello stabilimento Sanofi di Brindisi rispetto alla casa madre, apparentemente assente. Pur essendo tale mancanza di autonomia comprensibile - guardando all'impianto Sanofi di Brindisi come ad una parte di un'organizzazione molto più ampia - ci si augurerebbe che lo stesso potesse essere caratterizzato da un'attività, o da una specifica molecola, o da un composto che diventi "di bandiera" per il territorio. La rappresentazione del progetto di R&S in esame - focalizzata su una molecola scoperta in un altro Centro di Ricerca della Sanofi (la oxotomamicina) grazie ad un progetto tratteggiato, ma non descritto, nonché su altre non precisate molecole di interesse industriale - lascia trasparire la tendenza della casa madre a relegare l'impianto brindisino alla pura e semplice produzione in massa del prodotto. Ciò premesso, sarebbe veramente



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

auspicabile che la preoccupazione dell'azienda fosse quella di assegnare all'impianto funzioni specializzate ed anche elevate intellettualmente, oltre che con ricaduta economica (quali sono quelle della ricerca biotecnologica), in aggiunta alla pura e semplice produzione in massa del prodotto. In questo caso, si potrebbe dire che l'apporto del denaro pubblico alla ditta Sanofi raggiungerebbe lo scopo più elevato possibile, cioè quello di innalzare il livello socio-tecnologico e culturale del territorio.

Giudizio finale complessivo

Il giudizio finale sul progetto è buono. Il progetto ha una buona innovatività, rispetto alle attività di tipo impiantistico e industriale ed il suo principale scopo è di migliorare e razionalizzare le attività inserendo dei sistemi di monitoraggio e controllo automatizzati e altamente efficaci. In adempimento della prescrizione prevista, poi, l'articolazione in OR è ben dettagliata ed anche la necessità di una fase sperimentale all'interno del Programma B è ampiamente giustificata. A tutto questo la progettualità di R&S è raccordata, con una logica di trasferibilità industriale immediata.

2.4 Cantierabilità dell'iniziativa**2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa**

Ai fini della realizzabilità dell'iniziativa proposta, sulla base della verifica preliminare effettuata in sede di valutazione dell'istanza di accesso e tenuto conto della documentazione presentata a corredo del progetto definitivo e delle integrazioni trasmesse, si evince quanto segue.

a) Ubicazione iniziativa

Il programma di investimenti in esame sarà realizzato presso il complesso industriale Sanofi di Brindisi, composto di stabilimento produttivo ed edificio C&BD (Centro Biotecnologico in cui si svolgono prevalentemente, ma non esclusivamente, le attività di ricerca e sviluppo). Il citato complesso industriale, esteso su di un'area di circa mq. 143.665,00, sorge nella zona Industriale Agglomerato A.S.I. di Brindisi – zona A1 "Produttiva", del territorio comunale di Brindisi (Destinazione Urbanistica D3 – Industriale A.S.I.) ed è ubicato alla via Angelo Titi n. 26.

b) Disponibilità dell'area/immobile e compatibilità con la durata del vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento (per i 5 anni successivi alla data di completamento degli investimenti)

Come si evince da visura (n. T342827 del 12/09/2017), l'unità immobiliare interessata dal programma di investimenti in esame - individuato catastalmente al N.C.E.U. al Foglio 56 Particelle 269 – 270 – 271 – 222 del Comune di Brindisi, categoria D/1 (Opifici) – risulta essere di proprietà dell'impresa Sanofi.

La titolarità del diritto di proprietà in capo a Sanofi, sulla citata unità immobiliare, consegue all'atto di "fusione per incorporazione"⁹ nella "AVENTIS PHARMA S.p.A." (P. IVA 00832400154, attuale SANOFI) delle società "Sanofi-Synthelabo S.p.A.", "Inverni Della Beffa S.p.A.", "Laboratori Farmaceutici Vita S.r.l.", "Biochimica Del Salento S.r.l.", "Aventis Bulk S.p.A.", "Biochimica Opos S.r.l." che prevede il subentro della società incorporante in tutto il patrimonio attivo e passivo delle incorporate (tra cui la Aventis Bulk S.p.A., proprietaria dello stabilimento oggetto di intervento) e, quindi, in tutte le loro ragioni, azioni, diritti, contratti in corso di esecuzione, così come in tutti gli obblighi, oneri, impegni e passività di qualsiasi natura.

Il diritto di proprietà attestato, inoltre, risulta essere compatibile, in termini di durata, con le previste tempistiche di realizzazione del programma di investimenti, nonché con l'obbligo di mantenimento dei beni agevolati per il periodo di 5 anni dalla data di completamento degli investimenti.

c) Oggetto dell'iniziativa (descrizione sintetica dell'investimento proposto, con particolare attenzione su incrementi volumetrici e/o realizzazioni di nuove volumetrie) e compatibilità dell'investimento

⁹ Atto redatto dal prof. Giuseppe Roscio - Notaio in Milano - in data 25 ottobre 2005, Repertorio n. 20.588, Raccolta n. 7.616, registrato a Milano – Agenzia 4 – in data 04/11/2005.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

proposto con le strumentazioni urbanistiche ed edilizie dell'immobile interessato, disponibilità delle eventuali autorizzazioni amministrative necessarie per la realizzazione dell'investimento

In base alle informazioni risultanti dalla Sezione 2 del progetto definitivo - come supportate dall'ulteriore documentazione trasmessa (cfr "relazione illustrativa generale", "planimetrie", "elaborati grafici e lay out" resi a cura dell'Ing. Gianluca Fischetto e "relazione tecnica illustrativa - revamping palazzina uffici) - il progetto ha la finalità di innovare una parte rilevante delle infrastrutture dello stabilimento al fine di renderlo più efficiente, attraverso l'ottimizzazione dei processi produttivi e di tutte le attività ausiliarie non trascurando, la riduzione delle interferenze sull'ambiente ed in particolare al risparmio energetico. Il programma di investimenti previsto riguarderà interventi in "opere murarie ed impianti generali", a cui sarà abbinato l'acquisto e l'installazione di "macchinari ed attrezzature" dotati di caratteristiche tecnologiche avanzate che proietteranno lo stabilimento verso una nuova frontiera innovativa che lo contraddistinguerà come "primo stabilimento 4.0 della galassia Sanofi".

In tema di "conformità edilizia, rispetto dei vincoli edilizi, urbanistici e di corretta destinazione d'uso" del sito interessato dal programma di investimenti in valutazione e degli interventi da realizzare presso lo stesso, oggetto della presente valutazione, rileva la perizia tecnica giurata (c/o il Tribunale di Brindisi in data 23/02/2018) dall'Ing. Gianluca Fischetto (Ordine degli Ingegneri di Brindisi, n. 863), attestante che:

- i locali e le aree costituenti il sito produttivo dello stabilimento Sanofi hanno destinazione d'uso confacente e conforme con la destinazione urbanistica del sito produttivo;
- lo stabilimento Sanofi di Brindisi è dotato di certificato di agibilità, rilasciato dal Comune di Brindisi in data 18/11/1996 (prot. U.T.C./Rip. U.A.T. n. 8137 e s.i.), e di Certificato di Prevenzione Incendi, rilasciato dal comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Brindisi in data 02/03/2015 (prot.n. 1827), entrambi in corso di validità;
- gli interventi da realizzare presso il sito produttivo di Brindisi - "per lo sviluppo di tecnologie impiantistiche innovative per il potenziamento del ciclo produttivo dello stabilimento, il contenimento dei consumi e delle risorse energetiche, nonché l'ammodernamento delle linee e degli impianti per la produzione dei principi attivi nel settore farmaceutico" - sono conformi allo strumento urbanistico vigente per il sito produttivo, alla normativa edilizia vigente, al rispetto dei vincoli edilizi ed urbanistici e sono conformi alla destinazione d'uso del sito.

I contenuti della su scritta perizia tecnica giurata devono intendersi integrati dalla perizia, redatta e giurata a cura dell'Ing. Fischetto in data 06/08/2019, attestante, con specifico riferimento all'intervento di ammodernamento della palazzina uffici, la conformità dello stesso "allo strumento urbanistico vigente per il sito produttivo, alla normativa edilizia vigente, ai vincoli edilizi ed urbanistici ed alla destinazione d'uso del sito". In aggiunta alle conformità indicate, la perizia attesta anche l'osservanza dell'intervento di cui trattasi rispetto a quanto previsto dal comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP in quanto dichiara che: "l'area dell'immobile destinata ad uffici, ritenuta congrua, è costituita da una superficie pari a 25 mq per addetto".¹⁰

Si riporta, di seguito, una schematica rappresentazione degli interventi da realizzare rilevanti rispetto all'attivazione di procedimenti autorizzativi ambientali e/o amministrativi¹¹:

n.	INTERVENTO	Procedimento autorizzativo-ambientale	Autorizzazioni Ambientali	Procedimento autorizzativo-amministrativo	Pratica Autorizzativa Comune

¹⁰ Perizia trasmessa in integrazione con PEC del 23/12/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n.47/I del 07/01/2020.

¹¹ Rappresentazione risultante da file PDF denominato CDP04 reso in integrazione con nota PEC del 12/06/2020, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 4361/I del 15/06/2020.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

1	Potenziamento strutturale 2018 – HSE – Structures Revamping - Distillery	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (SCIA)	SCIA prot. 1959 del 08/07/2019
1	Potenziamento strutturale 2021 – HSE - Structures Revamping – Solvent Storage – Fermentation – Filtration – Pipe Racks – Utilities – Direction Building - WWTP	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (SCIA)	SCIA prot. 1620 del 20/01/2020
2	Aumento dell'affidabilità nell'approvvigionamento elettrico del Sito di Brindisi 2018 – Revamping MV Delivery Station	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
3	Nuovo sistema di distribuzione aria processo azionato da una nuova turbina a vapore 2019 – New Process Air Fermentation Distributyon System	Modifica non sostanziale AIA	A. D. 46 del 05/02/2020	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
4	Nuovo essiccatore aria strumenti 2017 – New Instruments Air Dryver	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 56291 del 06/06/2018
5	Nuovo compressore aria processo 2020 – Replacement Compressor for Process Air Production	Modifica non sostanziale AIA	A. D. 46 del 05/02/2020	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
6	Nuovo dimensionamento del sistema di trattamento sfiati 2017 – Upgrading vent system	Modifica sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA/SCIA)	CILA basamento + SCIA prot. 1003 del 23/04/2019
7	Nuovo cogeneratore 2017 – New Cogen project (intervenuta rinuncia)	Procedura congiunta VIA-AIA	A.D. 48 del 06/03/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
8	Nuovo sterilizzatore continuo 2018 – Continuous Sterilizer – Duplication of Actual Unit – Reliability Increase	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (SCIA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

9	Modifiche nella produzione di nuovi principi attivi (Ansamitocina) 2017 – Ansamitocine AP3 – USP part	Procedura congiunta VIA-AIA	A.D. 48 del 06/03/2019	Proc. Automatizzato (SCIA)	SCIA del 03/11/2017
10	Installazione nuovi gruppi frigoriferi 2019 – Replacement Chiller IC3/LAB CQ	Modifica non sostanziale AIA	A. D. 46 del 05/02/2020	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
11	Nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva della Fermentazione 2018 – ATLAS Trafo Doubling	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1128 del 20/01/2020
12	Nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva Impianti Chimici 2019 – UPS Replacement	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
13	Recupero energia termica da termosidatore (non più realizzato)				
14	Nuova strumentazione laboratorio IPC 2019 – Qulity Control – Microbiological Lab revamping	Modifica non sostanziale AIA	A. D. 46 del 05/02/2020	Proc. Automatizzato (SCIA)	SCIA prot. 1346 del 13/01/2020
15	Nuovo sistema di monitoraggio, supervisione e controllo di stabilimento 2017 – CPU for Fermentation DCS	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020
16	Ottimizzazione sistema di raffreddamento e di agitazione fermentatori (non più realizzato)				
17	Miglioramento sistema fognario 2020 – Nuovo Sistema Fogne	Modifica non sostanziale AIA	A. D. 46 del 05/02/2020	Proc. Automatizzato (SCIA)	SCIA prot. 1813 del 15/05/2020

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

18	Rifunionalizzazione ed ammodernamento palazzina uffici ¹² 2018 – Revamping MR1	Modifica non sostanziale AIA	A.D. 175 del 17/07/2019	Proc. Ordinario (PdC)	PdC prot. 1806 del 15/11/2019
19	Industria 4.0 - sensori	/	/	Proc. Automatizzato (CILA)	CILA prot. 1256 del 13/05/2020

In tema di “immediata realizzabilità” degli interventi previsti rilevano le richieste di “proroga del termine per la presentazione delle autorizzazioni amministrative” formulate da Sanofi, come di seguito riportato:

- la prima, **dal 28/05/2018 al 30/06/2019**, resa come DSAN a cura del procuratore speciale Sanofi S.p.A. – Sig. Giuliano Radaelli e presentata con PEC del 25/05/2018 (acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 5750/I del 30/05/2018), concessa con AD n. 85 del 12/02/2019;
- la seconda, **dal 30/06/2019 al 31/12/2019**, resa come DSAN a cura del direttore dello stabilimento Sanofi S.p.A. di Brindisi - Sig. Giovanni Morelli e presentata con PEC del 27/06/2019 (acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 4440/I del 01/07/2019).

In merito alla concessione di quest’ultima proroga rileva quanto comunicato all’impresa con mail di Puglia Sviluppo del 14/04/2020 (di richiesta integrazioni) che, tenendo conto della coeva situazione di emergenza legata al COVID-19 nonché della mancata produzione da parte di Sanofi della documentazione prevista ai sensi dell’art. 12 comma 12 dell’Avviso (da produrre entro il termine del 28/05/2018, prorogato al 30/06/2019 con A.D. n. 85 del 12/02/2019 ed oggetto di ulteriore richiesta di proroga al 31/12/2019), ha disposto di concedere **un’ultima proroga al 15/06/2020**.

Rispetto alle proroghe intervenute - motivate dalla complessità dell’iter autorizzativo a monte degli interventi proposti - si snoda la descritta sequenza di iter autorizzativi¹³, inerenti all’insediamento produttivo Sanofi di Brindisi:

1. **01/08/2017**– avvio della “procedura congiunta di Valutazione di Impatto Ambientale ai sensi dell’art. 22 del D. Lgs. 152/2006 e s.m.i. e di Autorizzazione Integrata Ambientale ai sensi dell’art. 29-nonies del D. Lgs. 152/2006 e s.m.i. per gli interventi inerenti i miglioramenti gestionali dello stabilimento Sanofi di Brindisi comprendenti, nello specifico, l’installazione di un *impianto di cogenerazione (intervento n. 7)*, avente potenza termica di circa 2,45 MWth, per la produzione di energia elettrica e termica e alcune *modifiche dell’attuale processo di produzione dell’agente citotossico denominato Ansamitocina (intervento n. 9)*, già prodotto nello stabilimento Sanofi di Brindisi ai sensi dell’AIA vigente (rilasciata con DD n. 132 del 08/06/2011 dell’Ufficio Inquinamento e Grandi Impianti e successivi aggiornamenti per modifica);
2. **08/02/2019** – **avvio del procedimento** amministrativo riguardante la modifica AIA ai sensi della DGRP 648/2011 e s.m.i ai fini della successiva valutazione del carattere di sostanzialità o non sostanzialità, per la realizzazione dei seguenti interventi:
 - *potenziamento strutturale (intervento n. 1);*
 - *aumento dell’affidabilità nell’approvvigionamento elettrico del sito di Brindisi (intervento n. 2);*
 - *nuovo essiccatore aria strumenti (intervento n. 4);*

¹² Informazioni rivenienti da appendice alla “Relazione illustrativa generale” resa in data 31/07/2019 a cura dell’Ing. Fischetto (file PDF), trasmessa con PEC del 23/12/2019 (acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 47/I del 07/01/2020), avente ad oggetto la descrizione dell’intervento di “ammodernamento della palazzina uffici” e l’indicazione del Permesso di Costruire quale titolo autorizzativo preordinato.

¹³ Le informazioni riportate rinvergono da DSAN resa in data 23/12/2019 e digitalmente firmata a cura del Sig. Giovanni Morelli, in qualità di direttore dello stabilimento Sanofi di Brindisi.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

- nuovo dimensionamento del trattamento sfiati (intervento n. 6);
 - nuovo sterilizzatore continuo (intervento n. 8);
 - nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva della fermentazione (intervento n. 11);
 - nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva impianti chimici (intervento n. 12);
 - nuovo sistema di monitoraggio, supervisione e controllo di stabilimento (intervento n. 15);
 - ammodernamento palazzina uffici (intervento n. 18).
3. **06/03/2019 - conclusione del Procedimento Autorizzatorio Unico Regionale (ID VIA 287) di cui al punto 1 con AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 48 del 06/03/2019** che determina di rilasciare il Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale dando atto che il medesimo comprende esclusivamente le autorizzazioni/pareri/nulla osta seguenti¹⁴:
- Valutazione di impatto ambientale (art. 27-bis D.Lgs. 152/06);
 - Autorizzazione Ambientale Integrata (art. 29 nonies del D. Lgs. 152/06 e s.m.i. e DRG 1388/2006);
 - Rischio di incidente rilevante (procedura di cui all'art. 18 del D. Lgs. 105/2015);
 - Autorizzazione Paesaggistica e Accertamento di Compatibilità Paesaggistica (art. 90 delle NTA del PPTR);
 - Autorizzazione ASL;
 - Parere sul Piano di Tutela delle Acque;
- e che **non comprende l'autorizzazione dell'impianto di cogenerazione prevista dall'art. 5 bis della LR 25/2012 e s.m.i.;**
4. **17/07/2019 – conclusione del procedimento di modifica AIA di cui al punto 2 con AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 175 del 17/07/2019** che determina di autorizzare e qualificare come “non sostanziale” ai sensi del D. lgs. 152/06 e s.m.i. e DGRP 648/2011 e s.m.i. la modifica associata agli interventi di cui al **punto 2**, stabilendo che il provvedimento non esonera Sanofi
- dal conseguimento di altre ed eventuali autorizzazioni o provvedimenti previsti dalla normativa vigente per la realizzazione e l'esercizio della modifica in oggetto;
 - dall'ottemperanza di tutti gli eventuali obblighi derivanti dalla norma in materia di incidenti rilevanti;
 - dal privilegiare l'utilizzo, in qualità di sottoprodotti nei termini di legge o l'avvio ad attività di recupero, delle terre e delle rocce da scavo rinvenienti dalla realizzazione degli interventi;
5. **10/10/2019 - avvio del procedimento** amministrativo riguardante la modifica AIA ai sensi dell'art. 29 nonies del D. Lgs. n. 152/06 e s.m.i. ai fini della successiva valutazione del carattere di sostanzialità o non sostanzialità, per la realizzazione dei seguenti interventi:
- nuovo sistema di distribuzione aria processo (intervento n. 3);
 - nuovo compressore aria processo (intervento n. 5);
 - installazione di un nuovo gruppo frigorifero (intervento n. 10);
 - nuova strumentazione laboratorio IPC (intervento n. 14);
 - miglioramento sistema fognario (intervento n. 17);

¹⁴ Ne consegue che “non può produrre effetto alcuno con riferimento ad eventuali ulteriori autorizzazioni, intese, concessioni, licenze, pareri, concerti, nulla osta e assenti comunque denominati, necessari alla realizzazione e all'esercizio del medesimo progetto che non siano stati considerati né dal proponente né da alcuno degli Enti coinvolti nel procedimento”.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

6. **05/02/2020 - conclusione del procedimento di modifica AIA di cui al punto 5 con AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 46 del 05/02/2020** che determina di autorizzare e qualificare come "non sostanziale" ai sensi del D. lgs. 152/06 e s.m.i. e DGRP 648/2011 e s.m.i. la modifica associata agli interventi di cui al punto 5, escludendo l'intervento di "miglioramento sistema fognario e di raccolta delle acque meteoriche" (già ricompreso in termini autorizzativi nella DD n. 53/2019 della Provincia di Brindisi) e stabilendo che il provvedimento non esonera Sanofi:
- o dal conseguimento di altre ed eventuali autorizzazioni o provvedimenti previsti dalla normativa vigente per la realizzazione e l'esercizio della modifica in oggetto;
 - o dall'ottemperanza di tutti gli eventuali obblighi derivanti dalla norma in materia di incidenti rilevanti.

Per quanto riguarda l'intervento denominato "miglioramento del sistema fognario e di raccolta delle acque meteoriche" - alla luce del parere pervenuto dalla Provincia di Brindisi e della dichiarazione resa da Sanofi S.p.A. (secondo cui il progetto di adeguamento del sistema di gestione delle acque meteoriche al R.R. 26/13, già oggetto di valutazione nell'ambito del procedimento provinciale conclusosi con D.D. n°53 del 06/08/2019, coincide fedelmente con il progetto inserito nella istanza di modifica in esame) - l'Autorità Ambientale ha ritenuto che il richiamato adeguamento impiantistico alla disciplina regionale in materia di acque meteoriche risulta essere già autorizzato in termini AIA con il citato provvedimento provinciale n°53/2019.

d) Avvio degli investimenti

Alla data di redazione della presente istruttoria, il proponente ha ottenuto dal Comune di Brindisi la totalità dei titoli edilizi abilitativi (SCIA, DIA, PdC, ecc...) necessari alla realizzazione dei vari interventi costituenti il progetto, tutti regolarmente trasmessi; in particolare:

- per l'intervento AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI (n.18), assentito dal SUAP del Comune di Brindisi mediante rilascio del Permesso di Costruzione n°1806 del 15/11/2018, è stata effettuata presso il medesimo SUAP regolare comunicazione di inizio lavori in data 10/10/2019;
- per l'intervento NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC (n.14), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante SCIA prot. 1346 del 13/01/2020, essendo questa condizionata al parere ASL e del consorzio ASI, il proponente ha provveduto a trasmettere il parere favorevole dell'ASL prot. 56536 del 27/07/2020 e la presa d'atto favorevole del Consorzio ASI Brindisi prot. 0006013 del 25/09/2020;
- per l'intervento MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO (n.17), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante SCIA prot. 1813 del 15/05/2020, essendo questa condizionata al parere del consorzio ASI, il proponente ha provveduto a trasmettere presa d'atto favorevole del Consorzio ASI Brindisi prot. 0004887 del 06/08/2020;
- per gli interventi AUMENTO AFFIDABILITÀ APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO (n.2), NUOVO SISTEMA DISTRIBUZIONE ARIA PROCESSO AZIONATO DA UNA NUOVA TURBINA A VAPORE (n.3), NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO (n.5), , NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO (n.8), INSTALLAZIONE NUOVI GRUPPI FRIGORIFERI (n.10), NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA IMPIANTI CHIMICI (n.12), NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO (n.15) e INDUSTRIA 4.0 – SENSORI (n.19), tutti denunciati al SUAP del Comune di Brindisi mediante CILA prot. 1256 del 13/05/2020, il proponente ha provveduto a trasmettere presa d'atto favorevole del Consorzio ASI Brindisi prot. 0004904 del 07/08/2020.

Si mette in evidenza, poi, che per tutti gli interventi denunciati al SUAP del Comune di Brindisi mediante CILA e SCIA di cui sopra - oltre che per l'intervento POTENZIAMENTO STRUTTURALE (n.1), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante "SCIA Distilleria" prot. 1959 del 08/07/2019 e "SCIA Pipe Rack" prot. 1620 del 20/01/2020; per l'intervento NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI (n.6), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante SCIA prot. 1003 del 23/04/2019; per l'intervento NUOVO DIMENSIONAMENTO



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

IMPIANTI ELETTRICI FERMENTAZIONE (n.11), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante CILA prot. 1128 del 20/01/2020 - Sanofi ha trasmesso DSAN, resa congiuntamente e digitalmente firmata in data 09/10/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) - e dal tecnico incaricato - Ing. Gianluca Fischetto, attestante che “non sono subentrate, da parte del SUAP del Comune di Brindisi, richieste di ulteriori integrazioni o sospensioni/divieti prosecuzione lavori”.

Relativamente all'intervento MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (n.9), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante SCIA prot. 98639 del 06/11/2017, formalmente antecedente alla data Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del progetto definitivo (28/12/2017), è doveroso evidenziare che essendo l'efficacia di tale SCIA subordinata alla conclusione del procedimento sovraordinato “ID VIA 287 – Procedimento Autorizzativo Unico Regionale per gli interventi relativi all'installazione del cogeneratore e alcune modifiche dell'attuale processo di produzione dell'agente citotossico Ansamitocina.....” (legittimamente avviato dal proponente in data 01/08/2017), la stessa non ha prodotto alcun effetto ai fini dell'inizio dei relativi lavori se non dopo la conclusione del suddetto procedimento ambientale, avvenuta con emissione della D.D. n° 48/2019 del 06/03/2019 della Dirigente della Sezione Autorizzazioni Ambientali della Regione Puglia.

Infine, per l'intervento NUOVO ESSICCATORE ARIA STRUMENTI (n.4), denunciato al SUAP del Comune di Brindisi mediante SCIA prot. 56291 del 06/06/2018, il proponente ha trasmesso al medesimo SUAP comunicazione di fine lavori in data 06/11/2019.

Per quanto riguarda la presenza di impegni giuridicamente vincolanti aventi ad oggetto un ordine di acquisto di impianti, macchinari e attrezzature, il proponente ha trasmesso apposita DSAN del 09/10/2020 a firma del Dott. Ing. Giovanni Morelli, in qualità di Legale Rappresentante della proponente, con la quale si dichiara che:

1. l'investimento in Attivi Materiali è stato avviato in data 08/01/2018 come desumibile dall'ordine n. E000872707 emesso a favore della ditta CESTARO ROSSI e relativo alla realizzazione dei seguenti interventi: “Lavori meccanici Area 400” riconducibili all'intervento N. 1 denominato “Potenziamento strutturale”;
2. l'investimento in Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale è stato avviato in data 02/01/2019 attraverso l'impiego di personale interno dedicato allo svolgimento delle seguenti attività “Specifiche tecniche e funzionali del sistema – Misure e caratterizzazioni di campo funzionali al sistema – Definizione e progettazione del sistema hw”.

Pertanto, si deve concludere che l'investimento risulta avviato.

e) Descrizione del programma di investimento in Attivi Materiali

Il programma di investimenti in Attivi Materiali, precedentemente esaminato in termini di interventi e loro rilevanza rispetto all'attivazione di procedimenti autorizzativi ambientali e/o amministrativi, di seguito viene analiticamente descritto per macro voce.

Gli interventi in **opere murarie, assimilabili e impianti generali** riguarderanno:

1. Il **potenziamento strutturale** dell'intero stabilimento, con particolare riferimento alle opere di sostegno delle tubazioni, finalizzate a poter sopportare le maggiori portate derivanti dal potenziamento della capacità produttiva legata alla installazione dei nuovi macchinari ed alla introduzione della nuova linea di produzione afferente nuovi principi attivi.
2. Contestualmente al potenziamento strutturale dello stabilimento, in considerazione del maggior fabbisogno elettrico necessario ad alimentare gli impianti di produzione, ed in risposta alla esigenza di assicurare una continuità dell'approvvigionamento elettrico, evitando interruzioni nel ciclo produttivo, saranno previsti **interventi sulla linea elettrica che consisteranno nell'aumento della potenza disponibile**



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

- di MT per la fornitura del Chimico 2.
3. In relazione alle nuove condizioni di funzionamento degli impianti, a valle del programma di investimenti proposto, l'azienda prevede un **adeguamento di sistema del trattamento degli sfiati** che consentirà di abbattere sensibilmente la componente di emissioni in atmosfera, in rispondenza con le più stringenti norme in tema di tutela ambientale ed in risposta alle mutate condizioni di funzionamento degli impianti.
 4. Alla luce del previsto incremento delle portate, derivante dal potenziamento della capacità produttiva dello stabilimento, sarà previsto un intervento finalizzato al **miglioramento dell'affidabilità del sistema fognario** che conseguirà all'ottimizzazione dei processi produttivi e di tutte le attività ausiliarie in programma per i prossimi anni.
 5. In considerazione della introduzione di nuovi processi produttivi, sarà previsto un **ampliamento delle aree destinate al reparto qualità che si occupa della verifica qualitativa delle materie prime** da immettere nel processo, al fine di consentire l'installazione di nuovi ed innovativi macchinari ed attrezzature. L'opera comporterà la realizzazione di una serie di interventi necessari a riorganizzare gli spazi per soddisfare le esigenze del reparto, anettere il nuovo laboratorio a quelli esistenti ed adeguare alla nuova destinazione d'uso i locali interessati
 6. È previsto, inoltre, un intervento finalizzato alla **rifunzionalizzazione ed ammodernamento di tutta la palazzina uffici**, attraverso interventi che consentano una maggiore efficienza degli spazi, anche nell'ottica di una maggiore attenzione all'efficienza termica, data la previsione di installare nuovi infissi dotati di caratteristiche tecniche e costruiti con materiali di ultima generazione. A tal proposito, si mette in evidenza che l'intervento prevede nello specifico la creazione di una sala d'attesa di circa mq. 50,00 mediante ampliamento dell'ingresso esistente, con creazione di un nuovo corpo di fabbrica strutturalmente autonomo in aderenza all'esistente.

Per quanto attiene gli investimenti in **macchinari, impianti ed attrezzature** gli interventi saranno tutti funzionali alla strategia aziendale di potenziamento della capacità produttiva ed introduzione di nuovi processi produttivi per la lavorazione di nuovi principi attivi. Tali interventi saranno dislocati nelle aree strategiche dello stabilimento, con particolare riferimento agli impianti di fermentazione e chimico. Tra i principali interventi si segnalano i seguenti:

1. Il potenziamento e l'efficientamento del processo produttivo passerà attraverso un processo di **revisione dei sistemi che regolamentano il funzionamento dei compressori**. L'incremento della resa degli impianti comporterà, necessariamente, un più efficace funzionamento del compressore che producono aria di processo. A tale scopo sarà prevista l'installazione di una centralina di controllo che regolerà la banda di pressione del sistema e gestirà automaticamente l'avvio e l'arresto delle macchine in base alle necessità di processo.
2. Sempre in considerazione delle mutate condizioni di esercizio degli impianti ed al fine di assicurare una maggiore salubrità delle materie prime impiegate per la produzione dei principi attivi, sarà prevista l'installazione di un **sistema in grado di abbattere il rischio di creazione di condensa nell'aria** utilizzata per l'area strumenti.
3. In parallelo a quanto sopra indicato, sarà prevista **l'installazione di un nuovo compressore** per la produzione dell'aria dedicata ai processi di fermentazione.
4. Sempre nella logica di investire in sistemi che consentano un miglioramento del processo produttivo finalizzato anche all'incremento della capacità produttiva, l'azienda intenderà dotarsi di un **nuovo sterilizzatore** continuo che consenta il trattamento termico delle materie prime di processo, in modo da assicurarne la salubrità e l'assenza di contaminazioni, prima che le stesse giungano alla fase di fermentazione. Tale sistema si caratterizzerà anche per un elevato grado di innovatività consistente nella possibilità di recuperare il valore e combinando il processo di sterilizzazione solitamente rappresentato dalla iniezione di vapore, con l'utilizzo del vapore generato da uno scambiatore di calore alimentato ad



Codice Progetto: NR6FGH9

acqua.

5. Al fine di procedere alla produzione di nuovi principi attivi, sarà prevista la realizzazione di interventi finalizzati alla **installazione di tecnologie ed apparecchiature in grado di modificare le linee di processo attualmente impiegate**, così da essere in grado di adattarsi alle nuove esigenze produttive. Il presente intervento riguarda, per l'appunto, le modifiche che è necessario apportare all'impianto **per adeguare il processo di produzione del prodotto Ansamitocina**, nell'ottica di ottimizzare i processi produttivi del sito Sanofi S.p.A. di Brindisi.
6. Per poter consentire all'impianto Chimico 3 di rispondere alle mutate esigenze di stabilimento, conseguenti al presente programma di investimenti, sarà prevista l'installazione di un **nuovo gruppo frigo per la produzione di acqua glicolata**. Oltre che a migliorare le performance dell'impianto Chimico 3, tale intervento consentirà di efficientare energeticamente l'unità produttiva locale.
7. La maggiore produttività degli impianti comporterà, inevitabilmente, l'esigenza di assicurare agli stessi la riduzione del rischio di perdita del processo produttivo nel caso vi siano problemi di alimentazione al sistema di agitatori a servizio del reparto, pertanto, con il backup del quadro "Agitatori", si prevede di installare un **secondo generatore di emergenza**, da lasciare in standby, attivabile in caso di necessità. In questo modo si abbatterebbe il rischio blocco dei processi oltre che di scarti di lavorazione. Tale intervento sarà previsto anche per gli Impianti Chimici.
8. Come anticipato in precedenza, l'esigenza di maggiori **controlli** nella verifica della **qualità** delle **materie prime** introdotte nel processo produttivo impone l'installazione di nuove attrezzature quali:
 - a. 1 Frigorifero.
 - b. 4 HPLC, con sistema di pompaggio a gradiente quaternario con massima contropressione di 400bar e degasser integrato, autocampionatore termostato per liquidi a basso carryover, termostato colonna con effetto peltier e rivelatore UV a lunghezza d'onda variabile.
 - c. 1 Gas Cromatografo, con iniettore Split-splitless, rivelatore a ionizzazione di fiamma e campionatore per spazio testa.
 - d. 1 generatore di Acqua Ultrapura (Milli-Q),
 - e. 1 Titroprocessore.
 - f. 1 Centrifuga da banco.
 - g. Strumentazione ad alta precisione per analisi chimiche.
 - h. Strumentazione informatica, programmi e licenze.
9. Nell'ottica di miglioramento del sistema di monitoraggio dei reparti strategici dello stabilimento, soprattutto in considerazione del potenziamento produttivo che prevedono sistemi di controllo automatizzato di elevato grado tecnologico, sarà realizzato un intervento consistente nell'implementazione della **infrastruttura informatica** utilizzabile **per supervisionare e controllare gli impianti**.
10. Sempre nella unità di fermentazione dello stabilimento, come indicato con riferimento allo sterilizzatore continuo, sarà prevista l'installazione di **attrezzature** volte al **miglioramento del circuito freddo**, all'aumento delle capacità delle torri di raffreddamento ed all'implementazione dei sistemi di controllo attraverso l'introduzione di tecnologie più evolute che prevedano l'utilizzo di CTW anziché di RW
11. Parallelamente ai lavori civili di ammodernamento della **palazzina uffici** sarà prevista anche l'installazione dei nuovi **arredi e complementi** strettamente funzionali alle esigenze del personale amministrativo e tecnico.
12. Considerando l'esigenza di progettare lo stabilimento di Brindisi in uno scenario innovativo che sposi le tecnologie di Industria 4.0 sarà prevista l'installazione di sistemi avanzati per il monitoraggio e controllo predittivo degli impianti attraverso **una Wireless Sensor Network (WSN)**, che è una rete wireless costituita da un insieme di "sensori" distribuiti spazialmente per rilevare fenomeni fisici o monitorare



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

condizioni ambientali.

f) Recepimento delle indicazioni/prescrizioni formulate in sede di ammissione dell'istanza di accesso

In tema di cantierabilità dell'iniziativa, l'istanza di accesso si è conclusa ponendo a carico di Sanofi S.r.l. l'adempimento delle seguenti prescrizioni:

1. produzione di documentazione utile a valutare l'esatta sovrapposizione delle aree oggetto di intervento con la cartografia PAI e con la carta IGM 1:25.000 (reticolo idrografico);
2. produzione dei titoli abilitativi richiesti per la realizzazione, presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi, degli interventi a progetto (Permesso di costruire, DIA, SCIA, etc).

Con riferimento alla prescrizione posta in fase di accesso relativa alla produzione di documentazione utile a valutare l'esatta sovrapposizione delle aree oggetto di intervento con la cartografia PAI e con la carta IGM 1:25.000 (reticolo idrografico), Sanofi S.r.l. ha reso documentazione dalla quale si evince l'assenza di vincoli legati al Piano Stralcio per l'Assetto Idrogeologico della Regione Puglia (P.A.I.), come peraltro confermato dal parere reso dall'Autorità di Bacino – Distretto Idrografico dell'Appennino Meridionale (ex Autorità di Bacino della Puglia) con nota prot. n°0016875 del 21/12/2017, nell'ambito del prima citato ID VIA_287, in cui si conferma l'assenza di vincoli PAI nell'area di intervento.

In merito alla prescrizione di cui al punto 2 del precedente elenco, il proponente ha provveduto a trasmettere la totalità dei titoli abilitativi (PdC, DIA, SCIA,...) necessari all'esecuzione degli interventi previsti nel progetto, eccezion fatta per l'intervento inerente l'impianto di cogenerazione.

Giudizio circa l'immediata realizzabilità dell'iniziativa ed eventuali indicazioni e/o prescrizioni per le fasi successive

Stante quanto precedentemente illustrato, le procedure ambientali a copertura degli interventi a progetto - eccezion fatta per l'intervento n. 7 rappresentato dal "Nuovo cogeneratore" - risultano essere concluse con emissione dei relativi provvedimenti; nello specifico:

- **AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 48 del 06/03/2019;**
- **AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 175 del 17/07/2019;**
- **AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 46 del 05/02/2020.**

Rispetto all' AD n. 48/2019 si ribadisce che il Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale con essa rilasciato non comprendeva l'autorizzazione dell'impianto di cogenerazione prevista dall'art. 5 bis della L.R. 25/2012 e s.m.i.; ciò premesso, non essendosi riscontrata da parte dell'impresa l'attivazione di alcuna procedura di AU (Autorizzazione Unica) per il suddetto cogeneratore, con nota Puglia Sviluppo del 23/10/2020, Sanofi S.r.l., è stata informata dell'inammissibilità alle agevolazioni delle spese connesse all'installazione del nuovo impianto di cogenerazione (per complessivi € 6.200.000,00) ed ha conseguentemente comunicato, con nota PEC del 12/01/2021, la sua decisione di escludere dal programma di investimenti oggetto di agevolazione l'intervento in questione.

In tema di "procedimento autorizzativo-amministrativo", Sanofi dichiara di aver proceduto all'acquisizione, presso il Comune di Brindisi, dei seguenti titoli edilizi abilitativi (trasmessi in copia con nota PEC del 12/06/2020):

- SCIA Distilleria prot. 1959 del 08/07/2019 e SCIA Pipe Rack prot. 1620 del 20/01/2020 per l'intervento POTENZIAMENTO STRUTTURALE (n.1);
- SCIA prot. 56291 del 06/06/2018 per l'intervento NUOVO ESSICCATORE ARIA STRUMENTI (n.4);
- SCIA prot. 1003 del 23/04/2019 per l'intervento NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI (n.6);
- SCIA prot. 98639 del 06/11/2017 per l'intervento MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (n.9);
- CILA prot. 1128 del 20/01/2020 per l'intervento NUOVO DIMENSIONAMENTO IMPIANTI ELETTRICI



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

- FERMENTAZIONE (n.11);
- CILA prot. 1256 del 13/05/2020 per gli interventi:
 - AUMENTO AFFIDABILITÀ APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO (n.2);
 - NUOVO SISTEMA DISTRIBUZIONE ARIA PROCESSO AZIONATO DA UNA NUOVA TURBINA A VAPORE (n.3);
 - NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO (n.5);
 - NUOVO COGENERATORE (n.7);
 - NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO (n.8);
 - INSTALLAZIONE NUOVI GRUPPI FRIGORIFERI (n.10);
 - NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA IMPIANTI CHIMICI (n.12);
 - NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO (n.15);
 - INDUSTRIA 4.0 – SENSORI (n.19);
 - SCIA prot. 1346 del 13/01/2020 per l'intervento NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC (n.14);
 - SCIA prot. 1813 del 15/05/2020 per l'intervento MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO (n.17);
 - Permesso di Costruire n°1806 del 15/11/2018 per l'intervento AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI (n.18).

Ne consegue l'immediata realizzabilità dei suddetti interventi, ad eccezione del cogeneratore, escluso dal programma di investimenti.

2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa

La valutazione della "Relazione di sostenibilità ambientale dell'intervento" (**Allegato 5a**) e dell'"Autocertificazione attestante il regime giuridico dell'area oggetto di intervento" (**Allegato 5**), presentate da Sanofi in fase di accesso, è stata effettuata dall'*Autorità Ambientale, Dipartimento Mobilità Qualità Urbana, Opere Pubbliche e Paesaggio – Sezione Ecologia – Regione Puglia* e trasmessa, a Puglia Sviluppo, con nota prot. n. AOO_089 – 0008596 dell'11/09/2017, avente ad oggetto la seguente scheda di valutazione:

1. Scheda **ID GI62CD** inerente allo stabilimento Sanofi S.p.A. di Brindisi.

Premesso l'obbligo alla compilazione del Catasto Informatizzato delle Emissioni Territoriali (CET) della Regione Puglia¹⁵ imposto all'impresa Sanofi S.p.A., di seguito si riportano le prescrizioni/accorgimenti/auspici in tema di sostenibilità ambientale, come rinvenienti dalla scheda di cui al precedente punto 1. e risultanti dalla comunicazione di ammissione alla presentazione del progetto definitivo del 28/12/2017 (Prot. AOO_158 – 0009959):

Prima della realizzazione dell'investimento proposto**V.I.A.**

Sanofi S.p.A., prima della realizzazione dell'investimento proposto, dovrà acquisire, **per tutte le attività previste nel programma di investimento**, parere di compatibilità ambientale ai sensi della L.R. 12 aprile 2001, n. 11 e del D.Lgs. n. 152/06 di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della L.R. n.18/2012.

P.P.T.R.

Sanofi S.p.A., prima della realizzazione dell'intervento, evincendosi dalla documentazione presentata che alcuni degli interventi in progetto potrebbero modificare lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili interessati (si veda ad esempio il nuovo camino a servizio dell'impianto di cogenerazione) e non avendo sufficienti informazioni in merito, dovrà attivare le procedure di Valutazione di Impatto Ambientale da espletarsi ai sensi del D.Lgs.

¹⁵ Residente presso il sito Internet www.cet.arpa.puglia.it/, come da deliberazione della giunta regionale 28 dicembre 2009, n. 2613 (BURP n. 15 del 25/01/2010).



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

152/06 e s.m.i., per l'espressione del parere da parte della Sezione Competente al rilascio dell'autorizzazione paesaggistica circa la valutazione delle eventuali cause di esclusione.

Prima della messa in esercizio dell'investimento proposto

A.I.A.

Sanofi S.p.A., prima della messa in esercizio dell'investimento proposto, dovrà espletare le procedure di aggiornamento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale, di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della L.R. n.18/2012.

Rischio Incidente Rilevante

Sanofi S.p.A., prima della messa in esercizio dell'investimento proposto, in qualità di gestore del sito produttivo, dovrà espletare le procedure di cui all'Art. 18 del D.Lgs. 105/2015 per la valutazione dell'eventuale aggravio del rischio, presso l'organo competente. A tal proposito si ricorda altresì che le condizioni dell'autorizzazione integrata ambientale dovranno essere armonizzate alle eventuali e più recenti valutazioni assunte e ai provvedimenti adottati ai fini della sicurezza e della prevenzione dei rischi di incidenti rilevanti, come da art. 29-sexies comma 8 del D.Lgs. 152/06.

Sostenibilità ambientale dell'investimento

Sulla base della documentazione fornita, si ritiene l'iniziativa nel suo complesso sostenibile (si rilevano accorgimenti messi in campo nella direzione della sostenibilità ambientale come l'implementazione del sistema di recupero dell'acqua di torre di raffreddamento (rif. AC23), l'installazione di un nuovo impianto di cogenerazione (rif. E01) e più in generale gli interventi di ammodernamento e potenziamento degli impianti per ridurre e contenere i consumi e le risorse energetiche utilizzate nel ciclo produttivo) a condizione che, come dichiarato dal proponente, venga realizzato un Audit energetico per individuare i centri energetici di consumo energetico e pianificare la gestione dell'energia (rif. E03).

Inoltre, al fine di incrementare la **sostenibilità ambientale dell'investimento** si prescrive che:

- a) venga realizzato un Audit energetico per individuare i centri energetici di consumo energetico e pianificare la gestione dell'energia (rif. E03), coerentemente con le dichiarazioni rese in tal senso da Sanofi S.p.A.;
- b) venga adottato un Sistema di Gestione Ambientale (EMAS ISO 14001 ecc.) dello Stabilimento di Brindisi;
- c) venga prodotta almeno quota parte dell'energia elettrica/termica necessaria per il funzionamento della struttura da fonti rinnovabili.

Le evidenze del recepimento delle su scritte prescrizioni - rese da Sanofi S.p.A. all'interno della Sezione 2 del progetto definitivo e degli elaborati ai quali nella stessa Sezione si fa rimando - sono state sottoposte al vaglio dell'Autorità Ambientale¹⁶ che, con nota prot. n. AOO_089 - 7276 del 04/07/2018, si è espressa, in merito, come di seguito riportato (Scheda ID GI62SICDR):

V.I.A. e P.P.T.R.

Sanofi S.p.A. riscontra dichiarando quanto segue:

“Per dare una più compiuta evidenza dei procedimenti amministrativi necessari alla realizzazione delle opere oggetto di agevolazione ed al successivo svolgimento dell'attività produttiva, e quindi alla loro entrata in esercizio, si riporta di seguito una rappresentazione sintetica dell'investimento, raggruppata per macrocategorie di spesa a cui sono abbinati le indicazioni in merito allo stato di avanzamento delle procedure:

- a. POTENZIAMENTO STRUTTURALE
- b. AUMENTO DELL’AFFIDABILITÀ NELL’APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO DEL SITO DI BRINDISI
- c. NUOVO ESSICCATORE ARIA STRUMENTI

¹⁶ Si veda nota Puglia Sviluppo prot. 4781 /U del 03/05/2018.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

- d. NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO
- e. NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO
- f. INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO FRIGORIFERO
- g. RECUPERO DELL'ENERGIA TERMICA DAL TERMOSSIDATORE
- h. NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC
- i. AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI
- j. MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO

I presenti interventi saranno realizzati previo avvio del Procedimento Automatizzato per la presentazione della SCIA, che sarà presentata al SUAP del Comune di Brindisi entro 30 giorni dall'inizio dei lavori, come previsto dal D.P.R. 380/2001. Dal punto di vista ambientale, la realizzazione di tali interventi non necessita l'avvio di alcuna procedura.

- k. NUOVO SISTEMA DI DISTRIBUZIONE ARIA PROCESSO
- l. NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA DELLA FERMENTAZIONE
- m. NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA IMPIANTI CHIMICI
- n. NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO
- o. OTTIMIZZAZIONE DEL SISTEMA DI RAFFREDDAMENTO E DI AGITAZIONE FERMENTATORI
- p. SISTEMI DI ANALISI DI PROCESSO

I presenti interventi non necessitano l'avvio di alcuna procedura, rientrando tra gli interventi realizzabili in edilizia libera.

- q. NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI

Il presente intervento sarà realizzato previo avvio del Procedimento Automatizzato per la presentazione della SCIA, che sarà presentata al SUAP del Comune di Brindisi entro 30 giorni dall'inizio dei lavori, come previsto dal D.P.R. 380/2001. Dal punto di vista ambientale, dato il previsto incremento della capacità del termossidatore, la realizzazione del progetto in questione necessiterà l'avvio di una pratica di modifica sostanziale AIA, che potrà essere avviata unicamente a seguito della chiusura delle altre procedure di modifica sostanziale AIA in corso.

- r. NUOVO COGENERATORE

Il presente intervento sarà realizzato previo avvio del Procedimento Ordinario per la richiesta del Permesso di Costruire, che sarà presentata al SUAP del Comune di Brindisi entro 90 giorni dall'inizio dei lavori, come previsto dal D.P.R. 380/2001. Dal punto di vista ambientale è stata avviata la procedura congiunta VIA-AIA. Attualmente la pratica è in fase di istruttoria.

- s. MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI

Sono stati attivati presso il SUAP del Comune di Brindisi sia il Procedimento Automatizzato per la presentazione della SCIA relativa agli interventi che interessano l'Area 600, sia il Procedimento Ordinario per la presentazione del Permesso di Costruire relativo agli interventi che interessano l'area 460. Dal punto di vista ambientale è stata avviata la procedura congiunta VIA-AIA. Attualmente la pratica è in fase di istruttoria."

L'Autorità Ambientale espone quanto di seguito:

"L'Ufficio ribadisce che la proposta progettuale presentata si pone, nella sua globalità, come modifica di un progetto di cui all'allegato III del D.Lgs. n. 152/06 e ss.mm.ii. e pertanto ricadente nell'allegato IV punto 8 lettera t) modifiche o estensioni di progetti di cui all'allegato III o all'allegato IV già autorizzati, realizzati o in fase di realizzazione, che possono avere notevoli ripercussioni negative sull'ambiente (modifica o estensione non incluso nell'allegato III), o comunque nell'art. 7 comma 9 del D.Lgs. 152/06 e ss.mm.ii..

Pertanto, prima della realizzazione dell'investimento proposto, dovrà essere acquisito parere di compatibilità ambientale ai sensi della L.R. 12 aprile 2001, n. 11 e del D.Lgs. n. 152/06 di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della LR. n.18/2012."



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

A.I.A.Sanofi S.p.A. riscontra dichiarando quanto segue:*Si vedano i chiarimenti forniti nel precedente campo VIA.*L'Autorità Ambientale espone quanto di seguito:*"L'Ufficio ribadisce che, prima della messa in esercizio dell'investimento proposto dovranno essere espletate le procedure di aggiornamento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale, di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della L.R. n.18/2012.**Restano inoltre valide tutte le altre prescrizioni fornite in sede di valutazioni effettuate sull'allegato 5 e non inserite dal proponente nel supplemento istruttorio."***Sostenibilità ambientale dell'investimento**Sanofi S.p.A. riscontra dichiarando quanto segue:*"Per quanto attiene l'introduzione del Sistema di Gestione Ambientale, al momento lo stabilimento non ritiene di poterle adottare per scelta aziendale mentre, per quanto attiene l'installazione di impianti energetici da fonti rinnovabili al momento non ci sono le condizioni fisiche/logistiche per una loro compiuta realizzazione."*L'Autorità Ambientale espone quanto di seguito:*"Ricordando che tutti gli accorgimenti dichiarati dal proponente finalizzati alla sostenibilità ambientale dell'investimento proposto dovranno esser realizzati (nello specifico dell'investimento proposto: l'implementazione del sistema di recupero dell'acqua di torre di raffreddamento (rif. AC23), l'installazione di un nuovo impianto di cogenerazione (rif. E01) e più in generale gli interventi di ammodernamento e potenziamento degli impianti per ridurre e contenere i consumi e le risorse energetiche utilizzate nel ciclo produttivo), ritiene che le motivazioni addotte dal proponente per non ottemperare l'adozione di un Sistema di Gestione Ambientale e la produzione di quota parte dell'energia necessaria per il funzionamento della struttura da fonti rinnovabili, non possano esser considerate adeguate valutazioni tecniche delle cause ostative al recepimento delle stesse. Si richiede pertanto di ottemperare a tali prescrizioni o di meglio argomentare quanto già riferito."*

L'Autorità Ambientale, inoltre, rammenta che la valutazione, basata sulle dichiarazioni rese dall'istante, resta valida solo per i profili normativi a cui si riferisce e non sostituisce in alcun modo le autorizzazioni necessarie ed obbligatorie per la realizzazione e la messa in esercizio di quanto previsto nella proposta di investimento, che restano di competenza degli organismi preposti. Si sottolinea che la totale responsabilità dell'avvio di tali procedure resta unicamente in capo all'istante.

Gli esiti dell'istruttoria condotta dall'Autorità Ambientale, come su esposti, sono stati comunicati all'impresa con mail del 25/07/2018 e dalla stessa riscontrati con nota PEC del 27/11/2018, acquisita agli atti di Puglia Sviluppo con prot. 11023/I del **27/11/2018** – in cui l'impresa:

- comunica la conclusione favorevole del Procedimento Autorizzativo Unico Regionale ex art. 27 bis del D. Lgs. 152/06 e smi risultante dal verbale della conferenza di servizi del 31/10/2018 inerente ID VIA 287, puntualizzando che la stessa si riferisce a solo 2 dei 19 interventi costituenti il progetto proposto con codice NR6FGH9 e che, per i restanti interventi, l'impresa provvederà "all'avvio dell'iter amministrativo volto al rilascio delle relative autorizzazioni (SCIA, Permesso di costruire) presso lo Sportello Unico attività produttive del Comune di Brindisi nonché alla presentazione dell'istanza di modifica non sostanziale AIA e alla verifica di non assoggettabilità a VIA";
- approfondisce, rispetto a quanto già illustrato nella documentazione oggetto di supplemento istruttorio da parte dell'Autorità Ambientale, le motivazioni addotte per giustificare l'inosservanza delle prescrizioni inerenti "la produzione di quota parte dell'energia necessaria per il



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

funzionamento della struttura da fonti rinnovabili” (insussistenza condizioni fisiche/logistiche) e “l’adozione di un Sistema di Gestione Ambientale” (disponibilità certificazione UNI EN ISO 14001 acquisita con certificato n. 1658 rilasciato da CERTIQUALITY).

Quanto riscontrato da Sanofi S.p.A. è stato sottoposto al vaglio dell’Autorità Ambientale¹⁷ che, con nota prot. n. AOO_089 – 3922 del 03/04/2019, si è espressa, in merito, come di seguito riportato (Scheda ID_GI_62_SECONDO SI_CDR):

V.I.A. e P.P.T.R.

L’Autorità Ambientale prende atto della favorevole conclusione del PAUR di cui al verbale di Conferenza di Servizi del 31/10/2018 e prende atto della dichiarazione di intenti del proponente per il prosieguo dell’iter autorizzativo.

A.I.A.

L’Autorità Ambientale prende atto della favorevole conclusione del PAUR di cui al verbale di Conferenza di Servizi del 31/10/2018 e prende atto della dichiarazione di intenti del proponente per il prosieguo dell’iter autorizzativo. Restano infine valide tutte le altre prescrizioni fornite in sede di valutazioni effettuate sull’allegato 5 e non inserite dal proponente nel supplemento istruttorio.

Sostenibilità ambientale dell’investimento

L’Autorità Ambientale prende atto di quanto dichiarato, ritenendo assolte le prescrizioni b) e c) della Valutazione di Sostenibilità Ambientale prot. 8596 del 11/09/2017.

Quanto su scritto è attualmente superato dall’intervenuta conclusione di tutte le procedure ambientali attivate e dalla conseguente emissione dei relativi provvedimenti. A tali provvedimenti, peraltro, si rimanda integralmente per quanto attiene le prescrizioni/indicazioni formulate relativamente alla fase di realizzazione degli interventi e di successiva gestione degli stessi.

2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti

In base alle dichiarazioni dell’impresa, il presente progetto - grazie alle nuove tecnologie 4.0 che saranno installate presso lo stabilimento ed al progetto di R&S ad esse correlate - punterà all’innalzamento della competitività del plant pugliese sino a qualificarlo come PRIMO STABILIMENTO SANOFI 4.0.

Gli obiettivi perseguiti attraverso l’implementazione degli interventi previsti sono individuati come di seguito:

- realizzare e potenziare la produzione di principi attivi difficilmente reperibili sul mercato;
- ampliare la gamma di prodotti realizzati, sia attraverso la produzione di nuovi principi attivi che il potenziamento dei cicli produttivi già in essere;
- ridurre i costi fissi di produzione aumentando le produzioni del sito;
- acquisire, grazie all’accresciuta competitività, nuove fette di mercato che possano contribuire alla generazione di nuovi posti di lavoro.
- ridurre i consumi di energia, acqua e vapore, efficientandone l’approvvigionamento attraverso l’introduzione di tecnologie avanzate;
- abbattere le emissioni in atmosfera;
- contribuire alla tutela della salute dell’uomo.

Come sostenuto dall’impresa, la descrizione dei principali interventi previsti pone in risalto come ognuno degli impianti produttivi interessati sarà supportato da un sistema di automazione tale da rendere maggiormente performante il proprio funzionamento ed assicurerà la migliore affidabilità, oltre che produttiva, anche in termini di sicurezza. Il forte orientamento verso un programma di investimento che, oltre a consentire un sostanziale

¹⁷ Si veda nota Puglia Sviluppo prot. 11428/U del 11/12/2018.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

potenziamento e miglioramento del ciclo produttivo, permetta di ridurre i consumi di energia elettrica e contribuisca ad abbattere i correlati rischi ambientali, nasce dal fatto che, il nuovo dimensionamento del ciclo produttivo - conseguente all'entrata in esercizio dei nuovi macchinari previsti nel progetto nonché all'avvio di nuove produzioni - incrementerebbe sensibilmente anche i consumi medi di energia con una incidenza negativa sulla intera catena di produzione.

Proprio in relazione alle nuove attività di ricerca che saranno condotte dal C&BD dello Stabilimento di Brindisi, è possibile prevedere, in logiche di mercato compatibili con le esigenze della Corporate, il trasferimento nella sede pugliese di ulteriori lavorazioni di principi attivi. Rilevanti, in merito, i risultati ampiamente positivi raggiunti, da parte di un altro Centro di Ricerca della Sanofi, a seguito della scoperta di una nuova molecola semisintetica, sintetizzata a partire dalla molecola di Sequanamicina (antibiotico prodotto per via fermentativa da *Streptomyces griseus*) con importanti attività antitubercolare, che hanno indotto il la R&D Corporate a decidere di affidare allo stabilimento pugliese il compito di attivare nuovi progetti di ricerca volti allo studio ed allo sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale. I processi saranno studiati al fine di ottenere elementi di vantaggio competitivo, in termini qualitativi e/o quantitativi, rispetto a quelli attualmente impiegati. Il nuovo progetto di R&D, innestandosi nel programma di investimenti in attivi materiali, implementando e completando quello già approvato per altre molecole ed in corso di realizzazione, permetterà di evidenziare ancora meglio all'interno dell'organizzazione Sanofi Corporate l'attività del Centro Biotecnologico di Brindisi come gruppo di eccellenza per lo sviluppo ed il lancio di nuove molecole farmacologiche di interesse industriale, facendo dello stabilimento di Brindisi un "candidato di eccellenza" per la futura produzione industriale del principio attivo.

3. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DELLE SPESE DI INVESTIMENTO INDUSTRIALE

3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in Attivi Materiali e delle relative spese

Il programma di investimenti in Attivi Materiali da realizzare a cura di Sanofi interesserà l'unità produttiva sita in Brindisi, alla Via A. Titi n. 26, sia nell'area strettamente produttiva della stessa che in quella dedicata ad uffici, direzione e servizi di infermeria. Dall'analisi della documentazione ricevuta, in particolare del piano rappresentativo degli investimenti in Attivi Materiali suddivisi per macro voci e degli Allegati al medesimo, atti ad avvalorare le quotazioni espresse (computi metrici, offerte/preventivi), emerge quanto riportato dal programma di investimenti seguente:

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
OPERE MURARIE E ASSIMILABILI					
Opere murarie					
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili per palazzina uffici (demolizioni e rimozioni, opere murarie ed assimilabil, fornitura e posa in opera di infissi per piano terra e primo piano)</i>	268.412,75	Computo Proges S.r.l. del 07/02/2016	268.412,75	18 - AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI	



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Modifiche del sistema di convogliamento ed abbattimento delle emissioni - adeguamenti civili</i>	40.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	40.000,00	6 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI	
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili a servizio delle aree 600 e 460</i>	721.002,06	IBA - PROT. N° 0943 DIR/AC/gd - 29/11/17 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	721.002,06	9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA)	
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili per adeguamento laboratorio IPC</i>	248.750,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	248.750,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili per installazione QBT - Agitatori e Fermentatori</i>	31.200,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	31.200,00	11 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA DELLA FERMENTAZIONE	
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili per installazione QBT - Power center QBT</i>	32.250,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	32.250,00	12 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA IMPIANTI CHIMICI	
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi – <i>Opere civili per adeguamento sala server e sistemi di controllo</i>	25.000,15	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	25.000,15	15 – NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO	
Cabine metano, elettriche, etc. – <i>Cabina elettrica di trasformazione di tipo prefabbricato</i>	15.000,00	Offerta TCT - 349/EM - 10/11/17 per cabina prefabbricata Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	13.108,04	2 – AUMENTO DELL'AFFIDABILITÀ NELL'APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO DEL SITO DI BRINDISI	non ammissibile IVA sulla fornitura della cabina
Basamenti per macchinari e impianti – <i>Basamenti per nuovo essiccatore aria strumenti</i>	1.500,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	1.500,00	4 – NUOVO ESSICCATORE ARIA STRUMENTI	
Basamenti per macchinari e impianti – <i>Basamenti per nuovo Compressore centrifugo</i>	7.500,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	7.500,00	5 – NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO	
Rete fognaria – <i>Miglioramento del sistema fognario</i>	190.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	190.000,00	17 - MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO	



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
Rete fognaria – Opere civili (pipe rack) per miglioramento sistema fognario	460.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	460.000,00	17 - MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO	
Totale Opere murarie	2.040.614,96		2.038.723,00		
Impianti generali					
Condizionamento – Adeguamento impianto condizionamento per laboratorio IPC	105.001,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	105.001,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE	
Condizionamento – Palazzina uffici	23.623,50	Computo Proges S.r.l. del 07/02/2016	23.623,50	18 - AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI	
Idrico – Adeguamento impianto idrico per laboratorio IPC	7.001,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	7.001,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	
Idrico – Palazzina uffici	16.139,89	Computo Proges S.r.l. del 07/02/2016	16.139,89	18 - AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI	
Elettrico – Quadro MT per la Nuova Cabina Ricezione	253.500,00	Schneider Electric – OP-160523-4896964com – 17/11/17per quadro MT nuova cabina ricezione Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	253.500,00	2 – AUMENTO DELL’AFFIDABILITÀ NELL’APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO DEL SITO DI BRINDISI	
Elettrico – Allacciamenti elettrici	231.500,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	231.500,00	2 – AUMENTO DELL’AFFIDABILITÀ NELL’APPROVVIGIONAMENTO ELETTRICO DEL SITO DI BRINDISI	
Elettrico – Allacciamenti elettrici	29.750,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	29.750,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	
Elettrico – Adeguamento impianto elettrico per laboratorio IPC	65.152,56	Computo Proges S.r.l. del 07/02/2016	65.152,56	18 - AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI	
Elettrico – Modifiche del sistema di convogliamento ed abbattimento delle emissioni (Allacciamenti elettrici)	270.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	270.000,00	6 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI	
Altri impianti generali – Vasca di accumulo e impianto di pompaggio	250.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	250.000,00	17 - MIGLIORAMENTO SISTEMA FOGNARIO	

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
Altri impianti generali – <i>Potenziamento delle strutture di sostegno delle tubazioni con particolare riferimento al tratto principale di attraversamento del viale centrale dello Stabilimento ed ai tratti ricadenti nelle aree 100-200-300-400-500 e 900 dello Stabilimento</i>	340.000,00	Offerta PROMECO srls -17- 008 del 15/10/2017 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	340.000,00	1 - POTENZIAMENTO STRUTTURALE	
Altri impianti generali – <i>Modifiche del sistema di convogliamento ed abbattimento delle emissioni</i>	1.440.000,00	A. Pilotta - PREVENTIVO N° 173/17 - 01/12/17 - Cof&C - PREVENTIVO N° 85/17 - 09/11/17 - DeltaPi - OFFERTA MA302-OF - 28/11/2017 - CdRPompe - N. Offerta: 1170477 - 24/11/17 - Endress+Hauser - Offerta n. 2300677884 - 29/11/17 - Scigliuzzo - 27/11/17 - Spirax Sarco - 000000182/FA/17/21455/0- 50 - 27/11/17 - Adler - 5172/BB/PA - 27/11/17 - Flowsolve - 20896840 - 11/01/18 - Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	1.440.000,00	6 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEL TRATTAMENTO SFIATI	
Totale Impianti generali	3.031.667,95		3.031.667,95		
TOTALE OPERE MURARIE E ASSIMILABILI	5.072.282,91		5.070.390,95		
MACCHINARI IMPIANTI, ATTREZZATURE VARIE E PROGRAMMI INFORMATICI					
Macchinari					
<i>Aria compressa - Essiccatore rigenerato a caldo</i>	198.500,00	Ingersoll Rand - BRI-UR-AIR DRYER-UT-1 - 13/12/17 - Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	198.500,00	4 – NUOVO ESSICCATORE ARIA STRUMENTI	
<i>Compressore centrifugo</i>	358.400,00	Ingersoll Rand - P-IT-17-080 rev.0 – Centac 2CII Double Flow - 21/11/17	358.400,00	5 – NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO	
<i>Compressore centrifugo - allacciamenti elettrici</i>	162.688,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	162.688,00	5 – NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO	
<i>Compressore centrifugo - lavorazioni meccaniche</i>	88.600,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	88.600,00	5 – NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO	

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
Compressore centrifugo - allacciamenti idrici	182.812,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	182.812,00	5 – NUOVO COMPRESSORE ARIA PROCESSO	
Sterilizzatore continuo	1.097.700,00	GEA - P17-0173_r02 - 25/09/17	1.097.700,00	8 – NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO	
Sterilizzatore continuo - allacciamenti elettrici	118.536,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	118.536,00	8 – NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO	
Sterilizzatore continuo - Piping	202.394,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	202.394,00	8 – NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO	
Sterilizzatore continuo - lavorazioni meccaniche	241.370,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	241.370,00	8 – NUOVO STERILIZZATORE CONTINUO	
Gruppo refrigeratore a vite SABROE	423.900,00	Johnson Controls - System & Service Italy S.r.l. offerta n. H181365 del 12/12/17	423.900,00	10 – INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO FRIGORIFERO	
Gruppo refrigeratore a vite SABROE - piping	55.000,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	55.000,00	10 – INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO FRIGORIFERO	
Gruppo refrigeratore a vite SABROE - lavorazioni meccaniche	93.600,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	93.600,00	10 – INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO FRIGORIFERO	
Gruppo refrigeratore a vite SABROE - allacciamenti elettrici	27.500,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	27.500,00	10 – INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO FRIGORIFERO	
QBT Power Center Agitatori e Fermentatori	868.800,00	Icet industrie - U13150 082 - 27/10/17 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	868.800,00	11 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA DELLA FERMENTAZIONE	
Power center QBT - Impianti chimici	517.750,00	Icet industrie - U14270/078 - 22/11/17 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	517.750,00	12 – NUOVO DIMENSIONAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'AREA PRODUTTIVA IMPIANTI CHIMICI	
Totale Macchinari	4.637.550,00		4.637.550,00		
Impianti					
Beni strumentali destinati ad adeguare gli impianti alle fasi della produzione di nuovi principi attivi	2.669.264,08	CdR - 1170476 - Rev 4 - 19/01/18 - ABB- IACT4414- 17-1436621 - 20/11/17 - Di Mare - 016/18 - 19/01/18 - Alfa Laval - ITMOEPIL-3 - 23/06/17 - Bea Technologies - OFFERTA N. F62-50225-0-1 - 20/12/17 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	2.669.264,08	9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA)	



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
<i>Beni strumentali destinati ad adeguare gli impianti alle fasi della produzione di nuovi principi attivi - piping</i>	1.953.547,85	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	1.953.547,85	9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA)	
<i>Beni strumentali destinati ad adeguare gli impianti alle fasi della produzione di nuovi principi attivi - allacciamenti elettrici</i>	656.186,01	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	656.186,01	9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA)	
Totale Impianti	5.278.997,94		5.278.997,94		
Attrezzature					
<i>Centralina di controllo dei compressori ed allacciamenti</i>	360.000,00	Atlas Copco Italia S.p.A. mail preventivo spesa del 29/01/2018 Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	300.000,00	3 – NUOVO SISTEMA DI DISTRIBUZIONE ARIA PROCESSO	non ammissibile la spesa relativa alla revisione dei compressori esistenti
<i>Attrezzatura di laboratorio</i>	382.269,30	Waters - Quotation 21359923 - 20/01/17 - Waters - Quotation 21626862 - 22/12/17 - Sysman 59/17 - 10/04/17 - Fischer Scientific 11722318 - 29/12/17 - Agilent Technologies - T-E215-317-913 - 16/03/17 - Agilent Technologies - IT-E215-1217-987 - 15/12/17 - Beckman Coulter - LBE16030028-1 - 08/03/16 - Merck - R-2983572.1 - 21/12/17 - Metrohm - QUO-224608-X6W7T1-0 - 08/01/18	376.284,06	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	non ammissibili le spese per "attività di training e addestramento", nello specifico: item 12 del prev. Agilent Technologies - T-E215-317-913 - 16/03/17; item 10 del prev. Agilent Technologies - IT-E215-1217-987 - 15/12/17; item 8 del prev. Merck - R-2983572.1 - 21/12/17.
<i>Attrezzatura di laboratorio - allacciamenti elettrici</i>	160.510,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	160.510,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	
<i>Attrezzatura di laboratorio - allacciamenti idrici</i>	166.719,00	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	166.719,00	14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC	
<i>Sistemi di monitoraggio, supervisione e controllo (UPGRAD CONTROLLORI IMPIANTO FERMENTAZIONE)</i>	545.053,07	ABB - IACT4414-17-907953 - 13/07/17 - ABB - IACT4414-17-1377386 - 25/07/17	545.053,07	15 – NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO	
<i>Sistemi di monitoraggio, supervisione e controllo (UPGRAD CONTROLLORI IMPIANTO FERMENTAZIONE) - allacciamenti elettrici</i>	274.398,26	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	274.398,26	15 – NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO	

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

Voce di spesa	Spesa prevista (€)	RIF. OFFERTA/ ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO	Spesa ammessa (€)	INTERVENTO/PROGETTO	NOTE
<i>Sistemi di monitoraggio, supervisione e controllo (UPGRAD CONTROLLORI IMPIANTO FERMENTAZIONE) - allacciamenti informatici</i>	95.548,52	Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018	95.548,52	15 - NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO	
<i>Sensori- hardware e software finalizzati all'installazione di un innovativo sistema di monitoraggio "IoT/Industria 4.0" per impianti industriali farmaceutici</i>	1.400.000,00	llabs - offerta 012018 del 30/01/2018	1.400.000,00	19 - SISTEMI DI ANALISI DI PROCESSO	
<i>Arredi - Palazzina uffici</i>	106.907,00	Offerta StilArredo di A. Rucci del 07/02/2017 completa di layout (indirizzata a PROGES S.r.l., società di ingegneria che ha redatto il computo metrico per il rifacimento della palazzina uffici come da committenza Sanofi S.p.A.)	106.907,00	18 - AMMODERNAMENTO PALAZZINA UFFICI	
Totale Attrezzature	3.491.405,15		3.425.419,91		
TOTALE MACCHINARI, IMPIANTI, ATTREZZATURE E PROGRAMMI INFORMATICI	13.407.953,09		13.341.967,85		
TOTALE INVESTIMENTO ATTIVI MATERIALI	18.480.236,00¹⁸		18.412.358,80		

3.1.1 Congruità studi preliminari di fattibilità e progettazione e direzione lavori

Non sono state richieste spese nell'ambito di tale macro voce, non ammissibile per le Grandi Imprese.

3.1.2 Congruità suolo aziendale

Non sono state richieste spese nell'ambito della macro voce "Suolo aziendale e sue sistemazioni".

3.1.3 Congruità opere murarie e assimilabili

L'importo previsto per "Opere murarie ed assimilabili" ammonta complessivamente ad € 5.072.282,91 di cui € 2.040.614,96 in "opere murarie" ed € 3.031.667,95 in "impianti generali".

Sulla base dei computi metrici presentati (Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018 e Computo Proges S.r.l. del 07/02/2016, limitatamente all'intervento inerente l'ammmodernamento palazzina uffici per quanto attiene le opere civili e l'impiantistica generale) e delle offerte a completamento degli stessi, i costi esposti appaiono congruenti, con assenza di riclassificazioni fra le macro voci di investimento previste a valle dell'esame condotto su computi metrici/offerte in quanto gli stessi confermano la distinzione proposta dall'impresa.

¹⁸ A fronte di un importo in Attivi Materiali originariamente richiesto, con la trasmissione della Sezione 2, per € 27.180.236,00, l'importo indicato di € 18.480.236,00 è la risultante delle seguenti comunicazioni Sanofi: - comunicazione resa con nota PEC del 12/06/2020 che ha rideterminato l'investimento in € 24.680.236,00 a causa del mancato realizzo, per mutate esigenze aziendali, degli interventi n. 13 (recupero dell'energia termica dal termossidatore) e n. 16 (ottimizzazione del sistema di raffreddamento e di agitazione fermentatori); - comunicazione resa con nota PEC del 12/01/2021 che ha rideterminato l'investimento in € 18.480.236,00 a causa della rinuncia alla realizzazione dell'impianto di cogenerazione e di basamenti e di tettoie ad esso funzionali.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

In ottemperanza a quanto prescritto in fase di accesso, i citati computi metrici estimativi sono stati redatti utilizzando il listino prezzi della Regione Puglia vigente al momento del rilascio degli stessi (edizione 2017 di cui alla deliberazione della giunta regionale n°905 del 07/06/17, pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n° 73 del 23-06-2017).

Relativamente ai lavori di ammodernamento della palazzina uffici, poi, la congruità della spesa prevista risulta in linea con quanto previsto dal comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP, che recita come di seguito: "L'area dell'immobile destinata ad uffici, ritenuta congrua, è costituita da una superficie pari a 25 mq per addetto. Inoltre, si ritiene ammissibile la casa del custode nel limite di 100 mq e una superficie per sala riunioni nel limite di 60 mq. Resta inteso che l'impresa dovrà dimostrare, in sede di rendicontazione finale, nel caso di alloggio del custode, l'assunzione di un addetto con tale qualifica". L'osservanza del citato comma 7 si evince da perizia redatta e giurata a cura dell'Ing. Fischetto in data 06/08/2019, resa in integrazione dall'impresa.

Per la macro voce "Opere murarie ed assimilabili", la spesa prevista per € 5.072.282,91 risulta essere congrua, pertinente ed ammissibile in misura pari ad € 5.070.390,95.

Rispetto alla macro voce in esame si rilevano inammissibilità per complessivi 1.891,96 ; in dettaglio:

- non ammessi € 1.891,96 richiesti per la Cabina elettrica di trasformazione di tipo prefabbricato (riconducibile all'intervento 2 – AUMENTO DELL’AFFIDABILITÀ NELL’APPROVVIGIONAMENTO).

3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici

L'importo previsto per "Macchinari, impianti e attrezzature" ammonta complessivamente ad € 13.407.953,09 di cui € 4.637.550,00 per macchinari, € 5.278.997,94 per impianti specifici € 3.491.405,15 per attrezzature.

In merito a tale macro voce di investimento si segnala la presenza di "macchinari ed attrezzature" che, per finalità di integrazione all'interno dell'impianto produttivo, necessitano di opere accessorie qualificate come "impianti specifici" – a titolo esemplificativo "lavorazioni meccaniche", "lavorazioni di carpenteria metallica (piping)", "allacciamenti elettrici, idrici e informatici" – e il cui costo è stato determinato attraverso computi metrici estimativi (trattasi del Computo Metrico Brundisium Consulting S.r.l. del 5/2/2018) redatti utilizzando, anche in questo caso, il listino prezzi della Regione Puglia 2017 in ottemperanza alla prescrizione posta in fase di accesso. Allo stato attuale, sulla scorta dei computi metrici e delle offerte rilasciate da ditte fornitrici ed esibite dal proponente, i costi esposti appaiono congruenti.

Per la macro voce "Macchinari, impianti, attrezzature e programmi informatici", la spesa prevista per € 13.407.953,09 risulta essere congrua, pertinente ed ammissibile in misura pari ad € 13.341.967,85.

Rispetto alla macro voce in esame si rilevano inammissibilità complessive per € 65.985,24; in dettaglio:

- ✓ nell'ambito delle Attrezzature, relativamente all'intervento 3 – NUOVO SISTEMA DI DISTRIBUZIONE ARIA PROCESSO, non ammessa spesa per € 60.000,00 richiesta, all'interno del computo attestante il valore della "Centralina di controllo dei compressori ed allacciamenti", a titolo di "revisione di compressori esistenti" in quanto non ammissibile ai sensi dell'art. 7 comma 8 lettera f. (trattasi di spesa di funzionamento, non capitalizzabile);
- ✓ nell'ambito delle Attrezzature, relativamente all'intervento 14 – NUOVA STRUMENTAZIONE LABORATORIO IPC, non ammessa spesa per € 5.985,24 richiesta, da relativa offerta, a titolo di "addestramento del personale all'utilizzo di alcune specifiche apparecchiature" in quanto non ammissibili nell'ambito degli Attivi Materiali (trattasi di spesa per prestazione di servizi).

In conclusione, l'esame dei computi metrici e delle offerte presentate a supporto degli investimenti in "Macchinari, impianti e attrezzature", ha anche evidenziato quanto di seguito:

- previsione nell'ambito dell'intervento 9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA) e della spesa per "Beni strumentali destinati ad adeguare gli impianti alle fasi della



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

produzione di nuovi principi attivi”, come descritti nelle offerte presentate a supporto (CdR - 1170476 - Rev 4 - 19/01/18 - ABB- IACT4414-17-1436621 - 20/11/17 - Di Mare - 016/18 - 19/01/18 - Alfa Laval - ITMOEPIL-3 - 23/06/17 - Bea Technologies - OFFERTA N. F62-50225-0-1 - 20/12/17), di spese per “attività di supervisione” che non saranno ammesse in sede di rendicontazione.

- previsione nell’ambito dell’intervento 15 – NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO e della spesa per “Sistemi di monitoraggio, supervisione e controllo (UPGRAD CONTROLLORI IMPIANTO FERMENTAZIONE)”, come descritti nelle offerte presentate a supporto (ABB - IACT4414-17-907953 - 13/07/17 - ABB - IACT4414-17-1377386 - 25/07/17), di spese per “ore di ingegneria” e “project management” non richieste alle agevolazioni;
- previsione, in entrambi gli interventi su citati, di spese per “commissioning” che non saranno ammesse in sede di rendicontazione.

3.1.5 Congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate

Non sono state richieste spese nell’ambito delle macro voce “Brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate”.

3.1.6 Note conclusive

I costi esposti - al netto delle decurtazioni effettuate a fronte di spese non ammissibili e di interventi non supportati dalla documentazione autorizzatoria prevista dalla vigente normativa regionale - appaiono funzionali e congruenti.

Per l’investimento in **Attivi Materiali**, proposto da Sanofi in misura pari ad **€ 18.480.236,00** , si accerta congrua, pertinente ed ammissibile la somma di **€ 18.412.358,80**.

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa degli investimenti Sanofi in Attivi Materiali ammessi e delle agevolazioni concedibili:

TIPOLOGIA SPESA	DGR n. 2191 del 12/12/2017		PROGETTO DEFINITIVO		AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI	
	INVESTIMENTO AMMESSO	AGEVOLAZIONI	INVESTIMENTO PROPOSTO	INVESTIMENTO AMMISSIBILE	AMMONTARE	INTENSITA' AGEVOLAZIONE
SUOLO AZIENDALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
OPERE MURARIE E ASSIMILABILI	2.635.000,00	395.250,00	5.072.282,91	5.070.390,95	760.558,64	15%
MACCHINARI IMPIANTI, ATTREZZATURE VARIE, ARREDI E PROGRAMMI INFORMATICI	23.350.000,00	5.837.500,00	13.407.953,09	13.341.967,85	3.335.491,96	25%
BREVETTI, LICENZE, KNOW HOW E CONOSCENZE TECNICHE NON BREVETTATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	25.985.000,00	6.232.750,00	18.480.236,00	18.412.358,80	4.096.050,60	



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

A fronte di investimenti in **Attivi Materiali** sono stati rispettati i parametri previsti dall'art. 18, comma 2 del Regolamento Regionale n. 17/2014 per le Grandi Imprese (art. 11, comma 1-2, dell'Avviso CdP):

- a. le agevolazioni relative alle spese per "opere murarie ed assimilabili", di cui alla lettera b) dell'art. 7, comma 1 dell'Avviso CdP, sono previste nel limite del 15%;
- b. le agevolazioni relative alle spese per "macchinari, impianti, attrezzature e programmi informatici", di cui alla lettera c) dell'art. 7, comma 1 dell'Avviso CdP, sono previste nel limite del 25%.

L'agevolazione complessiva concedibile per gli Attivi Materiali, pari ad **€ 4.096.050,60**, è inferiore al contributo ammesso con DGR n. 2191 del 12/12/2017 pari a € 6.232.750,00.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

4. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO

Di seguito si riporta quanto affermato dall'impresa in merito ai 2 progetti di R&S proposti, fornendo una rappresentazione degli stessi per Obiettivi Realizzativi/Attività funzionali al loro raggiungimento/Attuatore /Tipologia Attività¹⁹.

- Progetto A - Studio e sviluppo di innovativi metodi di produzione della Oxotomamycina**
 Obiettivo generale del progetto è lo studio e l'applicazione di tecnologie avanzate ed innovative nel miglioramento di processi produttivi di sostanze farmacologicamente attive di interesse industriale nel settore farmaceutico; l'iniziale oggetto di studio sarà rappresentato dai processi produttivi della Oxotomamycina²⁰ (iniziale molecola di interesse), successivamente, si passerà a quelli di altre possibili nuove molecole di interesse Sanofi (la cui indicazione è attualmente coperta da segreto industriale). Le nuove metodologie e tecniche saranno studiate e selezionate anche nell'ottica di una riduzione dell'impatto ambientale dei processi in esame, oltre a tener conto delle rese di produzione, della qualità del prodotto e dei costi operativi.
- Progetto B - PREMYUM (PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery)**
 Obiettivo generale del progetto è lo sviluppo, la realizzazione e l'implementazione, nel contesto dello stabilimento di Brindisi, di un innovativo sistema di controllo e monitoraggio per la verifica dell'affidabilità dei macchinari strategici di produzione. Il sistema di riferimento, utilizzando misure fisiche (vibrazionali, di assorbimenti elettrici, di qualità dell'olio e di temperatura) acquisite direttamente sui macchinari, provvederà a trasferire in maniera wireless i dati pre-elaborati su un web server, sul quale verranno resi disponibili all'utente output ed informazioni per il rilevamento di criticità funzionali e la previsione delle possibili tempistiche di guasto dei macchinari/impianti di applicazione.

Progetto A - Studio e sviluppo di innovativi metodi di produzione della Oxotomamycina						
Obiettivi Realizzativi	Attività	Attuatore (impegno mesi/uomo)		RI/SS		
		Sanofi	Terzi			
1	OR 1 - Attività di cell banking	A1.1	Messa a punto di un protocollo di cell banking	7,56	/	RI
		A1.2	Produzione di inoculi per gli studi di fermentazione relativi al OR 2	14,04	/	RI
2	OR 2 - Attività di sviluppo di metodi fermentativi	A2.1	Selezione del ceppo su piastra e sua ottimizzazione da dati di letteratura (se disponibili) Studio delle condizioni di crescita e di produzione (parametri fermentativi e composizione dei mezzi culturali)	10,80	/	RI
		A2.2	Analisi e verifica pratica della migliore tecnica fermentativa per il processo in esame in fermentatori da laboratorio di 20 Lt (Wv 13 Lt)	9,72	/	RI
		A2.3	Modellazione e simulazione dei processi in Bioreattori Studi di Scale up da lab fermenter da 20 Lt ad impianto industriale da 7000 Lt	10,80	/	RI
			Prove di scale-up industriale			

¹⁹ La rappresentazione riportata è quella risultante a valle delle integrazioni rese in merito da Sanofi con nota PEC del 20/05/2019, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n 3500/1 del 21/05/2019.

²⁰ Al momento la molecola viene sintetizzata per via chimica presso i laboratori R&D di Parigi, ma il Centro Biotecnologico di Brindisi possiede un ceppo batterico capace di produrla per via fermentativa. Il costo di produzione per fermentazione è certamente più basso della sintesi chimica ex novo, con un ovvio ritorno economico ed anche occupazionale qualora questa produzione fosse sviluppata e trasferita presso lo Stabilimento di Brindisi come principio attivo, dopo la fase di sviluppo effettuata grazie al presente progetto.



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

		A3.1		7,56	/		RI
			Messa a punto estrazione principio attivo e preparazione del campione				
		A3.2	Messa a punto delle tecniche analitiche per la caratterizzazione dei brodi di fermentazione	7,56	/		RI
		A3.3	Analisi delle fermentazioni prodotte a supporto dello studio descritto nella OR2	6,48	/		RI
3	OR 3 - Tecniche analitiche						
TOTALI				74,52	/		
Progetto B - PREMYUM (PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery)							
Obiettivi Realizzativi²¹		Attività		Attuatore (impegno mesi/uomo)			RI/SS
				Sanofi	i LABS	POLIBA	
0	ORO – Project Management	A0.1	Pianificazione delle attività e di tutti i rilasci (attività non richieste alle agevolazioni)	/	/	/	RI/SS
1	OR 1 - Specifica tecnica e funzionale del sistema	A1.1	Definizione specifiche tecniche e funzionali	3,11	0,67	/	RI
		A1.2	Analisi competitiva	1,83	0,40	/	RI
		A1.3	Definizione delle metriche per valutazione tecnica e funzionale	2,07	0,33	/	RI
		A1.4	Analisi dello stato dell'arte nell'utilizzo delle tecniche e tecnologie di rappresentazione della conoscenza per l'interoperabilità nello Smart Manufacturing	/	/	1,68	RI
		A1.5	Studio delle principali metodologie per l'adozione di tecnologie ICT innovative per le aziende farmaceutiche	/	/	3,45	RI
2	OR 2 - Misure e caratterizzazioni di campo funzionali al sistema	A2.1	Misure di caratterizzazione delle specifiche funzionali dei macchinari				
		A2.1.1	Condizioni di funzionamento e misure caratteristiche dei macchinari del Dimostratore Prototipale	2,07	0,17	/	RI
		A2.1.2	Condizioni di funzionamento e misure caratteristiche dei macchinari del Dimostratore Pilota	3,32	0,33	/	RI
		A2.2	Misure di caratterizzazione della comunicazione wireless				
		A2.2.1	Misure di caratterizzazione dei canali wireless ISM e 169MHz in ambienti industriali	0,83	0,33	/	RI
3	OR 3 - Modellazione dei macchinari in impianti produttivi	A3.1	Implementazione modello Dimostratore Prototipale	10,79	0,67	/	RI
		A3.2	Calibrazione e simulazioni modello Dimostratore Prototipale	2,07	0,33	/	RI
		A3.3	Implementazione modello Dimostratore Pilota	15,02	1,00	/	RI
		A3.4	Calibrazione e simulazioni modello Dimostratore Pilota	3,11	0,67	/	RI
4	OR 4 - Definizione e progettazione del sottosistema hardware	A4.1	Progettazione infrastruttura di comunicazione				
		A4.1.1	Definizione procedure di rafforzamento dell'affidabilità e prevedibilità di comunicazione nello standard IEEE802.15.4.	0,79	3,83	/	RI
		A4.1.2	Progettazione firmware per infrastruttura di comunicazione WSN in ambienti industriali	0,41	7,67	/	RI
		A4.1.3	Supporto alla definizione dell'architettura di riferimento del sistema	0,00	/	3,45	RI
		A4.2	Progettazione del sistema hardware per le misure di processo				
		A4.2.1	Definizione e disegno dei trasduttori e Nodi Sensore per le misure primarie	3,32	4,00	/	RI

²¹ In particolare, le azioni degli OR di 'Project management' e 'Divulgazione dei risultati', vengono considerate come attività verticali comuni per tutti gli altri OR, per i quali si ricorrerà ad un procedimento top-down con un approccio concorrente, su attività di Ricerca Industriale (RI) e Sviluppo Sperimentale (SS), per garantire un'alta qualità dei risultati nelle tempistiche previste dal progetto. Si osserva che, da integrazioni rese con PEC Sanofi S.p.A. del 20/05/2019 - prot. Puglia Sviluppo n. 3500/1 del 21/05/2019, l'impresa puntualizza che per lo svolgimento delle attività di cui all'OR 10 – Divulgazione dei risultati sarà previsto il coinvolgimento di tutti i soggetti interessati al progetto (sia interni che esterni)..



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

		ed ausiliarie;				
	A4.2.2	Progettazione firmware e hardware dei dispositivi Nodi Sensore	0,83	10	/	RI
	A4.2.3	Definizione e disegno dei Nodi Collettore	2,07	2,00	/	RI
	A4.2.4	Progettazione firmware e hardware dei dispositivi Nodi Collettore	0,75	6,00	/	RI
	A4.2.5	Processo di creazione dei dispositivi modulari Nodi Sensore e Nodi Collettore.	1,04	0,67	/	RI
5	A5.1	Definizione e progettazione degli algoritmi di diagnostica del modulo di supporto decisionale				
	A5.1.1	Definizione metodologica del modulo di supporto decisionale (metodo di integrazione del modello matematico/fisico, di computo delle condizioni funzionali, di correlazione delle misure e delle procedure di 'Machine Learning')	9,75	1,17	/	RI
	A5.1.2	Progettazione e codifica del modulo di supporto decisionale	11,12	0,67	/	RI
	A5.1.3	Analisi e specifica per algoritmi di manutenzione preventiva e predittiva	0,00	/	11,68	RI
	A5.1.4	Specifica di metodologie ed algoritmi per la schedulazione "energy-efficient"	0,00	/	5,36	RI
	A5.2	Progettazione del modulo dell'analisi e processamento dei dati				
	A5.2.1	Definizione dell'elaborazione dei dati di campo e delle procedure di pre-valutazione delle criticità funzionali	10,37	1,00	/	RI
	A5.2.2	Progettazione e codifica del modulo di analisi e processamento dati. Risultati disponibili:	8,30	1,17	/	RI
	A5.3	Progettazione del database per la gestione dei dati				
	A5.3.1	Progettazione e codifica del modulo di gestione della base di dati	7,80	1,33	/	RI
	A5.3.2	Elaborazione del modello entità-relazione	2,86	1,00	/	RI
	A5.4	Definizione e progettazione delle interfacce utente per la presentazione dei dati				
	A5.4.1	Progettazione e codifica del modulo di interfacce utente Dashboard e APP Mobile	6,93	1,17	/	RI
	6	A6.1	Test ed integrazione sottosistema hardware			
A6.1.1		Prototipizzazione Nodi Sensore e Nodi Collettore	0,47	1,33	/	SS
A6.1.2		Sviluppo procedure e svolgimento dei test sui dispositivi Nodi Sensore e Nodi Collettore	0,12	4,33	/	SS
A6.1.3		Sviluppo delle funzionalità dedicate ed integrazione dei dispositivi Nodi Sensore e Nodi collettore	1,06	2,83	/	SS
A6.2		Test ed integrazione sottosistema software				
A6.2.1		Sviluppo vettori di dati fittizi e prove del flusso e dei collegamenti informativi del sottosistema software	1,41	1,50	/	SS
A6.2.2		Sviluppo delle funzionalità dedicate ed integrazione dei moduli del sottosistema software	1,25	1,67	/	SS
A6.3		Test e integrazione del sistema di monitoraggio completo				
A6.3.1		Sviluppo di Test Bed appropriato e prove del flusso e dei collegamenti (informativi e fisici) del sistema di monitoraggio completo	1,18	1,67	/	SS
A6.3.2	Sviluppo delle funzionalità dedicate ed integrazione del sistema di monitoraggio completo	0,87	2,83	/	SS	
7	A7.1	Definizione ed implementazione Dimostratore Prototipale				
	A7.1.1	Analisi scenario operativo e definizione del Dimostratore Prototipale e della relativa sperimentazione	1,27	1,00	/	SS
	A7.1.2	Implementazione e sperimentazione del Dimostratore Prototipale su scenario operativo	0,80	1,50	/	SS
	A7.2	Definizione ed implementazione Dimostratore Pilota				
	A7.2.1	Analisi scenario operativo e definizione del Dimostratore Pilota e della relativa sperimentazione	1,65	1,33	/	SS

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

	A7.2.2	Implementazione e sperimentazione del Dimostratore Pilota su scenario operativo	1,06	2,00	/	SS	
	A7.2.3	Trasferimento tecnologico/operativo	2,12	0,83	/	SS	
8	OR 8 -Valutazione pratica dei benefici tecnici ed economici della soluzione	A8.1	Computo indicatori oggettivi (KPI) sul Dimostratore Pilota	1,12	1,67	/	SS
		A8.2	Valutazione dei risultati	2,12	0,67	/	SS
9	OR 9 -Valutazione ed individuazione dei 'Business Cases'	A9.1	Individuazione ed analisi di possibili 'Business Cases'	1,76	1,50	/	SS
10	OR 10 - Divulgazione risultati	A10.1	Documentazione e divulgazione dei risultati conseguiti durante lo sviluppo del progetto (eventuali pubblicazioni su riviste specialistiche e del settore, seminari)	0,00	/	2,91	RI
TOTALI			128,82	73,24	25,62		

4.1 VALUTAZIONE TECNICO-ECONOMICA DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO

Si evidenzia che per l'esame del progetto di Ricerca e Sviluppo, in continuità con quanto disposto dal comma 5 dell'art. 12 dell'Avviso, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha anche espresso - come previsto dal comma 6, art. 14 dell'Avviso - una valutazione di congruenza tecnico-economica del medesimo.

4.1.1 Verifica preliminare

1. Coerenza del progetto definitivo con la proposta presentata in fase di accesso e osservanza delle prescrizioni disposte

Programma di R&S definito "Programma A"

"Illustrare in modo più concreto e adeguato, e con la definizione analitica degli OR, cosa il proponente intenda con la definizione: "Il programma di lavoro sarà articolato in quattro filoni di ricerca (Obiettivi Realizzativi, OR) che potranno avere, almeno inizialmente, come oggetto di studio i processi produttivi della Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort e di altre possibili nuove molecole di interesse Sanofi, come per esempio la methylgriselimicina ed i suoi derivati."

A fronte della prescrizione su riportata, in sede di presentazione progetto definitivo, Sanofi ha specificato e definito gli Obiettivi Realizzativi, anche se in una prospettiva ridimensionata rispetto all'istanza di accesso. Il programma A, infatti, risulta modificato rispetto alla proposta iniziale; si evidenzia un'attività di studio concentrata sulla oxotomamicina e su altre, non indicate, molecole di interesse industriale. Stando alle informazioni rese, il personale Sanofi lavorerebbe per una selezione di microrganismi produttori, sul loro cell banking e su tecnologie migliorative dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale.

Programma di R&S definito "Programma B"

"Elaborare una sufficiente definizione dell'innovazione di processo che si intende realizzare ed esplicitare, in particolare, come esso si configuri (nonostante la previsione dello "sviluppo di un innovativo sistema integrato aziendale di monitoraggio degli impianti e costante verifica del loro efficiente funzionamento") in un progetto di R&S piuttosto che investimento in Attivi Materiali, trattandosi di acquisizione di nuove tecnologie di prodotti e processi produttivi".

A fronte della prescrizione su riportata, il progetto B presentato in via definitiva risulta molto dettagliato, con la



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

definizione di ben 11 OR, tra cui uno di management ed uno di disseminazione, così come l'attribuzione di ruoli alle maestranze della ditta e ai consulenti, chiaramente indicata. Da un punto di vista concettuale il progetto B potrebbe essere ben descritto come una ricerca indirizzata ad ottenere nuove capacità per lo sviluppo o il miglioramento del processo produttivo in atto in azienda. Infatti le nuove interfacce ed i sistemi di controllo previsti potranno portare all'ottimizzazione e alla maggiore redditività del processo produttivo, attraverso un'imprescindibile ed ampiamente discussa fase sperimentale.

“per le attività di R&S afferenti ad entrambi i progetti, A e B, fornire una puntuale definizione di obiettivi, organizzazione e costi, tale da avvalorare la congruità di questi ultimi”

A fronte della prescrizione su riportata, in sede di progetto definitivo e di successive integrazioni (cfr nota PEC Sanofi del 20/05/2019) le attività sono state dettagliate a sufficienza con particolare riferimento agli Obiettivi Realizzativi ed alle attività che contemplanò il coinvolgimento della società iLABS.

- informazioni circa il coinvolgimento di Sanofi, con particolare riferimento allo stabilimento di Brindisi, in attività di R&S svolte, negli ultimi 5 anni, in collaborazione con Università e Centri di Ricerca;

Queste informazioni non sono state fornite con sufficiente dettaglio. Vi è una generica affermazione di collaborazione del Centro Ricerche di Brindisi con Università pugliesi e Centri CNR, ma manca una descrizione di azioni e risultati.

- informazioni sufficienti ed esaustive circa i cospicui fondi richiesti per le consulenze in genere e, in particolare, per quelle eventualmente da rendere a cura di Università e Centri di ricerca;

Con nota PEC Sanofi del 20/05/2019 ha provveduto ad approfondire quanto di seguito:

- il ruolo della società iLABS nei vari Obiettivi Realizzativi del progetto B;
- l'adeguatezza degli addetti iLABS rispetto alle attività progettuali da assolvere, grazie alla produzione ed esame dei rispettivi CV.

- informazioni sui progetti di R&S precedenti finanziati dalla Regione Puglia onde valutare, anche, eventuali sovrapposizioni;

Un approfondimento sui progetti di R&S precedentemente agevolati dalla Regione Puglia, in favore di Sanofi S.p.A., ha permesso di addivenire alle conclusioni di seguito esposte. Il progetto intitolato "Studio e sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale" - a valere sulla programmazione 2014-2020 - si incastra con il progetto in istruttoria, in quanto quasi esclusivamente incentrato su attività di ricerca di tipo microbiologico. Tali attività sono utili per la realizzazione del presente progetto che ha principalmente valenza di adeguamento strutturale e di controllo dei processi (progetto PREMYUM). La presenza di un Progetto A su "Studio e sviluppo di innovativi metodi di produzione della Oxotomamycina" non implica duplicazione o ripetizione di attività e finalità, in quanto la Oxotomamycina è una molecola non precedentemente prodotta a Brindisi. Il progetto intitolato "Studio e messa a punto di tecnologie innovative per lo sviluppo e la produzione di nuovi principi attivi farmaceutici" - a valere sulla programmazione 2007-2013 - nonostante la similarità dei titoli è invece stato indirizzato a molecole oncologiche e non prettamente antibiotiche. Anche questo progetto, già ormai completato, non evidenzia sovrapposizioni con il progetto in istruttoria.

-esplicitare le modalità in cui si intende attuare l'ampia diffusione dei risultati del progetto di R&S nonché argomentare adeguatamente in tema di "tutela della riservatezza", onde sostenere la concedibilità della premialità richiesta.

Si rileva la presenza di un intero Obiettivo Realizzativo dedicato alla disseminazione dei risultati che avverrà tramite l'organizzazione di un evento pubblico conclusivo e la pubblicazione dei risultati su riviste generali e



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

specialistiche. Questa attività verrà supportata, limitatamente al progetto PREMYUM, dall'impegno e dall'esperienza del Politecnico di Bari. La tutela della riservatezza non è specificatamente descritta, anche se vi sono ormai disposizioni di legge molto stringenti in proposito, le quali possono fungere da sufficiente difesa.

2. Previsione di costi per ricerche acquisite da terzi quali:

a. Università, Centri e Laboratori di ricerca pubblici, Organismi di ricerca privati;

b. Aziende private di consulenza/liberi professionisti fornitori di attività di ricerca e Sviluppo specialistiche e scientifiche;

tramite transazioni effettuate alle normali condizioni di mercato e che non comportino elementi di collusione

I terzi coinvolti - esclusivamente nel programma di R&S B - sono il Politecnico di Bari e la società iLABS, start UP innovativa del settore informatico-elettronico, posizionata nel territorio regionale; fra i citati terzi e Sanofi non appaiono evidenti elementi di collusione come rinveniente dalla sez. 7/8/10 del progetto definitivo.

Il Politecnico ha dettagliato nella sua offerta i costi per le singole voci di impegno negli OR ed anche tempistiche e qualificazioni tecniche del personale coinvolto, giustificando quindi la richiesta economica. Con nota PEC del 20/05/2019, le integrazioni trasmesse da Sanofi, hanno permesso di valutare meglio anche l'impiego di iLABS. Sono stati forniti i CV degli addetti di iLABS con indicazione delle esperienze degli stessi. L'offerta globale della società di consulenza risulta così meglio giustificata.

3. Produzione, a supporto dei costi per ricerche acquisite e dei costi relativi a brevetti o diritti di proprietà intellettuale, di valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive e di indicatori di calcolo riscontrabili

Non è prevista l'acquisizione di brevetti o diritti di sfruttamento di software o altro materiale soggetto alla tutela della proprietà intellettuale.

4. Produzione, a supporto dei costi delle attrezzature e dei macchinari destinati alle attività di R&S, di preventivi e previsioni di ammortamento dei beni suddetti che consentano di verificarne la congruità

Non è prevista l'acquisizione di attrezzature e macchinari nei programmi di R&S.

5. Condizione ricorrente per la concessione, ove richiesta, della "premieria" (maggiorazione di 15 punti percentuali dell'intensità di aiuto per la Ricerca Industriale e lo Sviluppo Sperimentale) e concedibilità della medesima:

c) I risultati del progetto siano ampiamente diffusi attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito (verifica della presenza di una DSAN di impegno allo svolgimento di tali attività)

Concedibilità SI' NO

Nel progetto è prevista una fase finale di disseminazione dei risultati sia attraverso pubblicazioni che attraverso l'organizzazione di un evento congressuale finale. Verrà anche disposto un sito web per la consultazione pubblica delle informazioni.

Le conclusioni su esposte risultano, anche, dalla "Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premieria", resa con firma digitale del procuratore speciale Sanofi - Sig. Giuliano Redaelli- in cui l'impresa attesta:

- ✓ di avere previsto, nell'ambito del Contratto di Programma, spese per "acquisizione di consulenza in R&S" ai sensi dell'art. 74 del Regolamento Regionale 17/2014 – comma 1, pari ad € 565.000,00;

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

- ✓ che, relativamente alle spese per “acquisizione di consulenza” previste, tali spese derivano da transazioni effettuate alle normali condizioni di mercato, che non comportano elementi di collusione; tali spese, inoltre, non si riferiscono a prestazioni rese da terzi che rivestono cariche sociali nel soggetto beneficiario o che, in genere, si trovino in situazioni di conflitto di interessi con il predetto soggetto beneficiario e/o con eventuali altre imprese beneficiarie del medesimo Contratto di Programma;
- ✓ che il requisito per la premialità richiesta, di cui all’art. 11, comma 6 dell’Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, è il seguente:
 - ampia diffusione dei risultati del progetto attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito.

In merito al requisito per la premialità richiesta - di cui all’art. 11, comma 6 dell’Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, l’impresa ha prodotto:

- DSAN, firmata digitalmente del procuratore speciale, attestante l’impegno allo svolgimento delle attività funzionali alla divulgazione dei risultati del progetto e contenente l’illustrazione del “piano di divulgazione” da implementare, di seguito riportata; in dettaglio:

“i principali risultati saranno presentati in eventi pubblici aperti alla partecipazione esterna nella forma di congressi tecnico scientifici e workshop tecnici, ove i ricercatori di Sanofi S.p.A., in collaborazione con il personale coinvolto nelle attività di consulenza tecnico-scientifica, direttamente riconducibile alle attività del progetto, ne illustreranno l’esito. Gli eventi pubblici di divulgazione previsti si terranno:

- a conclusione delle attività di Ricerca Industriale per il progetto denominato PREMYUM, attraverso un congresso tecnico scientifico per l’evento di presentazione dei risultati e degli esiti della ricerca industriale;

- a conclusione di entrambi i progetti, attraverso un congresso tecnico scientifico per l’evento di presentazione dei risultati e degli esiti della ricerca.”

All’interno del formulario di R&S, poi, Sanofi rimette alla fase di divulgazione lo svolgimento di attività connesse con la documentazione e la divulgazione dei risultati conseguiti attraverso azioni di sensibilizzazione e di diffusione dei risultati al fine di coinvolgere soggetti potenzialmente interessati alla tematica. Tali azioni contemplano incontri, eventuali pubblicazioni su riviste specialistiche e del settore, seminari finalizzati a diffondere l’iniziativa negli ambienti formativi (Università, Enti di Ricerca e mondo della scuola in generale) e tra gli operatori del settore (Sistema delle Imprese, Mondo delle Professioni, ecc.).

I seminari informativi si prevede verranno organizzati presso le sedi aziendali, coinvolgendo i soggetti interessati alle attività del progetto e condividendo con loro informazioni e conoscenze acquisite, al fine di far accrescere il potenziale cognitivo riguardo le problematiche tecnologiche affrontate.

Le azioni di sensibilizzazione e diffusione dei risultati verranno strutturate secondo le seguenti linee direttrici:

- 1- Problematiche di ottimizzazione dei processi produttivi in ambito industriale;
- 2- Scoprire cos’è l’Industria 4.0: Tecnologie e metodologie innovative;
- 3- Presentazione del progetto e del Dimostratore Pilota di riferimento;
- 4- Principali risultati di progetto.

Descrizione sintetica del progetto definitivo di “Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale”

Il progetto di R&S contempla due parti: un programma A (solo di Ricerca Industriale) ed un programma B (di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale). Il primo è svolto internamente al centro di ricerca biotecnologica dello stabilimento SANOFI di Brindisi; il secondo prevede anche l’utilizzo di consulenze esterne garantite dal Politecnico di Bari e da una start up innovativa locale.

Il **programma A** è finalizzato allo sviluppo di “studi di sviluppo produttivo” sulla oxototamicina (e di non precisate



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

altre molecole), mediante la realizzazione di una cell bank e di controlli e messa a punto delle condizioni culturali dei microorganismi produttori.

In realtà, è stato modificato lo scopo indicato nel progetto preliminare, in cui veniva proposto lo sviluppo di nuove molecole, in linea con le capacità produttive dell'impianto, quali metilgriselimicina, tomamicina, sequanamicina e ansamitocina e la modifica ed il miglioramento di Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort con l'utilizzo di metodologie di ingegneria genetica (ad es. tecniche di mutazione random).

Il programma A presentato nel progetto definitivo prevede, invece, la costruzione di una cell bank specifica (OR1) con l'uso di bioreattori in cui le variabili di coltura sono registrate on-line (OR2) e la messa a punto di protocolli analitici per determinare il titolo del prodotto e la concentrazione di zuccheri ed azoti nel brodo di fermentazione (OR3). Il programma definitivo appare meno interessante e performante rispetto a quanto precedentemente previsto, perché la realizzazione di una cell bank è una procedura quasi routinaria e non richiede un elevato livello di ricerca. A questo proposito i costi indicati, fondamentalmente di personale, sembrano molto elevati rispetto agli obiettivi prospettati e alle attività ad esso sottese.

Il **programma B** concerne la realizzazione del sistema battezzato con l'acronimo PREMYUM (PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery) indirizzato ad inserire nel contesto produttivo dello stabilimento Sanofi di Brindisi un sistema di monitoraggio per la verifica dell'affidabilità di macchinari strategici di produzione. In pratica il sistema produrrà output di diagnostica predittiva sul sistema di produzione, andando ad individuare in tempo reale criticità funzionali e le fonti di tali criticità. Con questo sistema si potranno supportare gli interventi del personale sia in senso di decisioni temporalmente più rapide che biotecnologicamente più efficienti ed efficaci, riducendo con esso costi di intervento, tempistiche, e costi di eventuali interruzioni della produzione.

Il programma B è molto articolato, prevede ben 11 OR, con fasi di RI, soprattutto indirizzate alla messa a punto di interventi sia hardware che software da collegare ai passaggi produttivi dell'impianto, con l'impegno dei consulenti esterni concentrato in questa fase, e fasi di sviluppo (SI) che sfociano anche nella realizzazione e convalida di un Dimostratore Prototipale ('Proof-Of-Concept Demonstrator') e successivamente del Dimostratore Pilota ('Pilot Demonstrator'). Il programma prevede anche un OR finale di divulgazione dei risultati.

Questa parte del progetto (Programma B) rappresenta il completamento del piano di aggiornamento strutturale degli investimenti materiali.

Complessivamente il progetto di R&S comporta una ricerca biotecnologica limitata all'ottimizzazione delle fasi di crescita dei microorganismi e di produzione dei precursori antibiotici ed, in maggior misura, una ricerca ingegneristica mirata all'aggiornamento del sistema di produzione industriale biotecnologica.

[Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, ove pertinente, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo.](#)

Il progetto presenta aspetti positivi ed una grande attenzione alla sostenibilità energetica ed all'impatto ambientale dell'impianto. In tutto il progetto sono disseminati miglioramenti più piccoli ma che nel complesso contribuiranno al miglioramento energetico dell'impianto industriale.

Dal punto di vista ambientale, poiché l'impianto, oltre ad essere fortemente energivoro, emette nell'atmosfera vapori di sfianto, si propongono lavori di adeguamento del processo di neutralizzazione degli sfiati clorurati ed infiammabili e l'installazione di sistemi di filtrazione connessi ai fermentatori. Inoltre si realizzeranno sistemi di recupero dell'acqua di raffreddamento. Infine il complessivo monitoraggio che verrà implementato sui segmenti produttivi dell'impianto dovrebbe essere funzionale anche alla prevenzione di danni ambientali.

4.1.2 Valutazione tecnico-economica

In merito alla capacità del programma di R&S di garantire la validazione dei risultati conseguiti attraverso lo



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

svolgimento delle attività di R&S proposte, l'esperto ha espresso (coerentemente con l'applicabilità alle specifiche caratteristiche del progetto e del risultato stesso) le seguenti valutazioni:

Realizzazione di prototipi e/o dimostratori idonei a valutare la trasferibilità industriale delle tecnologie e sistemi messi a punto

Il programma di R&S, nella parte denominata Programma B, prevede lo sviluppo e la validazione di un Dimostratore Prototipale ('Proof-Of-Concept Demonstrator'), in prima istanza, e, successivamente, di un Dimostratore Pilota ('Pilot Demonstrator').

La loro funzionalità e l'integrazione del processo nell'impianto di Brindisi sono state ben dettagliate nel progetto. In una prima fase verrà stabilito un pannello di parametri per la diagnostica attraverso tecniche di 'Condition Based Monitoring'. Questi dati forniranno al software un modello matematico delle possibili condizioni produttive. In seguito, il Dimostratore Prototipale verrà implementato sullo stabilimento stesso di Brindisi per verificare le uscite produttive previste dal modello. Infine il Dimostratore Pilota porterà su scala maggiore le attività del Prototipo, permettendone la verifica di funzionalità.

In merito rileva il sistema offerto da iLABS, suddiviso in un "Sistema HW" (misure di processo e infrastruttura di comunicazione), "Sistema SW" (gestione data base, analisi e processamento dati, presentazione dati elaborati) e in "Servizi accessori" (popolazione iniziale data base ed installazione). La loro implementazione si lega all'offerta del consulente iLABS.

La validazione di prototipo e pilota avverrà tramite dei Test adeguati ed, in ultima analisi, risiederà nella possibilità di verificare il miglioramento quantitativo e la resa economica del processo produttivo.

Valutazione delle prestazioni ottenibili attraverso casi applicativi rappresentativi delle specifiche condizioni di utilizzo

Non si applica al presente progetto.

Verifica di rispondenza alle più severe normative nazionali ed internazionali

Le modifiche e le implementazioni della struttura industriale previste in seguito alla realizzazione del progetto R&S ed indicate in questo progetto sono rispondenti alle normative in vigore a livello nazionale e internazionale.

Valutazione qualitativa e quantitativa dei vantaggi ottenibili in termini di affidabilità, riproducibilità, sicurezza e bilancio energetico

Non si applica al presente progetto.

Valutazione della trasferibilità industriale anche in termini di rapporti costi-prestazione e costi-benefici

Anche se una valutazione numerica precisa è molto difficile da fare, il progetto presenta una evidente trasferibilità industriale, in quanto le attività di R&S sono pensate appunto per una immediata attuazione nell'impianto industriale presente e sono finalizzate al miglioramento delle condizioni effettive di lavoro, al perseguimento di una maggiore efficienza e produttività degli impianti. Quindi la valutazione di questo aspetto non può che essere positiva.

Il punteggio totale assegnato alle attività di R&S proposte da Sanofi S.p.A. è di **82,5** come si evince dalla seguente tabella:

CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

VALUTAZIONE		
PARAGRAFI	PUNTEGGIO MASSIMO	PUNTEGGIO ASSEGNATO
<p>Rilevanza e potenziale innovativo della proposta (anche in relazione alle metodologie e soluzioni prospettate)</p> <p>Il programma proposto si colloca nel settore abilitante delle Biotecnologie industriali e riguarda il settore della Salute dell'uomo e dell'Ambiente. Il programma ha una forte valenza innovativa per quanto riguarda la produzione industriale ed è orientato al sistema Industria 4.0, in quanto vi è un aumento dell'automazione ed un controllo, anch'esso automatizzato, quasi continuo, della filiera produttiva. Il risultato complessivo atteso sarà il miglioramento delle prestazioni, dell'efficienza e della produttività dei processi e degli impianti industriali in cui sono condotti. Il potenziale innovativo è dato dalla realizzazione di un sistema industriale che va sempre più in direzione della autogestione ed autocontrollo strumentale, della prevenzione continua dei possibili malfunzionamenti, del risparmio energetico, della produzione efficiente. Questo tipo di organizzazione industriale sarebbe tra i primi casi nel meridione d'Italia e sarebbe da esempio per la manifattura e l'impresa circostante e residente nel Sud Italia.</p>	20	20
<p>Chiarezza e verificabilità degli obiettivi:</p> <p>Gli obiettivi che saranno perseguiti sono chiari.</p> <p>Sarà possibile verificare l'adempimento del programma B sia in termini quantitativi, con parametri quali la valutazione del costo di manutenzione dell'impianto rispetto allo storico, ma anche valutando la funzionalità e la fungibilità dell'innovazione implementata, da parte delle maestranze locali. In altre parole, se il sistema sarà semplice da gestire, più economico in termini gestionali, più produttivo grazie al minore spreco energetico, al minor tempo necessario per riparazioni e manutenzioni, in definitiva, capace di generare un maggior numero di unità di prodotto nell'unità di tempo ad un costo unitario più basso, vorrà dire che il progetto avrà avuto pieno successo.</p> <p>Il programma A è di più semplice verificabilità, in quanto incentrato sull'ottimizzazione della produzione della oxotomatamicina: dunque processi ben monitorabili e documentabili.</p>	10	10
<p>La completezza (copertura degli argomenti) e il corretto bilanciamento delle funzioni e attività previste nella proposta rispetto agli obiettivi fissati dal progetto:</p> <p>Questo aspetto non può non essere giudicato in conseguenza della articolazione asimmetrica delle due parti in cui è articolato il programma di R&S.</p> <p>Il programma A rappresenta una aliquota assai più piccola del complesso, mentre il programma B, pur ben articolato ed organizzato, risulta più costoso. In particolare questo secondo programma B ha una precisa progressione delle attività ed un'integrazione degli aspetti impiantistici con quelli di messa a punto dei software di controllo, il che lo rende realmente in linea con la progettazione di Industria 4.0; il programma A è meno innovativo, non mostra una precisa definizione dei sotto pacchi di lavoro ed ha un finale obiettivo tutto sommato limitato. Da qui la valutazione di non piena soddisfazione.</p>	20	15
<p>Esemplarità e trasferibilità della proposta ovvero possibilità di effettiva realizzazione e valorizzazione industriale dei risultati e loro diffusione:</p> <p>Il programma consta di due sottoprogrammi che sono direttamente congegnati per potenziare le attività aziendali in essere. Il programma A si dedica allo sviluppo e al miglioramento produttivo di una particolare molecola di produzione biotecnologica. Il programma B è disegnato sull'impianto esistente, proponendo delle modifiche migliorative di notevole portata. E' quindi naturalmente organizzato per essere completamente e rapidamente trasferito nella filiera produttiva dell'azienda stessa.</p>	10	10
<p>Coerenza tra l'ambito tecnologico di specializzazione della proposta e produzione scientifica del gruppo di ricerca:</p> <p>Vi è una completa coerenza tra ambito tecnologico di specializzazione della proposta e l'attività industriale e scientifica che viene portata avanti dal gruppo di ricerca interno dell'azienda. In corrispondenza delle parole chiave regionali, il progetto rientra sicuramente sia nell'ambito del rinnovamento del manifatturiero che in quello della salute dell'uomo. Infatti il progetto prevede un adeguamento tecnologico-impiantistico nella direzione delle linee guida di Industria 4.0, mentre l'oggetto della produzione sono molecole o precursori di antibiotici o di altre sostanze di interesse farmacologico che devono essere proposte per uso umano.</p>	10	10
<p>Adeguatezza e complementarietà del gruppo di ricerca previsto per la realizzazione delle attività (modello organizzativo, quantità e qualità delle risorse impiegate, infrastrutture di ricerca utilizzate, etc):</p> <p>Il gruppo di ricerca appare ben congegnato. Accanto al personale interno, nel quale sono rappresentate molte professionalità di rilievo per il successo del programma, vi è un gruppo del Politecnico di Bari, che apporta competenze di elevata qualità. Il consulente industriale è una ditta esterna che interviene in tutte le fasi progettuali e costruttive di adeguamento infrastrutturale e gestionale del sistema hardware/software di controllo del processo produttivo. In base a quanto dichiarato, dovrebbero essere il player principale di innesto dell'innovazione tecnologica del programma PREMYUM. Il Centro di ricerca Biotecnologico di Sanofi Brindisi possiede le capacità e l'esperienza gestionale per dare coerenza ai partner. L'impianto industriale ed il personale interno ha di per se la competenza e la capacità di portare avanti il progetto.</p>	10	10
<p>Esperienza maturata dal soggetto istante in materia di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, svolta in collaborazione con Università e Centri di ricerca negli ultimi 5 anni:</p> <p>La Sanofi ha una lunga tradizione di ricerca industriale e sviluppo, derivata anche dalla storia delle aziende che sono</p>	10	7,5



CDP TIT. II - Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

<p>via via confluente per dare corpo all'attuale ditta. Non vi è una descrizione dettagliata delle collaborazioni pregresse o in essere, anche se il centro ricerche biotecnologiche di Brindisi vanta esperienze di collaborazioni scientifiche. Sicuramente non manca ad esso l'esperienza specifica in questo tipo di progetti, inerenti alle proprie finalità istituzionali. Inoltre le collaborazioni prescelte indicano una buona capacità di scouting scientifico nel territorio.</p>		
--	--	--

Eventuali prescrizioni per le fasi successive

Piuttosto che indicazioni sulle modalità di attuazione del progetto industriale e di quello di R&S, per la quale Sanofi è perfettamente attrezzata sia in termini di personale qualificato, sia in termini di strumentazioni ed attrezzature, si esprimono due auspici:

- il primo auspicio è che il livello occupazionale conseguente all'importante contributo regionale venga supportato anche grazie a questo congruo investimento;
- il secondo auspicio riguarda l'autonomia dello stabilimento Sanofi di Brindisi rispetto alla casa madre in quanto ci si augurerebbe che lo stesso potesse essere caratterizzato da un'attività, o da una specifica molecola, o da un composto che diventi "di bandiera" per il territorio.

Giudizio finale complessivo

Il giudizio finale sul programma di R&S è sostanzialmente positivo, nella misura della votazione indicata. Il progetto si sviluppa a fianco di una importante richiesta di attivi materiali che porterà al rinnovamento e al riaggiornamento dell'impianto produttivo Sanofi di Brindisi. Infatti, la principale area di ricerca proposta si indirizza alla ristrutturazione in termini di efficientamento, maggiore automatizzazione, controllo sempre più informatizzato dell'impianto. Gli investimenti materiali permettono di implementare le attività dimostrative degli impianti prototipali e pilota fino a far sì che l'intera linea produttiva se ne avvantaggi. Auspicabilmente il processo di realizzazione porterà ad un aumento della redditività e produttività dell'impianto, anche se non ad un aumento dei costi energetici. L'aspetto ambientale è stato anch'esso tutelato. Auspicabilmente un potenziamento ed un successo della realtà industriale potranno portare a ricadute anche ad un miglioramento delle prospettive occupazionali. In aggiunta il progetto di R&S propone un'attività di messa a punto della produzione di un precursore antibiotico. Questa parte del progetto, pur meno innovativa, è sempre strumentale all'attività aziendale. In conclusione si esprime un giudizio favorevole al progetto di R&S nel suo complesso.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Dettaglio delle spese proposte dall'impresa Sanofi S.r.l..**Progetto A - Studio e sviluppo di innovativi metodi di produzione della Oxotomamycina**

SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE				
RICERCA INDUSTRIALE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione/inammissibilità)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	PERSONALE DI STABILIMENTO SANOFI BR (biologi, chimici e tecnici di laboratorio)	410.000,00	200.000,00	
	A1.1 Biologi/Tecnici per complessivi 7,56 mesi/uomo	118.840,58	57.971,01	eccessivo costo per le attività proposte
	A1.2 Biologi/Tecnici per complessivi 14,04 mesi/uomo			
	A2.1 Biologi/Tecnici per complessivi 10,80 mesi/uomo	172.318,84	84.057,98	eccessivo costo per le attività proposte
	A2.2 Biologi/Tecnici per complessivi 9,72 mesi/uomo			
	A2.3 Biologi/Tecnici per complessivi 10,80 mesi/uomo			
	A3.1 Chimici/Tecnici per complessivi 7,56 mesi/uomo	118.840,58	57.971,01	eccessivo costo per le attività proposte
	A3.2 Chimici/Tecnici complessivi 7,56 mesi/uomo			
A3.3 Chimici/Tecnici per complessivi 6,48 mesi/uomo				
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca		0,00	0,00	
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca		60.000,00	29.268,29	Riduzione proporzionale in applicazione comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca	Materiali e reagenti	30.000,00	14.634,15	Riduzione proporzionale in applicazione comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP
Totale spese per ricerca industriale		500.000,00	243.902,44	
SVILUPPO SPERIMENTALE				
Totale spese per sviluppo sperimentale		0,00	0,00	
TOTALE SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE		500.000,00	243.902,44	



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Progetto B - PREMYUM (PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery)

SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE				
RICERCA INDUSTRIALE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione/inammissibilità)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	PERSONALE DI STABILIMENTO SANOFI BR (tecnici addetti alla verifica e al controllo dei macchinari)	464.446,28	464.446,28	
	A1.1 per complessivi 3,11 mesi/uomo	29.452,69	29.452,69	
	A1.2 per complessivi 1,83 mesi/uomo			
	A1.3 per complessivi 2,07 mesi/uomo			
	A2.1.1 per complessivi 2,07 mesi/uomo	26.141,44	26.141,44	
	A2.1.2 per complessivi 3,32 mesi/uomo			
	A2.2.1 per complessivi 0,83 mesi/uomo			
	A3.1 per complessivi 10,79 mesi/uomo	130.184,38	130.184,38	
	A3.2 per complessivi 2,07 mesi/uomo			
	A3.3 per complessivi 15,02 mesi/uomo			
	A3.4 per complessivi 3,11 mesi/uomo			
	A4.1.1. i per complessivi 0,79 mesi/uomo	38.689,33	38.689,33	
	A4.1.2 i per complessivi 0,41 mesi/uomo			
	A4.2.1 per complessivi 3,32 mesi/uomo			
	A4.2.2 per complessivi 0,83 mesi/uomo			
	A4.2.3 per complessivi 2,07 mesi/uomo			
	A4.2.4 per complessivi 0,75 mesi/uomo			
	A4.2.5 per complessivi 1,04 mesi/uomo			
	A5.1.1 per complessivi 9,75 mesi/uomo	239.978,44	239.978,44	
	A5.1.2 per complessivi 11,12 mesi/uomo			
	A5.2.1 per complessivi 10,37 mesi/uomo			
	A5.2.2 per complessivi 8,30 mesi/uomo			
	A5.3.1 per complessivi 7,80 mesi/uomo			
	A5.3.2 per complessivi 2,86 mesi/uomo			
	A5.4.1 per complessivi 6,93 mesi/uomo			



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	
	POLIBA	215.000,00	215.000,00	
	A1.4 per complessivi 1,68 mesi/uomo	40.000,00	40.000,00	
	A1.5 per complessivi 3,45 mesi/uomo			
	A4.1.3 per complessivi 3,45 mesi/uomo	30.000,00	30.000,00	
	A5.1.3 per complessivi 11,68 mesi/uomo	125.000,00	125.000,00	
	A5.1.4 per complessivi 5,36 mesi/uomo			
	A10.1 per complessivi 2,91 mesi/uomo	20.000,00	20.000,00	
	iLABS S.r.l.	222.553,48	222.553,48	
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	A1.1 per complessivi 0,67 mesi/uomo	222.553,48	222.553,48	
	A1.2 per complessivi 0,40 mesi/uomo			
	A1.3 per complessivi 0,33 mesi/uomo			
	A2.1.1 per complessivi 0,17 mesi/uomo			
	A2.1.2 per complessivi 0,33 mesi/uomo			
	A2.2.1 per complessivi 0,33 mesi/uomo			
	A3.1 per complessivi 0,67 mesi/uomo			
	A3.2 per complessivi 0,33 mesi/uomo			
	A3.3 per complessivi 1,00 mesi/uomo			
	A3.4 per complessivi 0,67 mesi/uomo			
	A4.1.1 per complessivi 3,83 mesi/uomo			
	A4.1.2 per complessivi 7,67 mesi/uomo			
	A4.2.1 per complessivi 4,00 mesi/uomo			
	A4.2.2 per complessivi 10,00 mesi/uomo			
	A4.2.3 per complessivi 2,00 mesi/uomo			
	A4.2.4 per complessivi 6,00 mesi/uomo			
	A4.2.5 per complessivi 0,67 mesi/uomo			
	A5.1.1 per complessivi 1,17 mesi/uomo			
	A5.1.2 per complessivi 0,67 mesi/uomo			
	A5.2.1 per complessivi 1,00 mesi/uomo			
	A5.2.2 per complessivi 1,17 mesi/uomo			
	A5.3.1 per complessivi 1,33 mesi/uomo			
	A5.3.2 per complessivi 1,00 mesi/uomo			
	A5.4.1 per complessivi 1,17 mesi/uomo			



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca		198.000,24	198.000,24	
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca		0,00	0,00	
Totale spese per ricerca industriale		1.100.000,00	1.100.000,00	
SVILUPPO SPERIMENTALE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione/inammissibilità)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	PERSONALE DI STABILIMENTO SANOFI BR (tecnici addetti alla verifica e al controllo dei macchinari)	432.553,72	432.553,72	
	A6.1.1 per complessivi 0,47 mesi/uomo	220.633,77	220.633,77	
	A6.1.2 per complessivi 0,12 mesi/uomo			
	A6.1.3 per complessivi 1,06 mesi/uomo			
	A6.2.1 per complessivi 1,41 mesi/uomo			
	A6.2.2 per complessivi 1,25 mesi/uomo			
	A6.3.1 per complessivi 1,18 mesi/uomo	126.001,75	126.001,75	
	A6.3.2 per complessivi 0,87 mesi/uomo			
	A7.1.1 per complessivi 1,27 mesi/uomo			
	A7.1.2 per complessivi 0,80 mesi/uomo	63.785,12	63.785,12	
	A7.2.1 per complessivi 1,65 mesi/uomo			
	A7.2.2 per complessivi 1,06 mesi/uomo			
	A7.2.3 per complessivi 2,12 mesi/uomo	22.133,08	22.133,08	
	A8.1 per complessivi 1,12 mesi/uomo			
	A8.2 per complessivi 2,12 mesi/uomo			
A9.1 per complessivi 1,76 mesi/uomo				
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini	iLABS S.r.l.	127.446,52	127.446,52	
	A6.1.1 per complessivi 1,33 mesi/uomo	127.446,52	127.446,52	
	A6.1.2 per complessivi 4,33 mesi/uomo			
	A6.1.3 per complessivi 2,83 mesi/uomo			
A6.2.1 per complessivi 1,50 mesi/uomo				



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

dell'attività di ricerca	A6.2.2 per complessivi 1,67 mesi/uomo			
	A6.3.1 per complessivi 1,67 mesi/uomo			
	A6.3.2 per complessivi 2,83 mesi/uomo			
	A7.1.1 per complessivi 1,00 mesi/uomo			
	A7.1.2 per complessivi 1,50 mesi/uomo			
	A7.2.1 per complessivi 1,33 mesi/uomo			
	A7.2.2 per complessivi 2,00 mesi/uomo			
	A7.2.3 per complessivi 0,83 mesi/uomo			
	A8.1 per complessivi 1,67 mesi/uomo			
	A8.2 per complessivi 0,67 mesi/uomo			
	A9.1 per complessivi 1,50 mesi/uomo			
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca		119.999,76	119.999,76	
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca		0,00	0,00	
Totale spese per sviluppo sperimentale		680.000,00	680.000,00	
TOTALE SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE		1.780.000,00	1.780.000,00	

Personale

La spesa prevista per l'impiego di personale interno Sanofi – come descritta dall'impresa all'interno del Formulario di R&S e delle integrazioni rese, nonché rappresentata nelle tabelle su riportate - si reputa congrua per il Programma B, sovrastimata per il Programma A.

Il Programma A descritto dall'impresa in sede di progetto definitivo, meno interessante e performante rispetto a quanto previsto in fase di accesso, prevede l'implementazione di procedure quasi routinarie (si veda la realizzazione di una cell bank) e che non richiedono un elevato livello di ricerca. A questo proposito i costi di personale indicati sembrano molto elevati rispetto agli obiettivi prospettati e alle attività ad esso sottese.

Costi della ricerca contrattuale nonché costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini del progetto R&S

La documentazione resa a supporto della macro voce in esame, ricorrente esclusivamente nell'ambito del Programma B, è rappresentata da:

1. Offerta formulata dal **Politecnico di Bari**, in risposta a richiesta Sanofi S.p.A. del 19/02/2018, avente ad oggetto la contribuzione dell'Università alle indicate attività di R&S, parte integrante del programma denominato PREMYUM (PRocEss optiMization sYstem for indUstrial Machinery). Il valore complessivo delle attività di R&S offerte ammonta ad € **215.000,00** (esclusivamente in **RI**) quantificato indicando durata attività (in termini di mesi/uomo) e livello esperienziale del personale da impiegare in essa. Si rileva che l'ammissibilità alle agevolazioni dei costi per attività di divulgazione (OR10 – Divulgazione risultati) da porre in essere a cura del Politecnico di Bari, sarà confermata solo a condizione che, in sede di rendicontazione, la documentazione di spesa prodotta a supporto escluda la ricorrenza di costi di "mera



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

pubblicazione e organizzazione". Si rammenta, peraltro, che per le citate attività:

- non ricorre "l'utilizzo ai fini dell'attività di ricerca" bensì "l'utilizzo successivo al compimento dell'attività di ricerca";
 - tali servizi di consulenza si configurano come funzionali all'obiettivo di "diffusione dei risultati" che, nel progetto in esame, coincide con l'**obbligo** "all'ampia divulgazione dei risultati della ricerca mediante conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito" assunto dall'impresa per godere della maggiorazione prevista dall'art. 11, comma 6.b dell'Avviso".
2. Offerta formulata da **iLABS S.r.l.**²² in data 31/01/2018 avente ad oggetto la fornitura di servizi di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale finalizzati alla realizzazione di un innovativo sistema di monitoraggio "IoT/Industria 4.0" funzionale al controllo e all'ottimizzazione di processo dell'attività produttiva in essere presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi. Il valore complessivo delle attività di R&S offerte ammonta ad € **350.000,00** (di cui € 222.553,48 in RI ed € 127.446,52 in SS)²³ ed è quantificato indicando la durata delle attività (in termini di giorni e mesi/uomo) ed il costo della stessa (giornaliero medio e complessivo). Si evidenzia, a fronte di risorse iLABS i cui CV attestano esperienze professionali prevalentemente di livello superiore al IV, la previsione di un costo giornaliero medio (€ 159,31) inferiore rispetto alla tariffa massima giornaliera (€ 200) riconoscibile a risorse di IV livello (con un livello esperienziale compreso fra i 2 e i 5 anni).

In merito alla previsione di cui al punto 4.1 Proprietà intellettuale dell'offerta iLABS s.r.l., Sanofi S.p.A. ha reso il seguente chiarimento: *"tutti i risultati derivanti dalle attività previste nell'ambito del progetto di R&S – Programma B saranno da ritenersi in **capo al soggetto beneficiario**, essendo tale aspetto tipico di **tutti i progetti di R&S condotti dal Gruppo Sanofi**. Con specifico riferimento a quanto riportato nell'offerta di fornitura della ditta iLABS, la proprietà intellettuale cui si fa cenno al punto 4.1, pur potendo dar adito a diversa interpretazione, non è da intendersi riferita ai risultati derivanti dal progetto di R&S in questione ma, esclusivamente ai "disegni, progetti, prototipi, documenti tecnici, prescrizioni ed informazioni riservate, software e know-how" che dovessero essere impiegati dall'erogatore del servizio, per lo svolgimento delle attività (o di parti di esse) previste nell'ambito del progetto oggetto di agevolazione".*

Spese generali e Altri costi

Nell'ambito del Programma A, la riduzione della spesa prevista per il Personale, ha determinato una riduzione delle "spese generali" e degli "altri costi" onde ricondurre il loro ammontare complessivo nel limite del 18% della spesa ammissibile (ex comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP).

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa degli investimenti Sanofi S.p.A. in R&S ammissibili e delle agevolazioni richiedibili a fronte dei due progetti di investimento in esame:

²² Società privata fondata nel 2018 come start-up innovativa focalizzata sulla ricerca, sviluppo, commercializzazione e supporto di prodotti e servizi innovativi IoT & Industry 4.0. iLABS offre soluzioni tecnologiche HW e SW focalizzate su reti di interconnessione basate su wireless sicure e affidabili, con un punto centrale di clustering di informazioni, fornendo la massima flessibilità per adattare facilmente la piattaforma WSAN per raccogliere e analizzare dati sensoriali. Sfruttando la sua tecnologia proprietaria, che presenta numerosi vantaggi competitivi, iLABS offre ai clienti un modello di servizio end-to-end. Questo si basa su una piattaforma che integra un algoritmo su misura (che agisce sui dati fisici raccolti) per estrarre KPI, a cui accedono manager / ingegneri di processo, che fornisce conoscenza in tempo reale del lavoro fisico e che può essere utilizzato per decisioni in tempo reale, maggiore efficienza e risparmi sui costi.

²³ La riportata distinzione si evince da integrazioni rese con PEC del 23/12/2019 - prot. Puglia Sviluppo n. 47/I del 07/01/2020; in nota di chiarimento resa a firma digitale del direttore di stabilimento, Sanofi puntualizza che è intervenuta, a parità di costi complessivi, una rideterminazione puntuale dei costi per RI e SS previsti, non recepita nell'offerta iLABS. Con la medesima PEC sono stati trasmessi i CV del personale iLABS.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

TIPOLOGIA SPESA		DGR N. 2191 DEL 12/12/2017		PROGETTO DEFINITIVO		AGEVOLAZIONI	
		INVESTIMENTO AMMESSO	AGEVOLAZIONI	INVESTIMENTO PROPOSTO	INVESTIMENTO AMMISSIBILE	AMMONTARE	INTENSITA' AGEVOLAZIONE (%)
Ricerca Industriale	PROGETTO A	490.000,00	318.500,00	500.000,00	243.902,44	158.536,59	50%+15%=65%
	PROGETTO B	1.110.000,00	721.500,00	1.100.000,00	1.100.000,00	715.000,00	
Sviluppo Sperimentale	PROGETTO A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25%+15%=40%
	PROGETTO B	680.000,00	272.000,00	680.000,00	680.000,00	272.000,00	
TOTALE		2.280.000,00	1.312.000,00	2.280.000,00	2.023.902,44	1.145.536,59	

La determinazione delle agevolazioni concedibili a fronte degli investimenti ammissibili in **Ricerca e Sviluppo**, è avvenuta rispettando i parametri previsti dall'art. 73, comma 3 e 4, del Regolamento Regionale n. 17/2014 per le Grandi Imprese (art. 11, comma 5-6, dell'Avviso CdP); nello specifico:

- l'intensità di aiuto per gli investimenti in Ricerca Industriale non supera il 50%;
- l'intensità di aiuto per gli investimenti in Sviluppo Sperimentale non supera il 25%;
- le intensità d'aiuto su riportate sono state aumentate di una maggiorazione di 15 punti percentuali ricorrendo l'ipotesi di "ampia diffusione dei risultati di progetto attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito".

Risultano rispettati, inoltre, i limiti con cui - ai sensi della lettera b), comma 5, dell'art. 2 dell'Avviso CdP - possono essere concesse, indipendentemente dall'ammontare dell'investimento ammissibile e compresa l'eventuale maggiorazione, le agevolazioni per gli investimenti in ricerca e sviluppo promossi da una grande impresa e di seguito riportati:

- ✓ Euro 20 milioni per attività di ricerca industriale;
- ✓ Euro 15 milioni per attività di sviluppo sperimentale.

5. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI IN INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI

Ipotesi non ricorrente.

6. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI

Ipotesi non ricorrente.

7. VALUTAZIONI ECONOMICO FINANZIARIE DELL'INIZIATIVA

7.1 Dimensione del beneficiario ed esclusione dello stato di difficoltà

Come già accertato in sede di istruttoria dell'istanza di accesso, la società Sanofi S.r.l. risulta:



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

1. essere in regime di contabilità ordinaria;
2. aver approvato almeno due bilanci alla data di presentazione dell'istanza di accesso (rispettivamente inerenti gli esercizi chiusi al 31/12/2014 ed al 31/12/2015);
3. essere Grande Impresa, considerando le risultanze dell'ultimo bilancio approvato alla data di presentazione dell'istanza di accesso (07/07/2017), così come di seguito dettagliato:

Sanofi S.r.l.	2015
- Personale ²⁴	2.332,00
- Fatturato	1.490.438.829,00
- Totale Bilancio	1.002.966.073,00

4. non trovarsi in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014, in base all'analisi dei bilanci approvati al 31/12/2014 e al 31/12/2015.

Sanofi S.r.l., nella compilazione dell'istanza di accesso, ha considerato i dati rinvenuti dai bilanci al 31/12/2014 e 31/12/2015, pur essendo intervenuta, con delibera assembleare del 27/04/2017 (antecedente rispetto alla data di trasmissione dell'istanza di accesso), l'approvazione del bilancio al 31/12/2016. In sede di istruttoria dell'istanza di accesso, pertanto, il giudizio espresso circa la dimensione di impresa, l'esclusione dello stato di difficoltà, la situazione patrimoniale/economica/finanziaria del beneficiario e il coerente dimensionamento beneficiario/progetto è stato formulato in base ai dati dei bilanci Sanofi S.r.l. relativi agli esercizi 2014, 2015 e 2016.

Si segnala che, alla data di stesura della presente relazione istruttoria, risulta intervenuta l'approvazione dei bilanci Sanofi S.r.l. chiusi al **31/12/2017**, al **31/12/2018**²⁵ ed al **31/12/2019**²⁶.

Ciò premesso, le analisi effettuate sui dati rivenienti dagli ultimi bilanci di esercizio, confermano il permanere:

- della dimensione d'impresa riscontrata in fase di accesso, in base alla sotto riportata evoluzione nei parametri rilevanti a tal fine

Sanofi S.r.l.	2017	2018	2019
- Personale ²⁷	2.153	2.159	2.078
- Fatturato	1.548.247.492,00	1.474.927.386,00	1.384.751.752
- Totale Bilancio	946.692.974,00	1.026.109.557,00	965.301.991

- dell'assenza dello stato di difficoltà appurata in fase di accesso, in base alle sotto riportate tabelle

Esclusione delle condizioni a) ed e) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà

²⁴ Dipendenti al 31/12/2015 come risultanti da Nota Integrativa nel commento ai "Costi per il personale".

²⁵ Trattasi di bilanci i cui fascicoli, completi di delibere di approvazione datate, rispettivamente, 27/04/2018 e 17/04/2019, sono stati trasmessi mezzo PEC del 23/12/2019, acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 47/1 del 07/01/2020.

²⁶ Trattasi di bilancio il cui fascicolo (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Relazione sulla gestione 2019) è stato presentato per via telematica all'ufficio registro imprese di Milano Monza Brianza Lodi in data 13/06/2020, trasmesso in integrazione con PEC del 07/08/2020 acquisita con PROT. PUGLIA SVILUPPO N. 11384/1 del 24/08/2020.

²⁷ Dipendenti al 31/12/2017, al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 come risultanti dalla Nota Integrativa ai rispettivi bilanci di esercizio, nel commento ai "Costi per il personale".



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

SANOFI S.r.l. (importi in euro)	2017	2018	2019
Capitale sociale	202.279.195,00	202.279.195,00	202.279.195,00
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0,00	0,00	0,00
Riserva Legale	40.455.839,00	40.455.839,00	40.455.839,00
Altre Riserve: Avanzo di fusione, Riserva finanz. Regione Puglia, Riserva finanz. Regione Puglia DGR 1814	65.340.220,00	65.336.120,00	85.470.365,00
Utili/(perdite) portati a nuovo	17.644.997,00	19.634.918,00	0,00
Utile/(perdita) dell'esercizio	115.577.469,00	132.758.801,00	97.765.895,00
Patrimonio Netto (A)	441.297.720,00	460.464.873,00	425.971.294,00
Entità Debiti (B)	364.435.936,00	377.613.160,00	333.696.496,00
Rapporto (B)/(A)	0,83	0,82	0,78
EBITDA (C)	112.590.277,00	104.378.990,00	52.368.504,00
Interessi (D)	1.619.099,00	1.916.361,00	1.436.581,00
Rapporto (C)/(D)	69,54	54,47	36,45

Pertanto, ai sensi di quanto previsto dal p.to 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014, dall'esame dei dati di bilancio su riportati evidenzia quanto di seguito:

- non si evincono erosioni, per oltre la metà del capitale sociale sottoscritto, a causa di perdite cumulate;
- risultano rispettate, negli ultimi 2 anni, le condizioni per le quali:
 - ✓ il rapporto Debiti/Patrimonio netto contabile non è superiore a 7,5
 - e
 - ✓ il quoziente di copertura degli interessi dell'impresa non è inferiore a 1,0.

Esclusione delle condizioni c) e d) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà

Impresa Sanofi S.r.l.	Verifica
<i>c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori</i>	L'impresa risulta attiva come verificato da visura camerale estratta in data 29/10/2020 n. T410527593
<i>d) qualora l'impresa abbia ricevuto un aiuto per il salvataggio e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un aiuto per la ristrutturazione e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione</i>	Dai bilanci degli ultimi esercizi e dai relativi allegati non si rilevano "aiuti per imprese in difficoltà" e da visura Deggendorf del 17/09/2020

In ottemperanza agli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 115/2017, è stato consultato il portale del Registro Nazionale degli Aiuti di Stato ed effettuata la Visura Aiuti e la Visura Deggendorf da cui è emerso quanto segue:

- Visura Deggendorf- n. 7657931 del 17/09/2020
Si accerta che il soggetto beneficiario, identificabile tramite il Codice Fiscale – P.IVA 00832400154 NON RISULTA PRESENTE nell'elenco dei soggetti tenuti alla restituzione degli aiuti oggetto di decisione di



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

recupero della Commissione Europea.

- Visura Aiuti - VERCOR: n. 7657926 del 17/09/2020 (periodo di riferimento 17/09/2010 – 07/10/2020)
Il soggetto identificabile tramite il Codice Fiscale – P.IVA 00832400154, risulta beneficiario delle seguenti concessioni:

CONCESSIONE COR	TITOLO MISURA	DATA CONCESSIONE	SOGGETTO CONCEDENTE	TITOLO PROGETTO	AGEVOLAZIONE (€)	AMBITO	SEDE/1
243514	Approvazione dell'avviso formazione continua – Fase IV	26/10/2016	Regione Lombardia	Professionalità e competenze Data inizio: 24/11/2016 Data fine: 13/04/2017	Aiuti alla Formazione (art.31) € 11.936,80	Reg. CE 651/2014 Esenzione generale per categoria (GBER)	Lombardia
701443	LINEA "ACCORDI PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE"	03/12/2018	Regione Lombardia	SCIDA - STUDIO E MESSA PUNTO DI NUOVI PRODOTTI PRO- E PREBIOTICI PER LA PREVENZIONE ED IL TRATTAMENTO DI PATOLOGIE INFIAMMATORIE QUALI LA SINDROME DEL COLON IRRITABILE E LA DERMATITE ATOPICA Data inizio:01/01/2017 Data fine:31/10/2020	Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)] € 593.104,20 Sviluppo sperimentale [art. 25, par. 2, lettera c)] € 410.263,32	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER)	VIALE LUIGI BODIO 37/B 20158 Milano (MI)



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

386401	"LINEA R&S PER AGGREGAZIONI" ASSE I – AZIONE I.1.B.1.3.	06/12/2016	Regione Lombardia	PROBIOTIKA' - Studio e messa punto di nuovi prodotti pro- e prebiotici per la prevenzione E cura di dismetabolismi Data inizio: 11/03/2016 Data fine: 06/12/2018	Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)] € 210.000,00	Regolamento: Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER)	VIALE EUROPA 11 21040 Origgio (VA)
505044	[Titolo II - capo 1, 2, 3, 4, 5, 6] Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in Esenzione (Reg. Regionale n. 17 del 30/09/2014-BURP 06/10/2014) - Aiuti a finalità regionale	01/06/2018	Regione Puglia	Sanofi S.p.A. Data inizio: 01/01/2017 Data fine: 30/09/2020	Aiuti agli investimenti (art. 14) € 3.830.100,00	Regolamento: Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER)	VIA ANGELO TITI 22 72100 Brindisi (BR)
635322	FCS Grandi Progetti "industria sostenibile" - Intervento del Fondo per la crescita Sostenibile in favore di grandi progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito di specifiche tematiche rilevanti per l'«industria sostenibile»	11/10/2018	Ministero dello sviluppo economico	PROPOSTA PER LA RICONVERSIONE E IL RILANCIO DELLO STABILIMENTO SANOFI DI ORIGGIO (VA) Data inizio: 16/01/2019 Data fine: 16/01/2019	Ricerca industriale (art 25) [art. 25, par. 2, lettera b)] €1.217.903,08 Sviluppo sperimentale [art. 25, par. 2, lettera c)] € 876.191,9	Reg. CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER)	Viale Europa 11 21040 Origgio (VA)

In merito ai su scritti aiuti, Sanofi S.r.l. ha reso DSAN²⁸, firmata digitalmente dal Direttore dello Stabilimento di Brindisi, Sig. Giovanni Morelli, in cui lo stesso, in riferimento alle agevolazioni riscontrabili dal prospetto sopra illustrato, dichiara che è riferibile al sito di Brindisi la sola concessione COR 505044 mentre le altre riguardano il sito di Origgio e che, stante ciò, *“non sussiste alcun cumulo tra le agevolazioni richieste nell'ambito del progetto di cui alla DGR n. 2191 del 12/12/2017 e quelle riportate dalla Visura Aiuti - VERCOR: n. 6231033 del 26/06/2020 (periodo di riferimento 26/06/2010 – 16/07/2020). Per cui, nessuna delle agevolazioni indicate risultano sovrapponibili con quella relativa al Contratto di Programma oggetto della presente richiesta di integrazioni. Con specifico riferimento alla concessione COR 505044 riferita al sito di Brindisi, trattasi di agevolazioni relative ad un*

²⁸ Trattasi di DSAN trasmessa con PEC del 07/08/2020, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 11384/I del 24/08/2020.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

progetto distinto e ben separato da quello oggetto del Contratto di Programma identificato con il Codice Pratica NR6FGH9”.

7.2 Capacità reddituale dell’iniziativa

Relativamente al periodo di realizzo e di entrata a regime dell’investimento, Sanofi S.r.l. ha fornito i Conti Economici e gli Stati Patrimoniali consuntivi (2018-2019) /previsionali (2020-2021-2023), illustrativi del seguente andamento economico²⁹:

SANOFI	2018 (€)	2019 (€)	2020 (€)	2021 (€)	2022 (€)	A regime 2023 (€)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.624.562.257	1.492.226.998	1.505.069.594	1.536.134.025	1.619.085.262	1.640.133.371
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.440.451.152	1.346.551.479	1.324.306.918	1.351.478.827	1.424.458.683	1.442.976.646
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA (A-B)	184.111.105	145.675.519	180.762.676	184.655.198	194.626.579	197.156.724
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	132.758.801	97.765.895	127.252.246	130.104.149	137.129.773	138.912.460

I bilanci previsionali elaborati per l’esercizio a regime (2023) evidenziano un incremento nel totale attivo aziendale e nel patrimonio netto ed un livello nel fatturato pressoché costante. Come detto, nell’anno a regime, per lo stabilimento di Brindisi si prevede un incremento della capacità produttiva che, combinata con una maggiore efficienza dei processi dovrebbe assicurare risultati positivi in termini di margini della gestione caratteristica. Inoltre, non va trascurato il fatto che a fronte di un incremento della produttività, non necessariamente possa corrispondere una crescita dei fatturati, in considerazione dell’oscillazione dei prezzi finali di vendita. Con specifico riferimento allo stabilimento di Brindisi, è auspicabile un incremento del valore della produzione effettiva, calcolata in euro, stimabile in circa 15-17 punti percentuali, considerando quale parametro di calcolo il prezzo finale di vendita al cliente finale.

7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti

Con la presentazione del progetto definitivo, diversamente da quanto previsto in fase di accesso, si osserva che la copertura degli investimenti per la parte eccedente le agevolazioni regionali, e fino a concorrenza della spesa riconosciuta ammissibile, è previsto avvenga attraverso l’utilizzo di “mezzi propri” nella forma del c.d. “cash pooling”, escludendo l’impiego di riserve disponibili precedentemente indicato.

L’impresa ha trasmesso, rispettivamente con PEC del 07/08/2020 e del 20/10/2020, la seguente documentazione integrativa:

- a. nota di approfondimento recante firma digitale apposta in data 07/08/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) in cui, a fronte dell’indisponibilità, per policy aziendale, di piani prospettici tali da poter consentire la predisposizione di schemi di rendiconto finanziario previsionali viene argomentata, come di seguito riportato, la capacità finanziaria dell’azienda di soddisfare il fabbisogno necessario alla copertura degli investimenti:
- “....., a fronte di un investimento in attivi materiali pari a circa 24,7 milioni di euro, revisionato nell’invio dell’ultima documentazione integrativa, ad oggi l’azienda ha realizzato con mezzi propri investimenti potenzialmente ammissibili ad agevolazione per 11,8 milioni di euro. Considerato che, tale programma di investimenti potrebbe generare una sovvenzione di 5,7 milioni, l’azienda avrebbe l’obbligo di dimostrare la*

²⁹ Conti Economici e gli Stati Patrimoniali consuntivi (2018-2019) /previsionali (2020-2021-2023) resi in integrazione con PEC del 12/06/2020 acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 4361/I del 15/06/2020.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

copertura finanziaria della sola parte residuale del programma di spesa ancora da realizzare, al netto del possibile contributo. Ne consegue che, l'impegno finanziario ancora da dimostrare sarebbe di soli 7,1 milioni di euro. Assunto che le fonti di copertura finanziaria dell'investimento, per la parte eccedente il contributo pubblico, sono rappresentate dalle risorse della tesoreria accentrata "cash pooling" è evidente come, l'effetto di tale importo (7,1 mln di euro) sul valore delle "Attività per la gestione accentrata della tesoreria", sia difficilmente riscontrabile nello sviluppo prospettico di questa voce di bilancio, in quanto rappresenta una percentuale minimale (meno del 10%) del suo valore complessivo desumibile dall'ultimo bilancio (79,2 milioni di euro). Tra l'altro, va segnalato come, nei modelli previsionali di Stato Patrimoniale già forniti in sede di istruttoria, e di seguito riportati, si vince che il flusso finanziario afferente tale posta di bilancio risulta costantemente in grado di soddisfare le condizioni di finanziabilità del progetto (pari a circa 7,1 mln di euro)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	(31/12/18)	(31/12/19)	(31/12/20)	(31/12/21)	(31/12/22)	(31/12/23)
	163.926.290	79.156.943	159.156.943	27.156.943	28.623.418	28.995.522

Infine, ad ulteriore dimostrazione della capacità dell'azienda di garantire una redditività prospettica ampiamente positiva, in grado di soddisfare le esigenze finanziarie legate alla realizzazione dell'investimento (per un importo di euro 7,1 mln), si evidenzia come il Conto Economico previsionale mostri risultati di esercizio costantemente in crescita.

Utile dell'esercizio	(31/12/19)	(31/12/20)	(31/12/21)	(31/12/22)	(31/12/23)
	97.765.895	127.252.246	130.104.149	137.129.773	138.912.460

- b. DSAN resa dal Sig. Radaelli Giuliano in qualità di Procuratore dell'impresa Sanofi S.r.l., digitalmente firmata in data 05/06/2020 e digitalmente controfirmata in data 14/10/2020, per presa d'atto, dal Sig. Marcello Cattani, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Sanofi S.r.l., attestante quanto di seguito: *"la copertura finanziaria della parte di investimento eccedente il contributo assegnato in via provvisoria, ammontante ad € 21.915.486³⁰, sarà garantita attraverso il ricorso al "Cash Pooling" che, come risultante dalla bozza di bilancio 2019, ammonta ad oltre 79 mln di euro. Tale importo copre ampiamente il fabbisogno finanziario del progetto, anche in considerazione dell'attuale avanzamento del programma di investimenti che, alla data odierna, risulta realizzato per un valore complessivo di circa 11 mln di euro".*

Ciò premesso, si osserva che i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico del bilancio Sanofi al 31/12/2019 - approvato in epoca successiva a quella di sottoscrizione della DSAN di cui al punto a. - confermano i dati su riportati, evidenziando al 31/12/2019 un saldo da "Attività per la gestione accentrata della tesoreria" pari ad € 79.156.943 e concorrente alla determinazione di un Attivo Circolante pari ad € 658.493.668. Al fine di ottimizzare le risorse finanziarie del Gruppo a livello internazionale, la società ha in essere con la controllante Sanofi (Francia) un contratto di Euro "cash-pooling" con l'apertura di un conto corrente fruttifero nel quale vengono convogliate le eccedenze di liquidità. Il tasso d'interesse applicato sul conto corrente è pari all' Euribor a un mese + 0,15% per le posizioni a debito e all' Euribor ad un mese -0,05% per quelle attive.

³⁰ Si segnala che la DSAN, nella determinazione della parte eccedente le agevolazioni, considera un investimento proposto di € 29.460.236,00 che contempla investimenti in Attivi Materiali per € 27.180.236,00 (al lordo del valore di € 2.500.000,00 degli interventi identificati con i numeri 13 e 16 che non saranno più realizzati) e in R&S per € 2.280.000,00.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

In conclusione, a fronte di investimenti complessivi proposti per € 20.760.236,00 (di cui € 18.480.236,00 in Attivi Materiali ed € 2.280.000,00 in R&S), l'istruttoria condotta ha determinato l'ammissibilità alle agevolazioni di un importo complessivamente pari ad € 20.436.261,24 (di cui € 18.412.358,80 in Attivi Materiali ed € 2.023.902,44 in R&S), con determinazione delle agevolazioni concedibili in € 5.241.587,19 (di cui € 4.096.050,60 in Attivi Materiali ed € 1.145.536,59 in R&S).

Ne consegue la seguente tabella rappresentativa dell'ipotesi di copertura finanziaria dell'investimento ammissibile a fronte delle corrispondenti agevolazioni concedibili:

COPERTURA FINANZIARIA DELL'INVESTIMENTO	
Investimento ammissibile	€ 20.436.261,24
A agevolazioni concedibili	€ 5.241.587,19
Mezzi propri da "cash pooling"	€ 15.194.674,05
Totale mezzi esenti da aiuto	€ 15.194.674,05
TOTALE FONTI	€ 20.436.261,24
Rapporto mezzi finanziari esenti da aiuto/costi ammissibili	74%

Si rileva che le fonti previste assicurano la copertura degli investimenti ammissibili e il soggetto proponente apporta un contributo finanziario pari almeno al 25% del valore dell'investimento, esente da qualsiasi contributo pubblico, in armonia con quanto disposto dal comma 10, art. 15 del Regolamento n. 17/2014.

8. CREAZIONE DI NUOVA OCCUPAZIONE E QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

In base alle informazioni rese nella documentazione progettuale definitiva, l'implementazione dell'investimento proposto comporterà, nell'esercizio a regime (2023) presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi, un incremento occupazionale complessivo pari a 2,00 ULA. Tali nuovi occupati avranno elevati profili di qualificazione e saranno assunti full-time ed a tempo indeterminato.

L'aspetto dell'"incremento occupazionale diretto" generabile dall'intervento è stato, nell'ambito della comunicazione di ammissione alla presentazione del progetto definitivo, oggetto della prescrizione seguente:

"Sanofi dovrà impegnarsi, a fronte di un incremento occupazionale giudicato esiguo rispetto all'iniziativa ed ai dati di progetto proposti, ad effettuare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale maggiore."

Ciò premesso, si rileva che, con la presentazione del progetto definitivo, l'impresa ha confermato l'incremento occupazionale diretto a regime di 2 ULA argomentando come di seguito riportato (cfr. stralcio Sezione 2 del progetto definitivo):

"Occorre evidenziare come lo stabilimento di Brindisi nel corso degli ultimi anni si sia distinto, oltre che sul territorio provinciale, anche nel contesto regionale, per il forte impegno occupazionale combinato alle politiche di sviluppo e potenziamento dell'unità produttiva. Nel corso di questi anni, infatti, anche grazie al contributo attivo della Regione Puglia che ha riconosciuto all'azienda finanziamenti a fondo perduto a fronte degli investimenti produttivi ed in R&S sostenuti, lo stabilimento pugliese è riuscito a potenziare sensibilmente il proprio assetto occupazionale proseguendo gradualmente in un costante percorso di crescita e sviluppo che ha contribuito al rilancio dell'impianto brindisino, riconosciuto ormai a livello nazionale ed internazionale per la sua efficienza e per il suo elevato grado di tecnologie impiegate. Dalla partenza del primo contratto di programma, entrato a regime il 2013, sino all'anno a regime previsto per il presente progetto, lo stabilimento di Brindisi avrà registrato un incremento occupazionale complessivo pari a circa 33 unità, a fronte delle quali, "solo" 20 derivanti da impegni contrattuali assunti con la Regione, mentre 13 sono stati i nuovi addetti contrattualizzati dall'azienda pur in assenza di contributi pubblici. È evidente, quindi, l'impegno profuso per il potenziamento dell'assetto occupazionale del sito pugliese. Per tali ragioni, si ritiene prudenzialmente attendibile un incremento



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

occupazionale direttamente legato al presente progetto di non oltre 2 unità operative - altamente qualificate. Tale dato, appare opportuno vada considerato proprio nell'ambito del costante impegno profuso dallo stabilimento nel corso degli anni sotto il profilo occupazionale e deriva da un complesso e faticoso processo di espansione che l'azienda ha pianificato nel tempo e che ha generato un impatto occupazione diretto complessivo di notevole rilevanza".

Successivamente all'esposizione delle su scritte argomentazioni e a valle di un'ulteriore richiesta di approfondimenti, con nota PEC del 23/12/2019, Sanofi ha ribadito l'impegno a voler procedere all'assunzione di 2 nuove unità nell'anno a regime, sottolineando come le strategie aziendali di Gruppo, nell'ambito di ogni sito produttivo ivi compreso quello di Brindisi, prevedano un "forte e sistematico impegno periodico all'assunzione di figure professionali altamente qualificate attraverso la forma contrattuale dello **staff leasing**, che si prevede di poter potenziare nel corso dei prossimi anni. Seppur non assunte direttamente dal sito, tale forma contrattuale prevede che l'azienda utilizzatrice detenga il potere direttivo e di controllo sui lavoratori, evidenziandone una stretta correlazione gestionale ed operativa. Tale formula contrattuale prevede l'impegno al mantenimento dei vincoli assunti con le nuove risorse per diversi anni anche successivi alla prevista data di ultimazione degli investimenti."

Si evidenzia che il numero di occupati attivati da un programma agevolato è rilevato - con riferimento alla sola ed intera unità produttiva interessata dal programma medesimo - come differenza, tra il dato riferito all'esercizio "a regime" e quello riferito ai dodici mesi precedenti quello di presentazione della domanda. Qualora i dodici mesi "precedenti" siano antecedenti, in tutto o in parte, all'esercizio "a regime" di un eventuale programma precedente, nell'identificazione del dato "precedente" si deve tener conto, anche, di quello "a regime" previsto per detto precedente programma.

L'ultima ipotesi delineata - come meglio dettagliato nella "Relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti" (Sezione 9C del progetto definitivo) - risulta ricorrente per la società Sanofi che, oltre al programma di investimento in esame, è stata interessata da tre precedenti Contratti di Programma (2 a valere sul P.O. FESR PUGLIA 2007-2013 ed 1 a valere sul P.O. FESR PUGLIA 2014-2020), come di seguito riportato:

PROGETTI DI INVESTIMENTO	ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ANNO A REGIME	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE
P.O. FESR PUGLIA 2007-2013				
1° CdP del 08/06/2011	180	2013	191,83	11,83
2° CdP del 20/05/2014	197,92	2016	202,92	5,00
P.O. FESR PUGLIA 2014-2020				
3° CdP del 05/06/2018 -	206,50	2023	207,5	1,00

Ciò premesso, dichiarato pari a 210,17 ULA il dato occupazionale presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi - nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza (luglio 2016 - giugno 2017) - dall'esame dei dati occupazionali su riportati consegue che l'incremento occupazionale da realizzare attraverso il presente progetto deve essere rapportato al livello ULA maggiore fra quello a regime del 3° CdP (207,50) e quello registrato nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza (210,17); in dettaglio:



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

SANOFI S.R.L. Sedi nel territorio della regione Puglia	Dato occupazionale di partenza luglio 2016 – giugno 2017 (ULA)	Dato occupazionale a regime 2023 (ULA)	Incremento
Stabilimento di Brindisi			
• Dirigenti-Quadri <i>di cui donne</i>	29,67 6	29,67 6	/
• Impiegati <i>di cui donne</i>	145,92 34,67	147,92 34,67	2,00
• Operai <i>di cui donne</i>	34,58 0,75	34,58 0,75	/
TOTALE <i>di cui donne</i>	210,17	212,17	2,00

Si riportano, di seguito, le informazioni fornite da Sanofi, nell'ambito della Sezione 9 del progetto definitivo - D.S.A.N. su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale" (completa di allegato illustrativo del dato ULA riferibile all'unica sede pugliese Sanofi nei 12 mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso, denominato SEZIONE 9B):

SEZIONE 9A in cui l'impresa dichiara:

- di avere ottenuto il provvedimento di ammissione del progetto della fase di accesso alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo DGR n. 2191 del 12/12/2017;
- di avere previsto, nell'ambito del programma di investimenti, un incremento occupazionale a regime di n. 2 Unità;
- di non aver fatto ricorso ad interventi integrativi salariali negli anni 2014-2015-2016, **limitatamente allo stabilimento di Brindisi**;
- che il numero di dipendenti (in termini di ULA) presso l'unità locale oggetto del presente programma di investimenti, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 210,17 unità, come riscontrabile da excel allegato (SEZIONE 9 B) che costituisce parte integrante della presente dichiarazione³¹;
- che il numero di dipendenti (in termini di ULA) in tutte le unità locali presenti in Puglia, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 210,17 unità, come riscontrabile da excel allegato (SEZIONE 9 B) che costituisce parte integrante della presente dichiarazione;
- che il numero di dipendenti (in termini di ULA) complessivi dell'impresa, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 2.245 unità.

Sezione 9C in cui l'impresa fornisce la seguente "Relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti"

1. Descrizione situazione occupazionale ANTE INVESTIMENTO e POST INVESTIMENTO AGEVOLATO:

Nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda, l'assetto occupazionale dello stabilimento di Brindisi prevedeva la presenza di:

- ✓ 29,67 ULA classificati come Quadri-Direnti, di cui 6 donne;
- ✓ 145,92 ULA classificati come Impiegati, di cui 34,67 donne;

³¹ Il dato ULA di 210,17 è stato confermato dall'impresa con DSAN resa a cura dell'Ing. Giovanni Morelli in cui si legge quanto di seguito: "il dato riguardante le ULA relative ai 12 mesi antecedenti la data di presentazione del programma di investimenti (periodo 01/07/16 – 30/06/17) è stabilito in 210,17 (in luogo di 209,83) e che tale dato corretto è da intendersi integrato a tutte le Sezioni del progetto definitivo." La quantificazione di tale dato rinvia da file excel (secondo lo standard previsto per la Sezione 9B) trasmesso in integrazione dall'impresa con nota PEC del 20/05/2019.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

✓ 34,58 ULA classificati come Operai, di cui 0,75 donne³².

A conclusione dell'investimento, nell'anno a regime, si prevede di procedere all'assunzione di 2 nuove unità lavorative (in termini di ULA), presumibilmente selezionate tra ingegneri di processo e ingegneri elettrici

2. Esplicitazione degli EFFETTI OCCUPAZIONALI COMPLESSIVI CHE L'INVESTIMENTO STESSO GENERA:

Il progetto proposto dall'azienda si pone ambiziosi obiettivi non solo sotto il profilo tecnico-scientifico, ma anche sotto quello più squisitamente legato all'aspetto sociale, consentendo all'azienda di incrementare gli attuali assetti occupazionali di 2 nuove unità altamente qualificate. Tali nuove assunzioni dirette saranno previste in pianta stabile presso lo stabilimento entro l'anno a regime. Va sottolineato, tra l'altro, come nell'arco temporale di realizzazione degli ultimi 3 programmi di investimenti proposti dall'azienda nell'ambito delle misure agevolative regionali (compreso il presente), si sia passati da un assetto occupazionale locale che prevedeva 180 unità ad uno previsto nell'anno a regime del citato progetto pari a 212,17. Di tale incremento, in realtà, solo 17,83 ULA sono riconducibili ad impegni assunti nei confronti della Regione con i primi 3 Contratti di Programma, la restante parte dell'aumento degli assetti occupazionali è una conseguenza diretta della capacità aziendale di contribuire allo sviluppo occupazionale del territorio.

Di seguito si riporta una tabella riassuntiva che evidenzia in che modo l'azienda è riuscita a creare nuove opportunità dirette di lavoro per il territorio:

CONTRATTI DI PROGRAMMA SOTTOSCRITTI DA SANOFI		ULA 12 MESI ANTECEDENTI PRESENTAZIONE ISTANZA ACCESSO	ULA A REGIME	VARIAZIONE	ESERCIZIO A REGIME	SCADENZA OBBLIGO MANTENIMENTO LIVELLO OCCUPAZIONALE DELL'ESERCIZIO A REGIME
I	CdP del 08/06/2011 (progetto ultimato)	180,00	191,83	11,83	2013	2016
II	CdP del 20/05/2014 (progetto ultimato)	197,92	202,92	5,00	2016	2019
III	CdP del 05/06/2018 (progetto in corso di realizzo)	206,50	207,5	1,00	2023	2026
IV	Progetto Codice NR6FGH9 (progetto in corso di istruttoria)	210,17	212,17	2	2023	2026

3. Descrizione articolata delle strategie imprenditoriali legate alla:

SALVAGUARDIA OCCUPAZIONALE

È evidente come il continuo processo di sviluppo del settore farmaceutico, fortemente condizionato dalle attività di ricerca e sperimentazione, oltre che dallo scadere di importanti brevetti, mette le imprese nelle condizioni di dover continuamente rivedere i propri assetti occupazionali, soprattutto in relazione alle stringenti politiche di costi che impattano sui processi produttivi aziendali e sulla competitività dei prezzi finali di vendita. Ciononostante, l'azienda, ed in particolare lo stabilimento di Brindisi, proprio grazie alla continua ricerca e sperimentazione, oltre alla propensione verso soluzioni in grado di innovare i processi produttivi, riesce a conservare una posizione di leadership nell'ambito della Galassia Sanofi. Per queste ragioni, è auspicabile poter dire che il continuo proliferare di attività di ricerca e sviluppo da parte del personale dello stabilimento non può che contribuire al consolidamento del Plant ed alla contestuale salvaguardia occupazionale in quanto, la capacità di generare valore

³² Rappresentazione desumibile da file excel file (secondo lo standard previsto per la Sezione 9B) trasmesso in integrazione dall'impresa con nota PEC del 20/05/2019.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

aggiunto di tipo scientifico e tecnologico non fa che incrementare le potenzialità di crescita produttiva del sito, con inevitabili impatti positivi sotto il profilo occupazionale.

VARIAZIONE OCCUPAZIONALE

Il raggiungimento degli obiettivi fissati dal progetto consentirà allo stabilimento di attivare, presumibilmente, nuove linee di produzione e/o di potenziare quelle già esistenti, in ragione dei risultati perseguiti nel corso del progetto. Il buon esito dello stesso dovrebbe consentire all'azienda di procedere all'assunzione di nuovo personale qualificato che, verosimilmente, dovrebbe essere individuato tra ingegneri di processo ed elettrici.

4. Explicitazione delle MOTIVAZIONI che giustificano IL NUMERO di unità incrementali previste:

Le aree coinvolte nel progetto si caratterizzano per una struttura organizzativa altamente qualificata. Il progetto, fortemente legato all'introduzione di tecnologie che consentano l'automazione degli impianti, dovrebbe far presupporre una strategia di razionalizzazione della forza lavoro dello stabilimento. Ciononostante, la spasmodica ricerca di profili altamente qualificati da inserire nell'organico aziendale costituirà un elemento di pregio per l'azienda ritenendo, essa stessa, fondamentale il ruolo di elevare le professionalità del sito, rappresentando queste il valore aggiunto dello stabilimento. Appare quindi, secondo l'impresa, giustificato il previsto incremento occupazionale calcolato in 2 nuove unità.

5. Illustrazione dettagliata delle MANSIONI riservate ai nuovi occupati:

- Gestire il funzionamento degli impianti in modo efficiente e in funzione del rispetto dei fabbisogni aziendali e secondo il piano di produzione nel rispetto della sicurezza e dell'ambiente.
- Garantire le forniture in termini di qualità, rispetto delle specifiche e sicurezza.
- Studiare le soluzioni per il miglioramento continuo dell'affidabilità e dell'efficienza degli impianti, esplorando quelle disponibili sul mercato.
- Rilevare ed eliminare le anomalie di impianto.
- Pianificare le fermate periodiche necessarie alla sicurezza degli impianti.

6. Descrizione del LEGAME DIRETTO del programma agevolato con il contributo agli OBIETTIVI DI INNOVAZIONE e di MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE definiti nel progetto di investimento:

Nel corso del progetto saranno studiate le possibilità di espandere le attività permettendo un ulteriore approfondimento degli aspetti più innovativi delle tecnologie sia sotto il profilo della microbiologia e genetica di ceppi produttori sia sotto il profilo dell'innovazione dei processi di produzione e di applicazione agli stessi di nuovi modelli di controllo predittivo. Di particolare importanza sarà l'attività finalizzata allo studio di processi volti a sviluppare nuovi prodotti quali candidati di potenziale interesse farmaceutico, con i quali poter ampliare e diversificare le produzioni attuali dello stabilimento Sanofi di Brindisi. Il progetto permetterà in sostanza di mantenere attiva la forte concentrazione di competenze scientifico-tecnologiche, di alto potenziale innovativo che in questi anni si è formata presso lo stabilimento di Sanofi di Brindisi, caratterizzata da un'organica collaborazione tra ricercatori industriali e mondo della ricerca accademica già ampiamente sperimentato in passato ed in corso di sperimentazione su altri progetti.

Si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto, il quale non è risultato soddisfacente. Pertanto, si rimette alla Sezione stessa la definizione di tale aspetto.

9. RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI EFFETTUATE IN SEDE DI AMMISSIONE ALLA PRESENTAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO

Gli esiti dell'istruttoria condotta, sopra riportati, evidenziano che l'impresa ha ottemperato alle prescrizioni riportate nella comunicazione regionale di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo prot. n. AOO_158/0009959 del 28/12/2017. Si riporta, nella seguente tabella, uno schema di sintesi delle prescrizioni e delle relative modalità con cui l'azienda ha provveduto a rispondere alle stesse.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Prescrizioni fase di accesso	Assolta	Note/Documentazione di riferimento
<u>Prescrizioni in materia di Informazione Antimafia</u>		
<p>Stante la composizione del capitale sociale Sanofi S.p.A. la documentazione antimafia rappresentata da:</p> <ul style="list-style-type: none"> > DSAN del certificato di iscrizione alla CCIAA con vigenza; > DSAN di autocertificazione delle informazioni antimafia; <p>dovrà essere resa per Sanofi S.p.A. nonché per Sanofi Aventis Participations (titolare di azioni in misura pari all'84,94% del capitale sociale della prima).</p>	SI	Prescrizione superata da successive variazioni intervenute nella compagine societaria.
<u>Prescrizioni in materia di Codice ATECO</u>		
<p>Sanofi S.p.A. dovrà prevedere l'attivazione, presso la sede interessata dall'investimento agevolato, del Codice Ateco 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria", in aggiunta al Codice Ateco 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici" già attivo.</p>	SI	Prodotta visura ordinaria di sede secondaria Sanofi S.p.A., datata 22/02/2018, dalla quale risulta che presso l'unità locale BR/1 sita in Via Angelo Titi n. 22, a partire dal 01/02/2018, risulta essere esercitata anche l'attività secondaria di "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"
<u>Prescrizioni in materia di "cantierabilità" e investimenti in Attivi Materiali</u>		



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

<p>Sanofi S.p.A. dovrà produrre:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) documentazione utile a valutare l'esatta sovrapposizione delle aree oggetto di intervento con la cartografia PAI e con la carta IGM 1:25.000 (reticolo idrografico); 2) titoli abilitativi richiesti per la realizzazione, presso lo stabilimento Sanofi di Brindisi, degli interventi a progetto (Permesso di costruire, DIA, SCIA, etc); 3) preventivi/offerte/computi metrici/lay out a supporto di tutte le voci di costo, sia afferenti "Opere murarie ed assimilate" che "Attrezzature, macchinari, impianti e programmi informatici", richieste alle agevolazioni; 4) computo metrico inerente le "opere murarie ed assimilate" redatto conformemente al listino prezzi della Regione Puglia – Edizione 2017 di cui alla Deliberazione della Giunta Regionale n°905 del 07/06/17 pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n°73 pubblicato il 23-06-2017; 5) perizia giurata di un tecnico abilitato iscritto all'albo professionale per l'impianto di cogenerazione, attestante: <ul style="list-style-type: none"> • la previsione, nell'ambito del piano di investimenti organico e funzionale, presentato ai sensi dell'Avviso, di un impianto di cogenerazione il cui costo è congruo; • il dato sulla potenza complessiva nominale dell'impianto (potenza di picco in kW); • l'attuale consumo di energia annuo in condizioni di regime in kWh per lo svolgimento dell'attività di impresa, insieme all'eventuale presenza in loco di altri impianti di produzione di energia sia da fonte rinnovabile, sia da fonte tradizionale e alle relative caratteristiche (tipologia, potenza massima di picco, energia prodotta a regime nell'anno trascorso); • il consumo annuo previsto a regime per il sito oggetto di intervento indicato in kWh. <p>La Perizia Giurata deve fare esplicito riferimento alle bollette (elencandone numero, periodo, consumo e costo) relative all'anno antecedente l'installazione dell'impianto di produzione di energia da fonte rinnovabile, da cui viene desunto, da parte del perito, il consumo riferito all'utenza di cui trattasi.</p>	SI	<ol style="list-style-type: none"> 1) Resa documentazione dalla quale si evince l'assenza di vincoli legati al Piano Stralcio per l'Assetto Idrogeologico della Regione Puglia (P.A.I.), come confermato dal parere reso dall'Autorità di Bacino – Distretto Idrografico dell'Appennino Meridionale (ex Autorità di Bacino della Puglia) con nota prot. n°0016875 del 21/12/2017, nell'ambito dell'ID VIA_287, in cui si conferma l'assenza di vincoli PAI nell'area di intervento. 2) Trasmessi in copia i titoli autorizzativi preordinati alla totalità degli interventi richiesti alle agevolazioni, eccezion fatta per l'AU prevista ai sensi dell'art. 5bis della Legge Regionale della L.R. 25/2012 e s.m.i. per l'impianto di cogenerazione. 3) Prodotta documentazione di costo a supporto della totalità delle voci di spesa previste. 4) Redatti a supporto del valore delle spese in opere murarie ed assimilate computi metrici conformi al listino prezzi della Regione Puglia – Edizione 2017. 5) Perizia giurata in data 06/08/2019 finalizzata ad accertare ed attestare che la centrale di cogenerazione che l'impresa intende realizzare è esclusivamente funzionale al fabbisogno di energia elettrica di stabilimento come attestato da Allegato perizia che documenta, relativamente agli anni 2017 e 2018, l'energia prelevata dalla rete di distribuzione attraverso le "bollette di acquisto di energia elettrica" e le "registrazioni dell'energia elettrica prodotta" rivenienti dal Registro di Lettura presso l'Ufficio delle Dogane di Brindisi.
Prescrizioni e raccomandazioni "Autorità Ambientale della Regione Puglia"		



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

<p>V.I.A. Sanofi S.p.A., <u>prima della realizzazione dell'investimento proposto</u>, dovrà acquisire, per tutte le attività previste nel programma di investimento, parere di compatibilità ambientale ai sensi della L.R. 12 aprile 2001, n. 11 e del D.Lgs. n. 152/06 di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della L.R. n.18/2012.</p> <p>P.P.T.R. Sanofi S.p.A., <u>prima della realizzazione dell'intervento</u>, evincendosi dalla documentazione presentata che alcuni degli interventi in progetto potrebbero modificare lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili interessati (si veda ad esempio il nuovo camino a servizio dell'impianto di cogenerazione) e non avendo sufficienti informazioni in merito, dovrà attivare le procedure di Valutazione di Impatto Ambientale da espletarsi ai sensi del D.Lgs. 152/06 e s.m.i., per l'espressione del parere da parte della Sezione Competente al rilascio dell'autorizzazione paesaggistica circa la valutazione delle eventuali cause di esclusione.</p> <p>A.I.A. Sanofi S.p.A., <u>prima della messa in esercizio dell'investimento proposto</u>, dovrà espletare le procedure di aggiornamento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale, di competenza regionale ai sensi dell'art. 23 della L.R. n.18/2012.</p> <p>Rischio Incidente Rilevante Sanofi S.p.A., <u>prima della messa in esercizio dell'investimento proposto</u>, in qualità di gestore del sito produttivo, dovrà espletare le procedure di cui all'Art. 18 del D.Lgs. 105/2015 per la valutazione dell'eventuale aggravio del rischio, presso l'organo competente. A tal proposito si ricorda altresì che le condizioni dell'autorizzazione integrata ambientale dovranno essere armonizzate alle eventuali e più recenti valutazioni assunte e ai provvedimenti adottati ai fini della sicurezza e della prevenzione dei rischi di incidenti rilevanti, come da art. 29-sexies comma 8 del D.Lgs. 152/06.</p> <p>Inoltre, al fine di incrementare la sostenibilità ambientale dell'investimento si prescrive che:</p> <ol style="list-style-type: none"> venga realizzato un Audit energetico per individuare i centri energetici di consumo energetico e pianificare la gestione dell'energia (rif. E03), coerentemente con le dichiarazioni rese in tal senso da Sanofi S.p.A.; venga adottato un Sistema di Gestione Ambientale (EMAS ISO 14001 ecc.) dello Stabilimento di Brindisi; venga prodotta almeno quota parte dell'energia elettrica/termica necessaria per il funzionamento della struttura da fonti rinnovabili. <p>Si richiama l'obbligo di Sanofi S.p.A. alla compilazione del Catasto Informatizzato delle Emissioni Territoriali (CET) della Regione Puglia, residente presso il sito Internet www.cet.arpa.puglia.it/, come da Deliberazione della Giunta Regionale 28 dicembre 2009, n. 2613 (BURP n. 15 del 25/01/2010).</p>	SI	<p><u>Intervenute le seguenti AD conclusive delle procedure ambientali a copertura degli interventi a progetto (eccezion fatta per l'installazione dell'impianto di cogenerazione oggetto di rinuncia)</u></p> <p>AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 48 del 06/03/2019 non comprensiva dell'autorizzazione dell'impianto di cogenerazione prevista dall'art. 5 bis della LR 25/2012 e s.m.i.</p> <p>AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 175 del 17/07/2019</p> <p>AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 46 del 05/02/2020</p> <p>Sezione 2 - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" Integrazioni rese con PEC del 27/11/2018</p>
<u>Prescrizioni in materia di "Analisi e prospettive di mercato"</u>		
Sanofi S.p.A. dovrà fornire maggiori e più dettagliate informazioni rispetto all'analisi quali-quantitativa della concorrenza nel mercato di riferimento.	SI	Sezione 2 - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali"
<u>Prescrizioni in materia di rilevanza ed il potenziale innovativo del progetto industriale"</u>		
Sanofi S.p.A. dovrà esplicitare in modo più puntuale e preciso i risultati attesi, in termini di OR e milestone, dalle attività di R&S, in modo da palesarne meglio i caratteri di innovazione che ritiene di poter raggiungere.	SI	Sezione 3 - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale Integrazioni rese con PEC del 20/05/2019 e del 23/12/2019.
<u>Prescrizioni in materia di "investimenti in Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale"</u>		



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

<p>Sanofi S.p.A. dovrà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> programma di R&S definito "Programma A" illustrare, in modo più concreto e adeguato, anche attraverso la definizione analitica degli OR perseguiti, cosa Sanofi intenda con l'espressione "Il programma di lavoro sarà articolato in quattro filoni di ricerca (Obiettivi Realizzativi, OR) che potranno avere, almeno inizialmente, come oggetto di studio i processi produttivi della Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort e di altre possibili nuove molecole di interesse Sanofi, come per esempio la methylgriselimicina ed i suoi derivati"; <input checked="" type="checkbox"/> programma di R&S definito "Programma B" elaborare una sufficiente definizione dell'innovazione di processo che si intende realizzare ed esplicitare, in particolare, come esso si configuri (nonostante la previsione dello "sviluppo di un innovativo sistema integrato aziendale di monitoraggio degli impianti e costante verifica del loro efficiente funzionamento") in un progetto di R&S piuttosto che investimento in Attivi Materiali, trattandosi di acquisizione di nuove tecnologie di prodotti e processi produttivi; <input checked="" type="checkbox"/> rendere per le attività di R&S afferenti entrambi programmi delineati, A e B, una puntuale definizione di obiettivi, organizzazione e costi, tale da avvalorare la congruità di questi ultimi; <input checked="" type="checkbox"/> rendere informazioni circa il coinvolgimento di Sanofi S.p.A., con particolare riferimento allo stabilimento di Brindisi, in attività di R&S svolte, negli ultimi 5 anni, in collaborazione con Università e Centri di Ricerca; <input checked="" type="checkbox"/> rendere informazioni sufficienti ed esaustive circa i cospicui fondi richiesti per le consulenze in genere e, in particolare, per quelle eventualmente da rendere a cura di Università e Centri di ricerca; <input checked="" type="checkbox"/> rendere informazioni sui progetti di R&S precedenti finanziati dalla Regione Puglia onde valutare, anche, eventuali sovrapposizioni. 	SI	<p>Sezione 3 - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale Integrazioni rese con PEC del 20/05/2019 e del 23/12/2019.</p>
Prescrizioni in materia di "maggiorazione del contributo" R&S		
<p>Al fine di sostenere la concedibilità della premialità richiesta, Sanofi S.p.A. dovrà esplicitare le modalità in cui si intende attuare l'ampia diffusione dei risultati del progetto di R&S e argomentare adeguatamente in tema di "tutela della riservatezza" nonché produrre DSAN di impegno allo svolgimento di attività finalizzate all'ampia divulgazione dei risultati del progetto, allegando – al formulario di R&S – il piano di divulgazione dei risultati previsti.</p>	SI	<p>DSAN di impegno allo svolgimento delle attività di diffusione dei risultati del progetto e formulario del piano di divulgazione</p>
Prescrizioni in materia di "incremento occupazionale"		



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

<p>Sanofi S.p.A.. dovrà impegnarsi, a fronte di un incremento occupazionale giudicato esiguo rispetto all'iniziativa ed ai dati di progetto proposti, ad effettuare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale maggiore.</p>	<p>SI</p>	<p>Sezione 9 del progetto definitivo e integrazioni rese con PEC del 23/12/2019</p> <p>Sanofi ribadisce l'impegno a voler procedere all'assunzione di 2 nuove unità nell'anno a regime, sottolineando come le strategie aziendali di Gruppo, nell'ambito di ogni sito produttivo ivi compreso quello di Brindisi, prevedano un "forte e sistematico impegno periodico all'assunzione di figure professionali altamente qualificate attraverso la forma contrattuale dello staff leasing, che si prevede di poter potenziare nel corso dei prossimi anni. Seppur non assunte direttamente dal sito, tale forma contrattuale prevede che l'azienda utilizzatrice detenga il potere direttivo e di controllo sui lavoratori, evidenziandone una stretta correlazione gestionale ed operativa. Tale formula contrattuale prevede l'impegno al mantenimento dei vincoli assunti con le nuove risorse per diversi anni anche successivi alla prevista data di ultimazione degli investimenti."</p> <p>Si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto, il quale non è risultato soddisfacente. Pertanto, si rimette alla Sezione stessa la definizione di tale aspetto.</p>
---	-----------	--



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22 Impresa Proponente: SANOFI S.r.l. Progetto Definitivo n. 29
Codice Progetto: NR6FGH9

10. INDICAZIONI/PRESCRIZIONI PER LA FASE SUCCESSIVA

Si rileva che l'impresa si è impegnata direttamente con la Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi alla presentazione di un piano di azioni positive collaterali all'incremento occupazionale proposto, il quale non è risultato soddisfacente. Pertanto, si rimette alla Sezione stessa la definizione di tale aspetto.

Nella successiva fase di realizzo/ultimazione del programma di investimenti, l'impresa proponente dovrà ottemperare le seguenti prescrizioni (che saranno riportate nel testo dell'articolo 5.1.1 Obblighi a carico del Soggetto Proponente):

1. realizzare un Audit energetico per individuare i centri energetici di consumo energetico e pianificare la gestione dell'energia (rif. E03), coerentemente con quanto risultante dalla *Valutazione di Sostenibilità Ambientale prot. 8596 del 11/09/2017*;
2. ottemperare le prescrizioni/indicazioni formulate relativamente alla fase di realizzazione degli interventi e di successiva gestione degli stessi, contenute nei provvedimenti seguenti: - AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 48 del 06/03/2019; - AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 175 del 17/07/2019; - AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 46 del 05/02/2020;
3. rendere, in sede di rendicontazione, rispetto agli interventi 9 – MODIFICHE NELLA PRODUZIONE DI NUOVI PRINCIPI ATTIVI (ANSAMITOCINA) e 15 – NUOVO SISTEMA DI MONITORAGGIO, SUPERVISIONE E CONTROLLO DI STABILIMENTO documentazione di costo che consenta di quantificare l'importo delle spese per "attività di supervisione" e "commissioning" previste ma non ammissibili.

pugliasviluppo



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22 Impresa Proponente: SANOFI S.r.l. Progetto Definitivo n. 29
 Codice Progetto: NRGFGH9

SOGGETTO REALIZZATORE	LOCALIZZAZIONE	SETTORE DI ATTIVITÀ DEL PROGETTO INDUSTRIALE (CODICE ATECO 2007)	DIMENSIONE IMPRESA	INCREMENTO ULA	INVESTIMENTI AMMISSIBILI CON IL CDP (EURO)		TOTALE INVESTIMENTI AMMISSIBILI	TOTALE AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI	PERIODO DI REALIZZAZIONE
					ATTIVI MATERIALI	R&S			
SANOFI S.r.l.	Brindisi Via Angelo Titi	21.20.09 - "Fabbricazione di medicinali e altri preparati farmaceutici" 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze e dell'ingegneria"	Grande Impresa	2	18.412.358,80	2.023.902,44	20.436.261,24	5.241.587,19	08/01/2018 31/12/2021
TOTALE INVESTIMENTI CONTRATTO DI PROGRAMMA									

Si riporta di seguito la tempistica di realizzo dell'investimento di Sanofi S.r.l. (GANTT) ed il cronoprogramma delle agevolazioni:

Diagramma di Gantt	Anno avvio 2018				Anno avvio 2019				Anno avvio 2020				Anno avvio 2021			
	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim	I trim	II trim	III trim	IV trim
Sanofi S.r.l.																
Investimenti industriali																
Investimenti Ricerca e Sviluppo																

Si riporta di seguito il cronoprogramma relativo alle richieste di agevolazione di SANOFI S.r.l. (PEC del 07/08/2020 acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 11384/I del 24/08/2020):

pugliasviluppo



Progetto Definitivo n. 29

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

ANNO	I ANTICIPAZIONE 50%	II ANTICIPAZIONE 40%	EROGAZIONE 10% FINALE	I SAL 50%	II SAL 50%
2020					
2021				X	
2022					X

pugliasviluppo



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

11. CONCLUSIONI

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa alla ammissibilità del progetto definitivo è positiva.

Di seguito, si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

ASSE PRIORITARIO E OBIETTIVO SPECIFICO	TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTI AMMESSI	CONTRIBUTO AMMESSO	INVESTIMENTI PROPOSTI	INVESTIMENTI AMMESSI	CONTRIBUTO AMMESSO
		ISTANZA DI ACCESSO	ISTANZA DI ACCESSO	PROGETTO DEFINITIVO	PROGETTO DEFINITIVO	PROGETTO DEFINITIVO
AMMONTARE (€)						
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.2 Sub-Azione 1.2.a	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	25.985.000,00	6.232.750,00	18.480.236,00	18.412.358,80	4.096.050,60
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.1 Sub-Azione 1.1.a	Ricerca Industriale Progetti A e B	1.600.000,00	1.040.000,00	1.600.000,00	1.343.902,44	873.536,59
	Sviluppo Sperimentale Progetti A e B	680.000,00	272.000,00	680.000,00	680.000,00	272.000,00
TOTALE		28.265.000,00	7.544.750,00	20.760.236,00	20.436.261,24	5.241.587,19

I sottoscrittori dichiarano, in relazione alla presente istruttoria, l'insussistenza, anche potenziale, di conflitti di interesse.

Modugno, 10/02/2021

Il valutatore
Rossella Scolozzi



Il Responsabile di Commessa
Davide Alessandro De Lella

 DAVIDE ALESSANDRO DE LELLA
10.02.2021 12:25:00 UTC

Visto:
Il Program Manager
Sviluppo del Sistema Regionale e dei settori strategici

Digitally signed by: TONI DONATA
Date: 10/02/2021 16:04:17



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Allegato: Elenco della documentazione prodotta per il progetto definitivo

Sanofi S.p.A. con la trasmissione del progetto definitivo - acquisito da Puglia Sviluppo con prot. n. 2306/I del 01/03/2018 e dalla Sezione Competitività dei sistemi produttivi con prot. n. AOO_158 - 0001436 del 27/02/2018- e delle successive integrazioni al medesimo ha inoltrato quanto di seguito (a completamento delle Sezioni del progetto definitivo di cui al paragrafo 1.2):

1. Visura estratta in data 12/09/2017 dal Catasto Fabbricati di Brindisi inerente all'unità immobiliare sita in Via Angelo Titi n. 26 (PDF).
2. Bilanci Sanofi S.p.A. (Stato Patrimoniale-Conto Economico) dal 31/12/2013 al 31/12/2021 resi con firma digitale del Sig. Alexander Zehnder (Presidente ed Amministratore Delegato Sanofi S.p.A. sino ad approvazione bilancio al 31/12/2019) in data 12/09/2017.
3. Copia procura e documento di identità del Dr. G. Radaelli (PDF);
4. Cv dei Sig. ri Giovanni Morelli e Vittorio Montanaro (PDF);
5. Cronoprogrammi dei progetti di R&S (PDF).
6. "Participation Form to the BNP Cash Centralisation agreement" (PDF).
7. Visura ordinaria unità locale BR/1, estratta in data 22/02/2018, dalla quale si evince attivazione Codice Ateco 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria", per attività secondaria (PDF).
8. "Planimetria generale stabilimento Sanofi di Brindisi con ubicazione degli interventi da realizzare", completa di legenda, in scala 1:1000, resa con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli (gli interventi da realizzare sono quantificati in numero complessivamente pari a 19; gli interventi dal n. 1 al n. 17 sono supportati dalla documentazione indicata ai punti 11-12-13 del presente elenco puntato, gli interventi n. 18 e n. 19 sono supportati, rispettivamente, dalla documentazione indicata ai punti 16 e 17 del presente elenco puntato).
9. "Sovrapposizione dell'area di stabilimento con la cartografia PAI e con la carta IGM (reticolo idrografico)" resa con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli.
10. "Planimetria generale del suolo aziendale" (completa di legenda), in scala 1:1000, resa con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli.
11. Principali elaborati grafici e lay-out relativi a ciascun intervento del programma, resi con firma digitale dall'Ing. G. Fischetto e dal procuratore G. Redaelli; gli interventi esaminati sono i seguenti:
 - Progetto n. 1 – potenziamento strutturale;
 - Progetto n. 2 – aumento dell'affidabilità nell'approvvigionamento elettrico del sito di Brindisi;
 - Progetto n. 3 – nuovo sistema di distribuzione aria processo;
 - Progetto n. 4 – nuovo essiccatore aria strumenti;
 - Progetto n. 5 – nuovo compressore aria processo;
 - Progetto n. 6 – nuovo dimensionamento del sistema di trattamento sfiati;
 - Progetto n. 7 – nuovo cogeneratore;
 - Progetto n. 8 – nuovo sterilizzatore continuo;
 - Progetto n. 9 – modifiche nella produzione di nuovi principi attivi
 - 9.a impianto pilota piano interrato e piano terra
 - 9.b impianto pilota piano primo
 - 9.c impianto pilota piano secondo
 - 9.d chimico 3 area esterna
 - 9.e chimico 3 piano primo
 - 9.f chimico 3 piano secondo
 - Progetto n. 10 – installazione di un nuovo gruppo frigorifero
 - Progetto n. 11 – nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva della



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

- fermentazione;
- Progetto n. 12 – nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell’area produttiva impianti chimici;
 - Progetto n. 13 – recupero energia termica dal termossidatore;
 - Progetto n. 14 – nuova strumentazione laboratorio IPC;
 - Progetto n. 15 – nuovo sistema di monitoraggio, supervisione e controllo di stabilimento – seconda sala server;
 - Progetto n. 16 – ottimizzazione del sistema di raffreddamento e di agitazione fermentatori”
 - Progetto n. 17 – miglioramento del sistema fognario.
12. Relazione illustrativa generale del “Progetto per lo sviluppo di tecnologie impiantistiche innovative per il potenziamento del ciclo produttivo dello stabilimento Sanofi di Brindisi, il contenimento dei consumi e delle risorse energetiche, nonché l’ammodernamento delle linee e degli impianti per la produzione di principi attivi nel settore farmaceutico”, resa con firma digitale dell’Ing. G. Fischetto ed inerenti gli interventi indicati al punto 11.
 13. Perizia resa dall’Ing. G. Fischetto, giurata presso il Tribunale di Brindisi in data 23/02/2018, attestante, rispetto agli interventi di cui al punto 11, “la conformità alla normativa edilizia vigente, al rispetto dei vincoli edilizi, al rispetto dei vincoli urbanistici e sono conformi alla destinazione d’uso del sito”.
 14. Perizia resa dall’Ing. G. Fischetto, giurata presso il Tribunale di Brindisi in data 23/02/2018, ottemperante della prescrizione prevista in tema di “impianto di cogenerazione”.
 15. Computi metrici/offerte-preventivi/relazioni tecniche in luogo di questi ultimi ove mancanti a supporto degli investimenti richiesti alle agevolazioni in Attivi Materiali, rappresentati dagli interventi dal n. 1 al n. 17 risultanti da planimetria di cui al punto 9.
 16. Documentazione a supporto dell’intervento numero **18**, da planimetria di cui al punto 8, rappresentato dal “**revamping della palazzina uffici dello stabilimento Sanofi di Brindisi**”; nello specifico: - “relazione tecnica illustrativa” (PDF) resa dal progettista (ProGeS S.r.l. – Direttore Tecnico Ing. R. Di Domenica); - computo metrico estimativo; - preventivi e caratteristiche arredi.
 17. Documentazione a supporto dell’intervento numero **19**, da planimetria di cui al punto 8, rappresentato dall’ **installazione di un innovativo “sistema di monitoraggio “IoT/Industria 4.0”** per impianti industriali farmaceutici”; nello specifico: offerta iLabs S.r.l. per l’acquisto di prodotti hardware e software.
 18. Offerte inerenti la fornitura di attività di R&S.
 19. Bilancio Sanofi S.p.A. al 31/12/2016 - firmato digitalmente dal Sig. Alexander Zehnder (Presidente ed Amministratore Delegato Sanofi S.p.A. sino ad approvazione bilancio al 31/12/2019), completo di delibera assembleare di approvazione – e relazione semestrale al 30/06/2017 (PDF).
 20. Dichiarazione Sostitutiva del Certificato di Iscrizione alla CCIAA della società Sanofi S.p.A., datata 02/02/2018, resa dal Sig. G. Redaelli nella sua qualità di Consigliere d’Amministrazione (PDF senza firma digitale) illustrativa, anche, della composizione degli Organi Amministrativi delle società Genzyme Global S.a.r.l. (titolare del 53,58% del capitale sociale Sanofi S.p.A.) e Sanofi Aventis Participations (titolare del 46,38% del capitale sociale Sanofi S.p.A.).
 21. Autocertificazioni antimafia ai sensi delle recenti Disposizioni in materia di documentazione antimafia (art. 85 D. L.g.vo 159/2011), in linea con le informazioni risultante dalla DSAN di cui al punto 21.
 22. Nota Regione Puglia – Servizio Ecologia (prot. AOO_089-00008599 del 11/09/20017) avente ad oggetto “Stabilimento Sanofi S.p.A. – Brindisi. Procedure di Valutazione di Impatto Ambientale e di Autorizzazione Integrata Ambientale – Quadro delle competenze”.
 23. Nota Regione Puglia – Sezione Autorizzazioni Ambientali (prot. N. AOO_089-0012548 del 27/12/2017) avente ad oggetto “Trasmissione Verbale Conferenza di Servizi del 22/12/2017”.

PEC del 20/05/2019 - prot. Puglia Sviluppo n. 3500/I del 21/05/2019

1. Nota di chiarimento, recante firma digitale apposta in data 20/05/2019 dal direttore di stabilimento – Ing.



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) contenente:

- spiegazioni circa il raccordo fra il valore della produzione effettiva annua 2016 presso lo stabilimento di Brindisi risultante da istanza e quello riscontrabile da bilancio;
 - rideterminazione del dato occupazionale di partenza in termini di ULA - rispetto allo stabilimento Sanofi di Brindisi, per il periodo 01/07/2016 - 30/06/2017 – da 209,83 in 210,17 come supportato da file excel aggiornato (Sezione 9B) ed allegato;
 - precisazione che tutti i risultati derivanti dalle attività previste nell'ambito del progetto di R&S – Programma B saranno da ritenersi in capo al soggetto beneficiario, essendo tale aspetto tipico di tutti i progetti di R&S condotti dal Gruppo Sanofi. Con specifico riferimento a quanto riportato nell'offerta di fornitura della ditta ILABS, la proprietà intellettuale cui si fa cenno al punto 4.1, è da intendersi riferita esclusivamente ai "disegni, progetti, prototipi, documenti tecnici, prescrizioni ed informazioni riservate, software e know-how" che dovessero essere impiegati dall'erogatore del servizio, per lo svolgimento delle attività (o di parti di esse) previste nell'ambito del progetto oggetto di agevolazione;
 - tabelle di chiarimento circa il coinvolgimento degli attori esterni (i LABS S.r.l. e Politecnico) nelle attività nelle attività di R&S del Programma B;
2. CV del personale i LABS S.r.l. che sarà coinvolto nelle attività di R&S a progetto ed in relazione ai cui profili esperienziali la citata società ha provveduto alla definizione dell'offerta economica.

PEC del 23/12/2019 - prot. Puglia Sviluppo n. 47/I del 07/01/2020

1. Nota di chiarimento, recante firma digitale apposta in data 23/12/2019 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) contenente:
- rideterminazione al 31/12/2021, in luogo del 31/12/2020, della data di ultimazione degli investimenti conseguentemente alla dilazione dei termini con cui sono state rilasciate le autorizzazioni ambientali relative agli interventi oggetto del programma di investimenti, non imputabile a responsabilità dell'azienda.
2. Perizia redatta e giurata a cura dell'Ing. Fischetto in data 06/08/2019 attestante, con specifico riferimento all'intervento di ammodernamento della palazzina uffici, la conformità dello stesso "allo strumento urbanistico vigente per il sito produttivo, alla normativa edilizia vigente, ai vincoli edilizi ed urbanistici ed è conforme alla destinazione d'uso del sito". In aggiunta alle conformità indicate, la perizia attesta anche l'osservanza dell'intervento di cui trattasi rispetto a quanto previsto dal comma 7, art. 8, dell'Avviso CdP.
3. Fascicoli, firmati digitalmente, dei bilanci Sanofi S.p.A. al 31/12/2017 ed al 31/12/2018 (completi di relazione gestione, relazione collegio sindacale, relazione società di revisione e delibera approvazione).
4. Perizia giurata in data 06/08/2019 dall'Ing. Fischetto finalizzata ad accertare ed attestare che la centrale di cogenerazione che l'impresa intende realizzare con il progetto industriale presentato è esclusivamente funzionale al fabbisogno di energia elettrica di stabilimento.
5. DSAN sottoscritta digitalmente in data 23/12/2019 dal Sig. Giovanni Morelli attestante che "il dato riguardante le ULA relative ai 12 mesi antecedenti la data di presentazione del programma di investimenti (periodo 01/07/16 – 30/06/17) è stabilito in 210,17 (in luogo di 209,83) e che tale dato corretto è da intendersi integrato a tutte le Sezioni del progetto definitivo".
6. DSAN sottoscritta digitalmente in data 23/12/2019 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) attestante, alla data di sottoscrizione della stessa, lo stato di avanzamento della pluralità di iter autorizzativi avviati e/o da avviare, propedeutici alla realizzazione della totalità degli interventi a progetto.

PEC del 20/02/2020 - prot. Puglia Sviluppo n. 1738/I del 04/03/2020

1. Documentazione (AD della Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 46 del 05/02/2020) inerente



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

aggiornamento iter modifica non sostanziale AIA già rilasciata con DD n. 132 del 08/06/2011 dell'Ufficio Inquinamento e Grandi Impianti.

2. Profili delle risorse che il Politecnico di Bari coinvolgerà nelle attività di R&S a progetto.

PEC del 12/06/2020 - prot. Puglia Sviluppo n. 4361/I del 15/06/2020

1. Nota di chiarimento, recante firma digitale apposta in data 12/06/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) contenente:
 - Riformulazione del piano di copertura degli investimenti (al netto degli interventi identificati con i numeri 13 – RECUPERO DELL'ENERGIA TERMICA DAL TERMOSSIDATORE e 16 - OTTIMIZZAZIONE DEL SISTEMA DI RAFFREDDAMENTO E DI AGITAZIONE FERMANTATORI che non saranno più realizzati);
 - Aggiornamento dei dati consuntivi e previsionali aziendali che vanno dall'esercizio di avvio degli investimenti (2018) sino all'anno a regime (2023);
 - Aggiornamento della capacità produttiva dello stabilimento di Brindisi con riferimento alle annualità 2013-2016-2023;
 - Riformulazione del programma degli investimenti al netto degli interventi identificati nella proposta di progetto definitivo con i numeri 13 e 16;
 - Aggiornamento relativo all'esercizio a regime (2023 a fronte ultimazione investimenti 2021) ed alle relative date di entrata e regime.
2. Documentazione attestante l'intervenuto avvio degli iter autorizzativi, ambientali ed amministrativi, preordinati alla realizzazione degli interventi a progetto come riassunti all'interno del file denominato CDP04 (corrispondente alla tabella riportata a pg. 20, paragrafo 2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa).
3. DSAN digitalmente firmata in data 05/06/2020 da GIULIANO REDAELLI, in qualità di PROCURATORE dell'impresa Sanofi S.p.A. attestante che la copertura finanziaria della parte di investimento eccedente il contributo assegnato in via provvisoria sarà garantita attraverso il ricorso al "Cash Pooling" e copie dei contratti inerenti i "conti correnti euro cash pooling" rilevanti.

PEC del 07/08/2020 - prot. Puglia Sviluppo n. 11384/I del 24/08/2020

1. Bilancio Sanofi S.p.A. al 31/12/2019 completo di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Relazione sulla gestione e ricevuta dell'avvenuta presentazione via telematica all'ufficio Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi del 13/06/2020.
2. Nota di approfondimento recante firma digitale apposta in data 07/08/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) esplicitativa dell'indisponibilità, per policy aziendale, di schemi di rendiconto finanziario previsionali e illustrativa della capacità finanziaria dell'azienda di soddisfare il fabbisogno necessario alla copertura degli investimenti.
3. DSAN recante firma digitale apposta in data 07/08/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) ed inerente l'insussistenza di cumulo fra le agevolazioni richieste nell'ambito del progetto di cui alla DGR n. 2191 del 12/12/2017 e quelle riportate dalla Visura Aiuti - VERCOR: n. 6231033 del 26/06/2020 (periodo di riferimento 26/06/2010 – 16/07/2020).
4. DSAN recante firma digitale apposta in data 07/08/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) resa al fine dell'applicazione dell'art. 53 comma 16 ter del D.Lgs 165/2001, introdotto dalla Legge n. 190/2012 (attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro - pantouflage o revolving doors).
5. Parere ASL per l'intervento n. 14 (Nuova strumentazione laboratorio IPC), ricevuta SUAP comunicazione inizio lavori - Protocollo comunicazione: REP_PROV_BR/BR-SUPRO/0034988 del 10/10/2019; per l'intervento n. 18 (Revamping palazzina direzione), ricevuta SUAP Comunicazione fine lavori (prot.1030



CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.

Progetto Definitivo n. 29

Codice Progetto: NR6FGH9

del 15/01/2020); per l'intervento n. 4 (Nuovo essiccatore aria strumenti, ricevuta avvenuta consegna PEC per l'intervento n. 9 (Modifiche nella produzione di nuovi principi attivi (Ansamitocina, Metilgriselimicina, Sequanamicina) (prot.98639 del 06/11/2017).

6. Tabella rappresentativa della tempistica prevista per la richiesta dell'erogazione delle agevolazioni.

PEC del 12/10/2020 - prot. Puglia Sviluppo n. 17801/I del 13/10/2020

1. DSAN, resa congiuntamente e digitalmente firmata in data 09/10/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) - e dal tecnico incaricato - Ing. Gianluca Fischetto, attestante che non sono subentrate, da parte del SUAP del Comune di Brindisi, richieste di ulteriori integrazioni o sospensioni/divieti prosecuzione lavori relativamente agli interventi seguenti: n. 1 - Potenziamento strutturale; n. 6 - Nuovo dimensionamento del sistema trattamento sfiati; n. 11 - Nuovo dimensionamento impianti elettrici fermentazione; n. 2 - Aumento affidabilità approvvigionamento elettrico; n. 3 - Nuovo sistema distribuzione aria processo azionato da una nuova turbina a vapore; n. 5 - Nuovo compressore aria processo; n. 7 - Nuovo cogeneratore; n. 8 - Nuovo sterilizzatore continuo; n. 10 - Installazione nuovi gruppi frigoriferi; n. 12 - Nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva Impianti Chimici; n. 15 - Nuovo sistema di monitoraggio, supervisione e controllo di stabilimento; n. 19 - Industria 4.0 – sensori; n. 14 - Nuova strumentazione laboratorio IPC; n. 17 - Miglioramento sistema fognario.
2. Nulla Osta ASI prot.0004904 del 07/08/2020 di *"favorevole presa d'atto del progetto"* relativamente agli interventi seguenti: n. 2 - Aumento affidabilità approvvigionamento elettrico; n. 3 - Nuovo sistema distribuzione aria processo azionato da una nuova turbina a vapore; n. 5 - Nuovo compressore aria processo; n. 7 - Nuovo cogeneratore; n. 8 - Nuovo sterilizzatore continuo; n. 10 - Installazione nuovi gruppi frigoriferi; n. 12 - Nuovo dimensionamento degli impianti elettrici dell'area produttiva Impianti Chimici; n. 15 - Nuovo sistema di monitoraggio, supervisione e controllo di stabilimento; n. 19 - Industria 4.0 – sensori.
3. Parere favorevole ASL prot. 56536 del 27/07/2020 e Nulla Osta ASI prot.0006013 del 25/09/2020 di *"favorevole presa d'atto del progetto"* per l'intervento n. 14 - Nuova strumentazione laboratorio IPC.
4. Nulla Osta ASI prot. 0004887 del 06/08/2020 di *"favorevole presa d'atto del progetto"* per l'intervento n. 17 - Miglioramento sistema fognario.
5. Ricevuta SUAP di comunicazione inizio lavori - Protocollo comunicazione: REP_PROV_BR-BR-SUPRO/0034988 del 10/10/2019 per Per l'intervento n. 18 - Revamping palazzina direzione.
6. Ricevuta SUAP di Comunicazione fine lavori (prot.1030 del 15/01/2020) Per l'intervento 4 - Nuovo essiccatore aria strumenti.
7. Ricevuta avvenuta consegna PEC per l'intervento 9 - Modifiche nella produzione di nuovi principi attivi (Ansamitocina, Metilgriselimicina, Sequanamicina).
8. DSAN digitalmente firmata in data 09/10/2020 dal direttore di stabilimento – Ing. Giovanni Morelli (nonché procuratore Sanofi) attestante le date di avvio dei programmi di investimento in Attivi Materiali e in R&S.
9. Documentazione di spesa inerente l'intervento n. 7 "Nuovo Cogeneratore" rappresentata dall' offerta ENGIE del 20/05/2020 (per un valore di € 5.109.000,00, richiesti per € 4.819.000,00) e dal computo metrico BrundisiumConsulting S.r.l. del 25/09/2020 attestante per € 1.336.000,00 il valore delle Linee recupero calore WWTP).
10. Visura Camerale della Sanofi S.r.l. estratta in data 05/10/2020 dal Registro delle Imprese della CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi (attestante intervenuta variazione nella forma societaria, da S.p.A. a S.r.l.).

PEC del 20/10/2020 - prot. Puglia Sviluppo n. 18461/I del 21/10/2020

pugliasviluppo

CDP TIT. II- Capo 1-art. 22

Impresa Proponente: SANOFI S.r.l.
Codice Progetto: NR6FGH9

Progetto Definitivo n. 29

1. DSAN resa dal Sig. Radaelli Giuliano in qualità di Procuratore dell'impresa Sanofi S.r.l. (già Sanofi S.p.A.), da quest'ultimo digitalmente firmata in data 05/06/2020 nonché digitalmente controfirmata per presa d'atto, in data 14/10/2020, dal Sig. Marcello Cattani, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Sanofi S.r.l., relativa all'adozione del "cash pooling" quale forma di copertura finanziaria dell'investimento, per la parte di spesa eccedente le agevolazioni previste.

PEC del 12/01/2021 – prot. Puglia Sviluppo n. 790/I del 12/01/2021

1. Comunicazione di escludere dal programma di investimento oggetto di agevolazione l'intervento consistente nell'installazione del nuovo impianto di cogenerazione.





REGIONE PUGLIA
SEZIONE BILANCIO RAGIONERIA PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(D. Lgs. n. 118/11 e s.m.i.)

UFFICIO	TIPO	ANNO	NUMERO	DATA
CMP	DEL	2021	29	26.04.2021

POR PUGLIA FESR 2014#2020-TITOLO II#CAPO 1 #AIUTI AI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO DELLE GRANDI IMPRESE-AD N.799 DEL 07.05.15 #AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI PROGETTI PROMOSSI DA GRANDI IMPRESE AI SENSI DELL'ART 17 DEL REGOLAMENTO GENERALE DEI REGIMI D'AIUTO IN ESENZIONE N. 17 DEL 30 SETTEMBRE 2014"- DEL DI INDIRIZZO RELATIVA AL PROG DEFINITIVO IMPR SANOFI SRL (GIÀ SANOFI SPA)COD PROG NR6FGH9

Si esprime: **PARERE DI REGOLARITA'CONTABILE POSITIVO**
LR 28/2001 art. 79 Comma 5

 ELISABETTA VIESTI
26.04.2021 10:27:50 UTC

Responsabile del Procedimento
PO - TERESA ROMANO

Dirigente
D.SSA ELISABETTA VIESTI

